

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KEPUASAN KERJA,
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA
GURU SMP NEGERI 5 SUNGAILIAT KAB UPATEN BANGKA**

S KRIPSI



Diajukan Oleh :

**NAMA : RIBKA HARITA
NIM : 302 12 11 084**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2016**



UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN

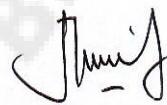
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ribka Harita
NIM : 3021211084
Jurusan : Manajemen
Judul Usulan Penelitian : Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka

Pembimbing Utama


Dr. Reniati, S.E., M.Si.
NIP. 507206007

Pembimbing Pendamping


Erwin, S.E., M.M.PhD
NIP. 506507013

Ketua Jurusan Manajemen

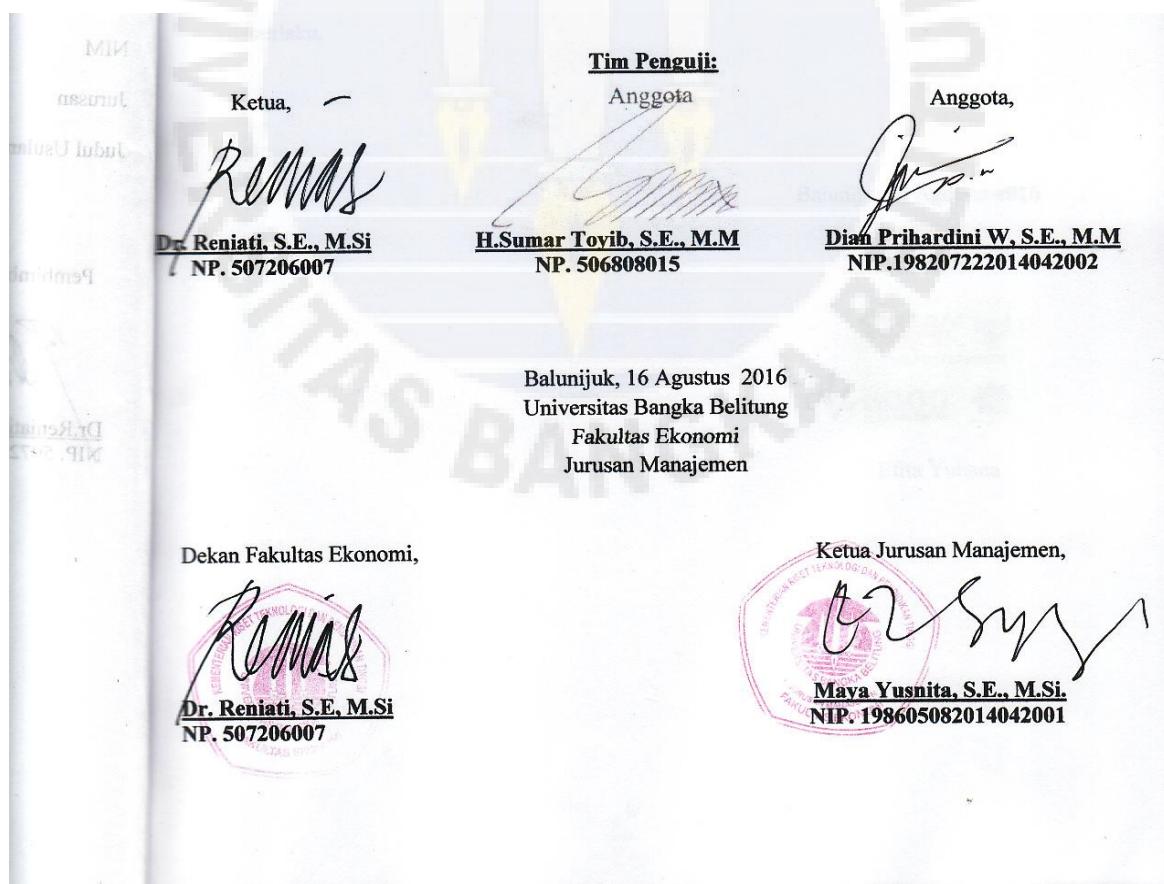

Maya Yusnita, S.E., M.Si.
NIP. 198605082014042001

PENGESAHAN SKRIPSI

PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KEPUASAN KERJA, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU SMP NEGERI 5 SUNGAILIAT KAB UPATEN BANGKA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh : Ribka Harita
Nomor Induk Mahasiswa : 30212101084

Telah dipertahankan didepan Tim Pengaji pada tanggal 12 Agustus 2016 dan
telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

"Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul: "Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis terdapat dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan bukumati yang berlaku".

