

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, SISTEM ADMINISTRASI  
DAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENYUSUNAN  
ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA PEMERINTAH  
DAERAH KABUPATEN BANGKA BARAT**

**SKRIPSI**



Diajukan oleh

**AMRANI PRAMITADARI  
(NIM. 301 1011 069)**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Prasyarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2016**



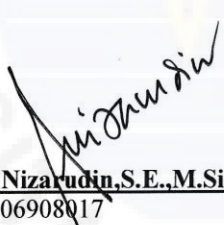
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI


LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Amrani Pramitadari  
NIM : 301 10 11 069  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Komitmen Organisasi, Sistem Administrasi Dan Sumber Daya Manusia Terhadap Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka Barat.


Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,

  
Abu Nizarudin, S.E., M.Si., Akt., CA.  
NP.506908017

  
Darus Altin, S.E., MM.Si  
NIP.1980101320121002

Balun Ijuk, 15 Maret 2016  
Ketua Jurusan Akuntansi

  
Abu Nizarudin, S.E., M.Si., Akt., CA.  
NP.506908017

**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**SKRIPSI BERJUDUL**  
**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, SISTEM ADMINISTRASI,**  
**DAN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENYUSUNAN**  
**ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA PEMERINTAH**  
**DAERAH KABUPATEN BANGKA BARAT**

Yang Dipersiapkan dan Disusun oleh: **AMRANI PRAMITADARI**  
Nomor Induk Mahasiswa: 3011011069

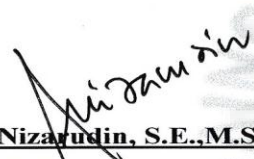
Telah Dipertahankan di depan Tim Penguji Pada Tanggal 07 Maret 2016, dan telah  
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

**Tim Penguji**


Ketua

Anggota

Anggota

  
Abu Nizarudin, S.E., M.Si., Akt., CA  
NP.506908017

  
Karmawan, S.E., M.Sc  
NP. 507706003

  
Anggraeni Yunita, S.E., M.Si  
NIP. 198001212014042001

Balun Ijuk, 15 Maret 2016  
Universitas Bangka Belitung  
Fakultas Ekonomi  
Jurusan Akuntansi

Dekan

  
Dr. Reniati, SE, M.Si  
NP. 507206007

Ketua Jurusan Akuntansi

  
Abu Nizarudin, SE, M.Si, Akt  
NP. 506908017

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Saya menyatakan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Komitmen Organisasi, Sistem Administrasi, dan Sumber Daya Manusia Terhadap Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja Di Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka Barat”** ini, adalah benar hasil karya saya sendiri, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Balun Ijuk, 15 Maret 2016

Penulis



Amrani Pramitadari

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

Modal yang paling baik bagi diri seseorang adalah kerajinan dan kejujuran yang ditambah kerja keras untuk mencapai hasil yang memuaskan dan ditambahkan lah ilmuku dan pentinglah kecerdasanku.

(H.R. Tarmizhi)

Perjuangan adalah Seni, seni untuk menuju kesuksesan.

Sukses bermula dari pikiran kita. Sukses adalah kondisi kondisi dari pikiran kita.

Bila anda menginginkan sukses, maka anda harus mulai berpikir bahwa anda sukses, dan mengisi penuh pikiran anda dengan kesuksesan.

### PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan dengan segenap rasa kepada:

1. Bapak dan ibu tercinta atas semua dukungan, keiklasan, pengorbanan baik moral maupun materil serta doa yang tulus dan tanpa pamrih yang selalu mengiringi setiap langkahku.
2. Adik dan Saudara yang telah memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Sahabat-sahabatku (Dita Tria Safitri, Ranti Sari, Dwi Sartika, Amelia Damayanti, Darie Tamara, Elfen Fuyuri, Elli Ismawati, Khoirunnisa dan Ummu Qulsum) yang tanpa lelah memberi nasehat dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Almamaterku tercinta, Universitas Bangka Belitung.
5. Kedua orang tua tercinta, M.M. David dan Mimi Hidayati, sembah sujud penulis haturkan untuk orang tua penulis yang telah menjaga, mendidik, memberikan motivasi kepada penulis...
6. Untuk saudara- saudara yang telah memberikan nasehat dan motivasi.
7. Semua teman-teman penulis angkatan tahun 2010 akuntansi yang selalu memberikan

semangat kepada penulis selama penulis melakukan perkuliahan di Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.



