

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, BUDAYA ORGANISASI
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI
PADA PUSKESMAS KECAMATAN BAKAM
KABUPATEN BANGKA**

SKRIPSI



DiajukanOleh :

**NAMA : NELI ANDRIYANI
NIM : 302 12 11 063**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2016**



**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Neli Andriyani
NIM : 302 12 11 063
Jurusan : Manajemen
Judul usulan penelitian : "Pengaruh Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka"

Pembimbing Utama



Hidayati, S.E.,M.M.
NP. 506306010

Pembimbing Pendamping



H. Sumar, S.E.,M.M.
NP.506808015



PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, BUDAYA ORGANISASI, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA PUSKESMAS KECAMATAN BAKAM KABUPATEN BANGKA

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh :Neli Andriyani
Nomor Induk Mahasiswa : 302 1211063

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji pada tanggal 05 Agustus 2016 dan telah
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Tim Penguji :

Ketua

Hidayati, S.E.M.M.
NP. 506306010

Anggota

Dian Prihardini W, S.E.,M.M.
NIP.198207222014042002

Anggota

Erwin, S.E.,M.M.Ph.D
NP. 506507013

Balunjuk, 15 Agustus 2016
Universitas Bangka Belitung
Fakultas Ekonomi
Jurusan Manajemen

Dekan

Dr. Reniati, S.E., M.Si.
NP. 507206007

Ketua Jurusan Manajemen
Maya Yusnita, S.E.,M.Si
NIP.198605082014042001

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi, dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka” ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau dituliskan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebut dalam revisi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Pangkalpinang, Agustus 2016

Penulis



Neli Andriyani

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“Barangsiapa yang keluar dalam menuntut ilmu, maka ia adalah seperti berperang di jalan Allah hingga pulang (H.R Tirmidzi).”

“Barangsiapa menginginkan kebahagiaan didunia dan diakhirat maka haruslah memiliki ilmu (HR. Ibnu Asakir).”

“Kebijakan dan kebijakan adalah perisai terbaik untuk hidup (A. Hubardi).”

PERSEMBAHAN:

Skrripsi ini kupersembahkan untuk:

- Yang utama dari segalanya, kepada Allah SWT yang telah menciptakan segala yang ada di langit dan dibumi, atas ridho-Nya yang telah memberikan kemudahan dalam hidup ini, memberikan kesehatan, kemurahan rezeki dan selalu memberikan kemudahan disetiap kesulitan yang kuhadapi dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Ibunda dan Ayahanda tercinta (Mak dan Bak), atas segala pengorbanan kasih sayang dan dukungan serta do'a tulus yang tiada henti dan takkan pernah padam sepanjang masa akan terukir indah dalam relung hati ananda yang paling dalam.
- Keluarga besar ananda dan sahabat ananda yang telah memberikan motivasi serta mendo'akan dan teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dorongan dalam penyelesaian skripsi ini.
- Semua puhak yang telah mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa kusebutkan satu persatu.
- Almamater ananda tercinta Universitas Bangka Belitung.

ABSTRACT

Neli Andriyani, 302 12 11 063. The Effects of the Work Environment, Organizational Culture, and Work Discipline on Employee Performance at the Community Health Center of Bakam Sub-district, Bangka Regency.

The aim of this study is to determine the effects of work environment, organizational culture, and work discipline on employee performance at the Community Health Center of Bakam, Bangka Regency. In this study, the independent variables are work environment, organizational culture, and work discipline while the independent variable is employee performance.

This is a quantitative research where the sample consists of all 69 employees of the Community Health Center of Bakam Sub-district, Bangka Regency, with saturated sampling technique. The data used is primary data obtained by means of questionnaires. To analyze the data, multiple regression analysis method is used. To test the quality of the data, validity test and reliability test are conducted.

The result suggest that the independent variables (work environment, organizational culture, and work discipline) have positive and significant effects on employee performance. This can be seen from the result of F test where F_{value} (67,696) $> F_{tabel}$ (2,745) with a significant probability of $0,000 < \alpha$ at level 5% or 0,05. Therefore, H_a is accepted and H_o is rejected. The value of coefficient of determination (R Square) is 0,758 or 75,8%. Simultaneously, variables X affect variable Y as much as 75,8%. The t test result shows that for $X_1 t_{value}$ (5,554) $> t_{table}$ (1,997); for $X_2 t_{value}$ (5,856) $> t_{table}$ (1,997); and for $X_3 t_{value}$ (4,920) $> t_{table}$ (1,997). Therefore, it can be concluded that the three variables of X have positive effects on variable Y.