Balaijuk, 16 Agustus 2016

Penulis



Ribka Harita

MOTTO

“Orang yang berjalan maju dengan menangis sambil menabur benih, pasti pulang dengan sorak-sorai sambil membawa berkas-berkasnya.”(Mazmur 126: 6)

Bersusah-susahlah terlebih dahulu, bersenang-senang kemudian. Apa yang ada sekarang, jalanilah dengan sukacita, jangan bersungut-sungut. Karena setiap hal yang terjadi dalam hidup ini, jika dijalankan bersama Tuhan, maka akan berakhiran dengan sebuah kemenangan.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan dengan segenap rasa kepada:

- ♥ For Holy Spirit, sumber segala ilham selama penulisan ini, sumber pengetahuan utama, sumber inspirasi, sumber kekuatan, sumber sukacita, kepada Dia, Yesus, dan Allah Bapa di Surga, the Only Wise God, ke muliaan selama-lamanya.
- ♥ Kedua Orang tua tercinta, Mama dan Papa yang selalu memberikan dukungan moral dan materil serta do'a yang tulus untuk keberhasilan penulis.
- ♥ Adik-adikku tercinta Milka P.Harita, Efata A.Harita, Efita K.Harita, dan Revival P.Harita yang selalu memberikan semangat.
- ♥ Sahabat-sahabat terbaikku (Endah, Mawar, Lisna, dan Hana) yang selalu ada di saat suka maupun duka.
- ♥ Teman-teeman seperjuangan angkatan 2012 khususnya Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
- ♥ Teman-teeman KKN PPM Angkatan II 2016... Kalian saudara baruku... Miss u All...
- ♥ Almamaterku tercinta, Universitas Bangka Belitung.

Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka.

**RIBKA HARITA
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG**

ABSTRAK

Ribka Harita. 302 12 11 084. Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh pentingnya SDM guru yang berkualitas yang menjadi syarat mutlak bagi seorang guru terutama di SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendapatkan kajian tentang pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan jumlah sampel sebanyak 36 responden sedangkan teknik pengambilan data menggunakan teknik sensus. Pada penelitian ini variabel bebas terdiri dari Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi, sedangkan variabel terikatnya adalah Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka. Pengujian instrumen menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas, sedangkan metode analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan uji T dan uji F.

Hasil penelitian variabel independen (X_1) diperoleh $t_{hitung} (3,575) > t_{tabel} (2,036)$, variabel $X_2 t_{hitung} (2,285) > t_{tabel} (2,036)$, variabel $X_3 t_{hitung} (2,855) > t_{tabel} (2,036)$. Maka variabel X_1 berpengaruh secara parsial terhadap variabel Y, variabel X_2 berpengaruh secara parsial terhadap variabel Y, dan variabel X_3 berpengaruh secara parsial terhadap variabel Y. Hasil uji F menunjukkan bahwa $F_{hitung} (83,332) > F_{tabel} (2,901)$, sedangkan signifikansi adalah $0,000 < \alpha$ pada taraf signifikansi 0,05, maka H_0 ditolak dan H_a diterima yang berarti variabel independen secara bersama-sama atau simultan mempengaruhi variabel dependen secara signifikan. Sedangkan koefisien determinasi (*Adjusted R Square*) sebesar 0,876 atau 87,6% yang berarti variabel kinerja guru dapat dijelaskan oleh budaya organisasi, kepuasan kerja, dan komitmen organisasi.

Kata kunci : Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi, dan Kinerja Guru.

The Influence of Organizational Culture, Job Satisfaction, and Organizational Commitment on the Teacher's Performance at SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka.

RIBKA HARITA
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG

ABSTRACT

Ribka Harita. 302 12 11 084. *The Influence of Organizational Culture, Job Satisfaction, and Organizational Commitment on the Teacher's Performance at SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka.*

The background of this research is the importance of qualified teacher's which is an absolute requirement for a teacher especially at SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka. The purpose of this research is to determine and to get review of the influence of organizational culture, job satisfaction, and organizational commitment, while the dependent variable is the teacher's performance at SMP Negeri 5 Sungailiat.

This is descriptive quantitative research with a total sample of 36 respondent, while the sampling technique use census technique. The independent variable of this research consists of organizational culture, job satisfaction, and organization commitment, while the dependent variable is the teacher's performance at SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka.