## INTISARI

**Amrani Pramitadari,3011011069. Pengaruh Komitmen Organisasi, Sistem Administrasi, Dan Sumber Daya Manusia Terhadap Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja Pada Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka Barat.**

Penelitian ini bertujuan untuk mencari bukti empiris bahwa komitmen organisasi, sistem administrasi dan sumber daya manusia sebagai faktor- faktor yang mempengaruhi penyusunan anggaran pendapatan dan belanja yang berbasis kinerja. Sample penelitian ini berjumlah 52 orang (24 Dinas) di Pemerintah Kabupaten Bangka Barat. Pemilihan sampel dalam penelitian ini menggunakan *Purposive Sampling* dengan menggunakan kriteria yang telah ditetapkan. Jenis data dan metode pengumpulan data adalah data primer, yaitu data penelitian yang diperoleh secara langsung dari sumber asli berupa jawaban kuesioner.

Hasil dari pengujian hipotesis dalam pengujian ini menunjukkan bahwa Sistem Administrasi dan Sumber Daya Manusia berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyusunan Anggaran berbasis kinerja. Sedangkan Komitmen Organisasi yang tidak berpengaruh signifikan terhadap penyusunan Anggaran berbasis kinerja.

**Kata Kunci: Komitmen Organisasi, Sistem Administrasi, dan Sumber Daya Manusia, Penyusunan Anggaran**

## ABSTRACT

**Amrani Pramitadari, 3011011069. The Effects of Organizational Commitment, Administration System, and Human Resource on performance- Based Budgeting at the West Bangka Government.**

*This study aims to find an empirical evident that organizational commitment, administration system, and human resource affect performance- based budgeting. The sample consists of 52 people (from 24 agencies) in West Bangka Government. The study uses purposive sampling with predetermined criteria. The data taken is primary data, which is data obtained directly from the sources in the form of filled questionnaires.*

*The Result shows that administration system, and human resource have positive and significant effect on performance- based budgeting. However, organizational commitment does not have a significant effect on performance- based budgeting.*

*Keywords : Organizational Commitment, Administration System, Human Resources, Budgeting.*



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, karena hanya atas rahmat dan karunia-Nya penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir ini yang penulis beri judul **“Pengaruh Komitmen Organisasi, Sistem Administrasi, dan Sumber Daya Manusia Terhadap Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja Di Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka Barat”**.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Bangka Belitung. Penulis menyadari apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari titik kesempurnaan serta masih banyak kekurangan dan kelemahan akibat keterbatasan ilmu, tenaga, dan sumber lainnya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak sangatlah penulis harapkan dalam rangka mewujudkan kesempurnaan.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu serta membimbing penulis sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu, yaitu kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Bustami Rahman M.Sc, selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Dr. Reniati, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. Khairiyansyah,S.E,M.Sc, selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung sekaligus dosen pembimbing pendamping yang telah banyak meluangkan waktunya guna memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
4. Abu Nizarudin,S.E.,M.Si.,Akt.,CA.. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung sekaligus selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah banyak meluangkan waktunya guna memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
5. Darus Altin,S.E.,MMSI. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak meluangkan waktunya guna memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh dosen-dosen yang telah memberikan ilmu-ilmunya dan didikan baik didikan pengetahuan dan moral dan juga untuk staf yang berada di Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung yang dengan sabarnya mengurus penulis selama masih menjalankan perkuliahan.