Keyword : Work environment, organizational culture, and work discipline against employee or performance.

ABSTRAK

Neli Andriyani, 302 12 11 063. Pengaruh Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh lingkungan kerja, budaya organisasi, dan disiplin kerja terhadap kinerja pegawai pada Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka.Pada penelitian ini, variabel bebasnya terdiri dari lingkungan kerja, budaya organisasi, dan disiplin kerja.Sedangkan variabel terikatnya kinerja pegawai.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dimana sampel yang digunakan adalah seluruh pegawai Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka yang berjumlah 69 orang dengan teknik pengambilan sampel menggunakan metode *sampling jenuh*.Data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh melalui penyebaran kuesioner.Model analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda.Pengujian kualitas data yang digunakan adalah uji validitas dan uji reliabilitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel bebas lingkungan kerja, budaya organisasi, dan disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Seperti dari hasil perhitungan uji F hitung ($67,696$) > F tabel ($2,745$) dengan angka probabilitas signifikan sebesar $0,000 <$ dari alpha pada taraf 5% atau $0,05$. Sehingga H_a diterima dan H_o ditolak. Sedangkan koefisien determinasi (*R Square*) sebesar $0,758$ atau $75,8\%$, maka pengaruh variabel X secara serentak terhadap variabel Y sebesar $75,8\%$. Sedangkan uji t diketahui variabel X_1 dengan t hitung ($5,554$) > t tabel ($1,997$), variabel X_2 dengan t hitung ($5,856$) > t tabel ($1,997$), variabel X_3 dengan t hitung ($4,920$) > t tabel ($1,997$), maka dapat dikatakan ketiga variabel ini berpengaruh positif terhadap variabel Y.

Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan rasa puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya jualah akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini, untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Bangka Belitung.

Skripsi ini berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Puskesmas Kecamatan Bakam”, dengan menyadari segala keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dalam penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan, baik itu dalam isi, materi atau susunan, untuk itu penulis mohon dimaklumi atas kekurangan-kekurangan tersebut, serta segala saran dan kritik maupun masukan lainnya dari semua pihak akan penulis terima dengan senang hati demi perbaikan skripsi ini kearah yang lebih sempurna.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu serta membimbing penulis, sehingga penyusunan skripsi ini tepat waktu, yaitu:

1. Bapak Dr. Ir. Muhammad Yusuf, M.Si selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Ibu Reniati, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung dan sekaligus sebagai Pembimbing Akademik yang telah

berkenan menyediakan waktu untuk membimbing dan memberikan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.

3. Ibu Maya Yusnita, S.E., M.M selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung yang telah berkenan menyediakan waktu untuk membimbing dan memberikan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Hidayati, S.E., M.M selaku dosen pembimbing I dan ketua penguji yang telah berkenan menyediakan waktu untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak H. Sumar, S.E., M.M selaku dosen pembimbing II yang telah berkenan menyediakan waktu untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Rekan-rekan dan staf pengajar di Fakultas Enonomi khususnya Jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis.
7. Semua pihak yang ada di Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
8. Keluarga tersayang dan tercinta, orang tua, terutama Ayahanda, Ibunda, dan Kakak-kakakku yang telah memberikan motivasi dan doanya sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
9. Seseorang yang sudah menemani suka dukaku dan memberi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

10. Sahabat-sahabatku Sulpa Purmasari, Romanti, dan Yesi yang telah menemani hari-hariku dan membantu serta memotivasi agar skripsi ini terselesaikan dengan baik.
11. Teman-teman kelas Manajemen4 angkatan 2012yang telah memberikan do'a dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
12. Almamater tercinta, Universitas Bangka Belitung.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan semoga Universitas Bangka Belitung ini dapat tumbuh dan berkembang sesuai dengan perkembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan sehingga dapat membangun peradaban bagi Provinsi Bangka Belitung.