The test of instrument uses validity test and reliability test. The data analyzing method uses multiple linear regressions with T test dan F test. The result of this research is obtained that variable of organizational culture (X_1) t_{value} (3,575) $>$ t_{table} (2,036), job satisfaction (X_2) t_{value} (2,285) $>$ t_{table} (2,036), and variable of organizational commitment (X_3) t_{value} (2,885) $>$ t_{table} (2,036). Thus, variable of organizational culture (X_1) has partial effect on variable of teacher's performance, variable job satisfaction (X_2) has partial effect on variable of teacher's performance, and variable of organizational commitment (X_3) also has partial effect on variable of teacher's performance. The result of F test indicate that F_{value} (83,332) $>$ F_{table} (2,901), while significance is $0,000 < \alpha$ on level of significance 0,05, so H_0 is rejected and H_a is accepted which means simultaneously independent variable influence dependent variable significantly. The coefficient of determination (Adjusted R Square) is 0,876 or 87,6% which means that variable of teacher's performance can be explained by variable of organizational culture, job satisfaction, and organizational commitment.

Keywords : Organizational Culture, Job Satisfaction, Organizational Commitment, Teacher's Performance.

KATA PENGANTAR

Segala syukur dan puji hanya bagi Tuhan Yesus Kristus, oleh karena anugerah-Nya yang melimpah, kemurahan dan kasih setia yang besar akhirnya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul: “Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, baik berupa ilmu pengetahuan, dukungan moril maupun materil. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Dr.Reniati, S.E., M.Si sebagai dosen pembimbing utama dan Bapak Erwin, S.E.,M.M.,Ph.D sebagai dosen pembimbing pendamping atas kesabaran dalam bimbingan dan arahannya selama masa penyusunan skripsi.

Selain itu juga penulis menyampaikan rasa hormat dan penghargaan serta ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr.Ir. Muhammad Yusuf, M.Si selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Ibu Dr. Reniati, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. Bapak Khairiyansyah, S.E.,M.M selaku Wakil Dekan bidang kemahasiswaan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
4. Bapak Suhaidar, S.E., M.Si selaku Wakil Dekan bidang keuangan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.

5. Ibu Maya Yusnita, S.E.,M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen.
6. Ibu Ibu Dr.Reniati,S.E.,M.Si. dan Bapak Erwin,SE.,M.M.,Ph.D selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak meluangkan waktu dan kesempatannya dalam memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini dengan baik.
7. Seluruh Dosen dan Staf pengajar pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung, khususnya Jurusan Manajemen.
8. Kepada Ibu Kepala Sekolah Novi Asmilawanti, S.Pd, seluruh guru dan staf SMP Negeri 5 Sungailiat yang sudah meluangkan waktu, memberikan dukungan, dan masukan selama penulis melakukan kegiatan penelitian.
9. Keluarga Tercinta, terutama Mama dan Papa, adik-adikku Milka P.Harita, Efata A.Harita, Efita K.Harita, dan Revival P.Harita yang selalu memberikan semangat, dukungan moral maupun materil, motivasi dan doanya kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
10. Untuk Jemaat Gereja GpdI Ekklesia Rebo, yang sudah memberikan doa dan motivasi yang tak henti-hentinya.

Akhir kata, penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menambah pengetahuan kita.

Balunijuk, 16 Agustus 2016
Penulis,

Ribka Harita

DAFTAR ISI

| | |
|-------------------------------------|--------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iv |
| MOTTO DAN PERS EMBAHAN | v |
| ABSTRACT | vi |
| ABSTRAK | vii |
| | |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| DAFTAR GAMBAR | xvii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latarbelakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 12 |
| 1.3 Batasan Masalah | 13 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 13 |

| | |
|---|-----------|
| 1.5 Manfaat Penelitian | 14 |
| 1.6 Sistematika Penulisan | 15 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 17 |
| 2.1 Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia | 17 |
| 2.1.1 Pengertian Manajemen | 17 |
| 2.1.2 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia | 18 |
| 2.1.3 Fungsi-fungsi Manajemen dan Fungsi-fungsi Manajemen Operasional Sumber Daya Manusia | 19 |
| 2.2 Budaya Organisasi | 22 |
| 2.2.1 Pengertian Budaya Organisasi | 22 |
| 2.2.2 Fungsi Budaya Organisasi | 21 |
| 2.2.3 Karakteristik Budaya Organisasi | 24 |
| 2.3 Kepuasan Kerja | 25 |
| 2.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja | 25 |
| 2.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja | 26 |
| 2.3.3 Teori Kepuasan Kerja | 28 |
| 2.3.4 Penyebab Kepuasan Kerja | 29 |
| 2.4 Komitmen Organisasi | 30 |
| 2.4.1 Pengertian Komitmen Organisasi | 31 |