7. Pustakawati Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung yang tidak pernah bosan membantu penulis dalam mencari referensi dalam penulisan skripsi ini.
8. Kepada instansi-instansi tempat penulis melakukan penelitian (dinas-dinas di Kabupaten Bangka Barat).
9. Kedua orang tua tercinta, M.M. David dan Mimi Hidayati, sembah sujud penulis haturkan untuk orang tua penulis yang telah menjaga, mendidik, memberikan motivasi kepada penulis..
10. Adik kandung ku, Ade Putri Nurul Aishyah yang telah memberikan semangat dan doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Untuk saudara- saudara yang telah memberikan nasehat dan motivasi.
12. Semua sahabat-sahabatku (Dita Tria Safitri, Ranti Sari, Dwi Sartika, Amelia Damayanti, Darie Tamara, Elfen Fuyuri, Elli Ismawati, Khoirunnisa Windi Aditya Putri, dan Ummu Qulsum) yang telah memberikan motivasi dan tak pernah lelah untuk nasehatnya.
13. Teman-teman angkatan 2010 akuntansi yang selalu memberikan semangat kepada penulis selama melakukan perkuliahan di Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
14. Serta semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah berjasa dalam penyusunan skripsi ini. Semoga Allah SWT membalas semua kebijakan dengan ganjaran yang setimpal amin ya roballalamin.

Akhir kata penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kesalahan-kesalahan di dalam Tugas Akhir ini. Penulis juga berharap karya ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan, terutama dalam penerapan serta pengembangan ilmu ekonomi.

Balun Ijuk, 15 Maret 2016

Penulis ,

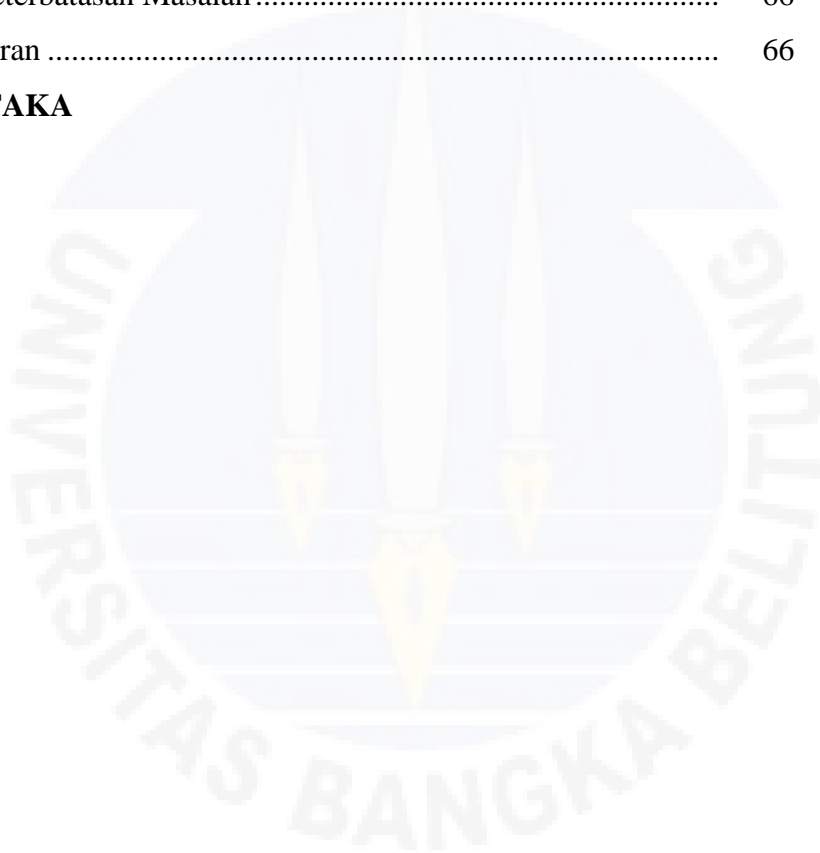
Amrani Pramitadari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Batasan Masalah.....	8
1.4. Tujuan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian .....	9
1.6. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II. LANDASAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
2.1. Pengertian APBD .....	11
2.1.1. Struktur APBD .....	11
2.1.2. Pendapatan Daerah.....	12
2.1.3. Penyusunan Anggaran.....	13
2.2. Komitmen Organisasi.....	17
2.3. Sistem Administrasi.....	19
2.4. Sumber Daya Manusia.....	20
2.5. Anggaran Berbasis Kinerja .....	21
2.6. Menentukan Indikator .....	23
2.7. Penelitian Terdahulu .....	24
2.7. Hipotesis .....	27