Pangkalpinang, Agustus 2016
Penulis

Neli Andriyani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Batasan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11

2.1.2 Perencanaan SDM	12
2.2 Lingkungan Kerja.....	13
2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja	13
2.2.2 Dimensi Lingkungan Kerja.....	15
2.3 Budaya Organisasi	17
2.3.1 Pengertian Budaya Organisasi	17
2.3.2 Bentuk Budaya Organisasi.....	18
2.3.3 Fungsi Budaya Organisasi	21
2.3.4 Karakteristik Budaya Organisasi	22
2.4 Disiplin Kerja	24
2.4.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	24
2.4.2 Bentuk Disiplin Kerja	25
2.4.3 Faktor Disiplin Kerja	25
2.4.4 Pendekatan Disiplin Kerja	27
2.4.5 Pelaksanaan Sanksi Disiplin Kerja	28
2.5 Kinerja Pegawai.....	30
2.5.1 Pengertian Kinerja Pegawai.....	30
2.5.2 Penilaian Kinerja.....	31
2.5.3 Manfaat Penilaian Kinerja	31
2.5.4 Tujuan Penilaian Kinerja	32
2.5.5 Umpan Balik Kinerja	33
2.5.6 Dimensi Kinerja Karyawan	34
2.6 PenelitianTerdahulu.....	36
2.7 KerangkaBerpikir	37

2.8 Hipotesis	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Pendekatan Penelitian.....	39
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	41
3.4 Populasi dan Sampel.....	43
3.4.1 Populasi.....	43
3.4.2 Sampel	43
3.5 Jenis Data.....	43
3.5.1 Data Primer	43
3.5.2 Data Sekunder.....	44
3.6 Teknik Pengumpulan Data	44
3.7 Skala Pengukuran Variabel	45
3.8 Teknik Analisis Data	46
3.8.1 Analisis Statistik Deskriptif	46
3.8.2 Uji Validitas dan Reliabilitas	47
3.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	48
3.8.3.1 Uji Normalitas	48
3.8.3.2 Uji Multikolinearitas	49
3.8.3.3 Uji Heteroskedastisitas	50
3.8.4 Analisis Regresi Berganda.....	51
3.8.5 Pengujian Hipotesis	51
3.8.5.1 Uji t	51
3.8.5.2 Uji F.....	52

3.8.5.3 Uji R ²	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	54
4.1 Gambaran Umum Puskesmas Kecamatan Bakam	54
4.1.1 Profil Singkat Puskesmas Kecamatan Bakam	54
4.1.2 Visi dan Misi Puskesmas Kecamatan Bakam	55
4.1.2.1 Visi Puskesmas Kecamatan Bakam	55
4.1.2.2 Misi Puskesmas Kecamatan Bakam	55
4.1.3 Struktur Organisasi Puskesmas Kecamatan Bakam	56
4.2 Hasil Penelitian	58
4.2.1 Hasil Karakteristik Responden	58
4.2.2 Hasil Deskriptif Variabel	61
4.3 Hasil Analisis Data	89
4.3.1 Uji Validitas	89
4.3.2 Uji Reliabilitas	90
4.3.3 Uji Asumsi Klasik	91
4.3.4 Uji Regresi Berganda	94
4.3.5 Uji T	96
4.3.6 Uji F	98
4.3.7 Koefisien Determinasi (R ²)	99
4.4 Pembahasan	100
4.4.1 Karakteristik Responden.....	100
4.4.2 Hasil Deskriptif Variabel	100
4.4.3 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja	101
4.4.4 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja	102
4.4.5 Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja	102

4.4.6 Pengaruh Lingkungan Kerja,Budaya Organisasi ,dan Disipin Kerja terhadap Kinerja	103
BAB V PENUTUP	104
5.1 Kesimpulan	104
5.2 Saran	105
5.3 Keterbatasan Penelitian	106

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Data Pegawai Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka ..	4
Tabel I.2	Absensi Pegawai Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka Tahun 2015	5
Tabel I.3	Survei Awal terhadap Pegawai Puskesmas Kecamatan Bakam Kabupaten Bangka	6
Tabel II.1	Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel III.1	Definisi Operasional dan Variabel Penelitian	41
Tabel III.2	Skala Pengukuran Variabel	46
Tabel III.3	Kategori Skala	47
Tabel IV.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	58
Tabel IV.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Usia	59
Tabel IV.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	60
Tabel IV.4	Hasil Penelitian Deskriptif Tempat Kerja	61
Tabel IV.5	Hasil Penelitian Deskriptif Kebersihan	62
Tabel IV.6	Hasil Penelitian Deskriptif Pencahayaan	62
Tabel IV.7	Hasil Penelitian Deskriptif Ketenangan	63
Tabel IV.8	Hasil Penelitian Deskriptif Harmonis	64
Tabel IV.9	Hasil Penelitian Deskriptif Kekeluargaan	64
Tabel IV.10	Hasil Penelitian Deskriptif Peralatan	65
Tabel IV.11	Hasil Penelitian Deskriptif Perlengkapan	66
Tabel IV.12	Rata-rata Penilaian Pegawai terhadap Lingkungan Kerja	66
Tabel IV.13	Hasil Penelitian Deskriptif Bahasa yang Sama	67
Tabel IV.14	Hasil Penelitian Deskriptif Ritual	67
Tabel IV.15	Hasil Penelitian Deskriptif Batasan Perilaku	68
Tabel IV.16	Hasil Penelitian Deskriptif Kebiasaan	69
Tabel IV.17	Hasil Penelitian Deskriptif Motivasi	69
Tabel IV.18	Hasil Penelitian Deskriptif Efisiensi	70
Tabel IV.19	Hasil Penelitian Deskriptif Alur Pelayanan	71