| | |
|---|-----------|
| 2.4.2 Dimensi Komitmen Organisasi | 32 |
| 2.4.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi | 33 |
| 2.5 Kinerja Guru | 36 |
| 2.5.1 Pengertian Kinerja Guru | 36 |
| 2.5.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru | 38 |
| 2.5.3 Penilaian Kinerja Guru | 45 |
| 2.6 Penelitian Terdahulu | 47 |
| 2.7 Kerangka Berpikir | 50 |
| 2.7.1 Gambaran Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi dan Kinerja Guru | 51 |
| 2.7.2 Hubungan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru | 52 |
| 2.7.3 Hubungan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Guru | 53 |
| 2.7.4 Hubungan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru | 51 |
| 2.7.5 Hubungan Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru | 54 |
| 2.8 Hipotesis | 56 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 58 |
| 3.1 Pendekatan Penelitian | 58 |
| 3.2 Tempat dan Waktu Penelitian | 59 |
| 3.3 Populasi dan Sampel | 59 |

| | |
|--|-----------|
| 3.3.1 Populasi | 59 |
| 3.3.2 Sampel | 59 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data | 60 |
| 3.5 Jenis Data | 61 |
| 3.6 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel | 62 |
| 3.6.1 Definisi Operasional Variabel | 62 |
| 3.6.2 Pengukuran Variabel | 66 |
| 3.7 Teknik Analisis Data | 67 |
| 3.7.1 Analisis Deskriptif | 70 |
| 3.7.2 Uji Validitas dan Reliabilitas..... | 69 |
| 3.7.3 Analisis Regresi Linear Berganda | 70 |
| 3.7.4 Uji Asumsi Klasik | 71 |
| 3.7.5 Uji Hipotesis | 73 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 75 |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 75 |
| 4.1.1 Gambaran Umum SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka..... | 75 |
| 4.1.2 Visi dan Misi | 76 |

| | |
|--|------------|
| 4.1.3 Struktur Organisasi | 78 |
| 4.2 Hasil Penelitian | 79 |
| 4.2.1 Karakteristik Responden | 79 |
| 4.2.2 Hasil Deskriptif Variabel | 83 |
| 4.2.3 Rekapitulasi Deskriptif | 106 |
| 4.3 Hasil Analisis Data | 107 |
| 4.3.1 Uji Validitas | 107 |
| 4.3.2 Uji Reliabilitas | 108 |
| 4.3.3 Uji Asumsi Klasik | 109 |
| 4.3.4 Analisis Regresi Linear Berganda | 112 |
| 4.3.5 Uji Parsial atau Uji T | 114 |
| 4.3.6 Uji Simultan atau Uji F | 117 |
| 4.3.7 Analisis Koefisien Determinasi (R_2) | 118 |
| 4.4 Pembahasan | 119 |
| 4.4.1 Karakteristik Responden | 119 |
| 4.4.2 Hasil Deskriptif Variabel | 120 |
| 4.4.3 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka | 120 |

| | |
|--|------------|
| 4.4.4 Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka..... | 121 |
| 4.4.5 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka..... | 122 |
| 4.4.6 Pengaruh Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 5 Sungailiat Kabupaten Bangka | 123 |
| BAB V PENUTUP | 125 |
| 5.1 Kesimpulan | 125 |
| 5.2 Saran | 127 |
| 5.3 Keterbatasan Penelitian | 129 |
| DAFTAR PUSTAKA | 130 |

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | | |
|-------------|---|----|
| Tabel I.1 | Data Guru SMP Negeri 5 Sungailiat | 6 |
| Tabel I.2 | Data Pendidikan dan Pelatihan Guru SMP Negeri 5 Sungailiat | 9 |
| Tabel I.3 | Data Prestasi Guru Akademik dan Non-Akademik | 9 |
| Tabel II.1 | Pengertian Komitmen Organisasi | 29 |
| Tabel II.2 | Penelitian Terdahulu | 46 |
| Tabel III.1 | Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel | 62 |
| Tabel III.2 | Kategori Skala | 67 |
| Tabel IV.1 | Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 77 |
| Tabel IV.2 | Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia | 78 |
| Tabel IV.3 | Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan | 79 |
| Tabel IV.4 | Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja | 80 |
| Tabel IV.5 | Hasil Penelitian Deskriptif Keteraturan Perilaku | 81 |
| Tabel IV.6 | Hasil Penelitian Deskriptif Keteraturan Perilaku | 82 |
| Tabel IV.7 | Hasil Penelitian Deskriptif Norma | 83 |