2.8. Kerangka Konseptual.....	29
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>30</b>
3.1. Pendekatan Penelitian .....	30
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian.....	30
3.3. Populasi dan Sampel.....	30
3.3.1. Populasi.....	31
3.3.2. Sampel .....	31
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.5. Definisi Variabel Operasional .....	35
3.5.1. Variabel Independen .....	34
3.5.2. Variabel Dependen .....	35
3.6. Teknik Analisis Data .....	36
3.6.1. Uji Kualitas Data .....	36
3.6.1.1. Uji Validitas .....	36
3.6.1.2. Uji Reliabilitas.....	37
3.6.2. Uji Asumsi Klasik.....	37
3.6.2.1. Uji Normalitas .....	37
3.6.2.2. Uji Multikolinieritas .....	38
3.6.2.3. Uji Heteroskedasitas.....	39
3.6.3. Uji Hipotesis .....	39
3.6.3.1. Analisis Regresi Berganda .....	40
3.6.3.2. Uji Signifikan Parsial (Uji t) .....	41
3.6.3.3. Uji Simultan (Uji F) .....	42
3.6.3.4. Koefisien Determinasi .....	42
<b>BAB IV. ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1. Gambaran Umum Kab. Bangka Barat .....	44
4.1.1. Gambaran Umum Satuan Kerja Perangkat Daerah ...	45
4.2. Diskripsi Objek Penelitian .....	46
4.3. Uji Kualitas Data .....	50
4.3.1. Uji Validitas.....	50
4.3.2. Uji Reliabilitas .....	52
4.4. Uji Asumsi Klasik.....	52
4.4.1. Uji Normalitas .....	52

4.4.2. Uji Multikolenieritas.....	54
4.4.3. Uji Heteroskedastisitas.....	55
4.5. Uji Hipotesis.....	56
4.5.1. Analisis Regresi Berganda.....	56
4.5.2. Uji Simultan (Uji F).....	58
4.5.3. Uji Signifikan Parsial (Uji t).....	59
4.5.4. Koefisien Determinasi.....	61
4.6. Pembahasan.....	61
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>65</b>
5.1. Kesimpulan.....	65
5.2. Keterbatasan Masalah.....	66
5.3. Saran.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel III.1 Sampel Penelitian .....	32
Tabel IV.1 Daftar Kuesioner yang Disebarkan di Dinas Pada Kabupaten Bangka Barat .....	47
Tabel IV.2 Daftar Kuesioner yang Digunakan.....	48
Tabel IV.3 Profil Responden Penelitian Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Tabel IV.4 Profil Responden Penelitian Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	49
Tabel IV.5 Profil Responden Penelitian Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	49
Tabel IV.6 Hasil Uji Validitas Data .....	50
Tabel IV.7 Hasil Uji Reliabilitas Data .....	52
Tabel IV.8 Hasil Uji Normalitas .....	53
Tabel IV.9 Hasil Uji Multikolonieritas .....	54
Tabel IV.10 Hasil Uji Regresi Berganda.....	56
Tabel IV.11 Hasil Uji Regresi secara Simultan .....	58
Tabel IV.12 Hasil Data Uji t .....	59
Tabel IV.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Konseptual Penelitian.....	29
Gambar IV.1 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Probability Plot .....	53
Gambar IV.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	55



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Kuesioner.....
Lampiran II	Hasil Jawaban Responden.....
Lampiran III	Hasil Output SPSS 20.0.....