Tabel IV.20	Hasil Penelitian Deskriptif Standar Pelayanan	71
Tabel IV.21	Hasil Penelitian Deskriptif Aturan Tertulis	72
Tabel IV.22	Hasil Penelitian Deskriptif Pemberian Sanksi	73
Tabel IV.23	Hasil Penelitian Deskriptif Pemberian Kepercayaan	73
Tabel IV.24	Hasil Penelitian Deskriptif Jujur dalam Bekerja	74
Tabel IV.25	Hasil Penelitian Deskriptif Komunikasi yang Baik.....	75
Tabel IV.26	Rata-rata Penilaian Pegawai terhadap Budaya Organisasi	75
Tabel IV.27	Hasil Penelitian Deskriptif Kehadiran	76
Tabel IV.28	Hasil Penelitian Deskriptif Jam Kerja	77
Tabel IV.29	Hasil Penelitian Deskriptif Sikap dan Etika	77
Tabel IV.30	Hasil Penelitian Deskriptif Tanggungjawab	78
Tabel IV.31	Hasil Penelitian Deskriptif Kepatuhan pada Standar	79
Tabel IV.32	Hasil Penelitian Deskriptif Kepatuhan pada Tatatertib	79
Tabel IV.33	Rata-rata Penilaian Pegawai terhadap Disiplin Kerja.....	80
Tabel IV.34	Hasil Penelitian Deskriptif Volume Pekerjaan	80
Tabel IV.35	Hasil Penelitian Deskriptif Produktivitas Kerja	81
Tabel IV.36	Hasil Penelitian Deskriptif Ketelitian	82
Tabel IV.37	Hasil Penelitian Deskriptif Kerapian	82
Tabel IV.38	Hasil Penelitian Deskriptif Kemampuan Bekerja.....	83
Tabel IV.39	Hasil Penelitian Deskriptif Kedalaman komitmen	83
Tabel IV.40	Hasil Penelitian Deskriptif Fleksibilitas Berfikir	84
Tabel IV.41	Hasil Penelitian Deskriptif Kesediaan Tanggungjawab	85
Tabel IV.42	Hasil Penelitian Deskriptif Kemampuan Adaptasi	85
Tabel IV.43	Hasil Penelitian Deskriptif Kemampuan Bereaksi	86
Tabel IV.44	Hasil Penelitian Deskriptif Kemampuan Bekerjasama	87
Tabel IV.45	Hasil Penelitian Deskriptif Bekerja Lembur.....	87
Tabel IV.46	Rata-rata penilaian Pegawai terhadap Kinerja	88
Tabel IV.47	Hasil Rekapitulasi Deskriptif Variabel	89
Tabel IV.48	Hasil Uji Validitas	89
Tabel IV.49	Hasil Uji Reliabilitas	90
Tabel IV.50	Hasil Uji Multikolinearitas	93

Tabel IV.51	Hasil Uji Regresi Berganda	95
Tabel IV.52	Hasil Uji t.....	97
Tabel IV.53	Hasil Uji F.....	98
Tabel IV.54	Hasil Analisis Koefisien Determinasi (<i>R Square</i>)	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	Kerangka Berpikir	37
Gambar IV.1	Struktur Organisasi Puskesmas Kecamatan Bakam.....	57
Gambar IV.2	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	58
Gambar IV.3	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	59
Gambar IV.4	Hasil Karakteristik Responden Pendidikan	60
Gambar IV.5	Hasil Uji Normalitas	91
Gambar IV.6	Hasil Uji Normalitas	92
Gambar IV.7	Hasil Uji Heterokedastisitas	94

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Izin Melakukan Penelitian
- Lampiran 2 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 Tabulasi Data
- Lampiran 4 Hasil Uji Frekuensi
- Lampiran 5 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik Hasil
- Lampiran 8 Hasil Uji Regresi Linear Berganda Uji t, Uji F, dan Analisis Koefisien Determinasi (*R Square*)
- Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 10 Dokumentasi