| | | |
|-------------|--|----|
| Tabel IV.8 | Hasil Penelitian Deskriptif Norma | 83 |
| Tabel IV.9 | Hasil Penelitian Deskriptif Aturan | 84 |
| Tabel IV.10 | Hasil Penelitian Deskriptif Aturan | 85 |
| Tabel IV.11 | Rata-rata Penilaian Guru terhadap Budaya Organisasi | 86 |
| Tabel IV.12 | Hasil Penelitian Deskriptif Karakteristik Individu | 86 |
| Tabel IV.13 | Hasil Penelitian Deskriptif Karakteristik Individu | 87 |
| Tabel IV.14 | Hasil Penelitian Deskriptif Pekerjaan | 88 |
| Tabel IV.15 | Hasil Penelitian Deskriptif Pekerjaan | 89 |
| Tabel IV.16 | Hasil Penelitian Deskriptif Pekerjaan | 89 |
| Tabel IV.17 | Hasil Penelitian Deskriptif Variabel-variabel yang Bersifat Situasional | 90 |
| Tabel IV.18 | Hasil Penelitian Deskriptif Variabel-variabel yang Bersifat Situasional | 91 |
| Tabel IV.19 | Hasil Penelitian Deskriptif Variabel-variabel yang Bersifat Situasional | 92 |
| Tabel IV.20 | Rata-rata Penilaian Guru terhadap Kepuasan Kerja | 93 |
| Tabel IV.21 | Hasil Penelitian Deskriptif Komitmen Afektif | 93 |
| Tabel IV.22 | Hasil Penelitian Deskriptif Komitmen Afektif | 94 |
| Tabel IV.23 | Hasil Penelitian Deskriptif Komitmen Afektif | 95 |

| | | |
|-------------|---|-----|
| Tabel IV.24 | Hasil Penelitian Deskriptif Komitmen yang Berkelanjutan | 96 |
| Tabel IV.25 | Hasil Penelitian Deskriptif Komitmen yang Berkelanjutan | 96 |
| Tabel IV.26 | Hasil Penelitian Deskriptif Normatif | 97 |
| Tabel IV.27 | Hasil Penelitian Deskriptif Normatif | 98 |
| Tabel IV.28 | Rata-rata Penilaian Guru terhadap Komitmen Organisasi | 98 |
| Tabel IV.29 | Hasil Penelitian Deskriptif Faktor Internal | 99 |
| Tabel IV.30 | Hasil Penelitian Deskriptif Faktor Internal | 100 |
| Tabel IV.31 | Hasil Penelitian Deskriptif Faktor Internal | 101 |
| Tabel IV.32 | Hasil Penelitian Deskriptif Faktor Eksternal | 102 |
| Tabel IV.33 | Hasil Penelitian Deskriptif Faktor Eksternal | 103 |
| Tabel IV.34 | Hasil Penelitian Deskriptif Faktor Eksternal | 104 |
| Tabel IV.35 | Hasil Penelitian Deskriptif Faktor Eksternal | 105 |
| Tabel IV.36 | Hasil Penelitian Deskriptif Faktor Eksternal | 105 |
| Tabel IV.37 | Rata-rata Penilaian terhadap Kinerja Guru | 106 |
| Tabel IV.38 | Rekapitulasi Nilai Rata-rata | 107 |
| Tabel IV.39 | Hasil Uji Validitas | 108 |
| Tabel IV.40 | Hasil Uji Reliabilitas | 109 |
| Tabel IV.41 | Hasil Uji Multikolonearitas | 112 |
| Tabel IV.42 | Hasil Uji Regresi Linier Berganda | 114 |

| | | |
|-------------|--|-----|
| Tabel IV.43 | Hasil Uji T | 116 |
| Tabel IV.44 | Hasil Uji F | 119 |
| Tabel IV.45 | Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R ²) | 120 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|-------------|---|-----|
| Gambar II.1 | Faktor-faktor yang Berpengaruh terhadap Pengambilan Keputusan | 33 |
| Gambar II.2 | Kerangka Berpikir | 49 |
| Gambar IV.1 | Struktur Organisasi | 76 |
| Gambar IV.2 | Gambar Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 77 |
| Gambar IV.3 | Gambar Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia | 78 |
| Gambar IV.4 | Gambar Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan | 79 |
| Gambar IV.5 | Gambar Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja | 80 |
| Gambar IV.6 | Hasil Uji Normalitas | 110 |
| Gambar IV.7 | Hasil Uji Heterokedastisitas | 111 |

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3 Hasil Karakteristik Responden
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Berganda, Uji T, Uji F, dan Koefisien Determinasi
- Lampiran 8 Surat Keterangan Riset
- Lampiran 9 Surat Keterangan UPT Pusat Bahasa
- Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 11 Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 12 Hasil Gambar Saat Survey dan Penyebaran Kuesioner