

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN IKLIM
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. TATA HAMPARAN EKA PERSADA (THEP)
ESTATE IV WILAYAH BALUNIJUK**

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

**NAMA : KHOIRUDIN
NIM : 302 12 11 049**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2016**



UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama	:	Khoirudin
NIM	:	302 12 11 049
Jurusan	:	Manajemen
Judul Skripsi	:	"Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi dan Iklim Organisasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP) Estate IV wilayah Balunjuk"

Pembimbing Utama


Dr. Reniati, S.E. M.Si.
NP. 507206007

Pembimbing Pendamping


Erwin, S.E., M.M., Ph.D.
NP.506507013

Balunjuk, 12 Agustus 2016
Ketua Jurusan Manajemen


Maya Yusnita, S.E., M.Si.
NIP.198605082014042001

PENGESAHAN SKRIPSI

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN IKLIM ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. TATA HAMPARAN EKA
PERSADA (THEP) ESTATE IV WILAYAH
BALUNIJUK**

yang dipersiapkan dan disusun oleh : **Khoirudin**

Nomor Induk Mahasiswa : **302 12 11 049**

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji pada tanggal, 12 Agustus 2016 dan
telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Tim Penguji

Ketua

Anggota

Anggota



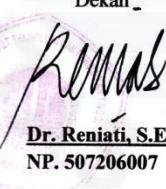
Dr. Reniati, S.E., M.Si
NP. 507206007

Hidayati, S.E., M.M
NP. 506306010

Khairiyansyah, S.E., M.M
NIP.197903152012121005

Balunjuk, 12 Agustus 2016
Universitas Bangka Belitung
Fakultas Ekonomi
Jurusan Manajemen

Dekan



Dr. Reniati, S.E., M.Si
NP. 507206007

Ketua Jurusan Manajemen



Maya Yusmita, S.E., M.Si.
NIP. 198605082014042001

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul: “**Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi dan Iklim Organisasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP) Estate IV wilayah Balunjuk**”, adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis terdapat dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan hukuman yang berlaku”.

Balunjuk, 12 Agustus 2016

Penulis



Khoirudin

MOTTO DAN PERSEMPAHAN

Motto :

"Sesungguhnya sholatku, ibadahku, hidup dan matiku hanya karena Allah SWT".

" Semoga jalan keluar terbuka, semoga kita bisa mengobati jiwa kita dengan do'a. Janganlah engkau berputus asa manakala kecemasan yang mengenggam jiwa saat paling dekat dengan jalan keluar adalah ketika telah terbentur putus asa (Ali Bin Abi Talib)."

Keikhlasan melakukan suatu hal untuk orang tua dapat mendatangkan keselamatan dan kebahagian hidup.

" Sungguh, bersama kesukaran itu pasti ada kemudahan. Oleh karena itu, jika kamu telah selesai dari suatu tugas, kerjakan tugas lain dengan sungguh-sungguh dan hanya kepada tuhanmulah hendaknya kamu memohon dan mengharap (QS. Al-Insyirah : 6-8)."

"Hormati dan Hargailah Orangtua mu maka Hidupmu akan Bahagia,
Tenang dan Tenteram"

" you must can, if you think you can."

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

- Allah SWT yang mahaesa yang selalu memberikan jalan terbaik bagi setiap umat manusia.
- Setulus hati untuk Kedua Orang tuaku tercinta yang tidak pernah berhenti memberikan kasih sayang, motivasi, nasihat, mendo'akan, selalu memberikan bantuan moril maupun materil dan selalu ada untuk ku dalam setiap keadaan.
- Kedua adikku tersayang Rizki Zulfia dan Nursida Agustini yang selalu memberi semangat dan motivasi kepada penulis agar cepat menyelesaikan skripsi.
- Seseorang yang telah memberikan dukungan, spirit, nasehat, serta doanya kepada penulis yang tidak bisa penulis sebutkan.
- Sahabat-sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan serta bantuan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
- Teman-teman seperjuangan Khususnya Manajemen 3 angkatan 2012.
- Almamaterku tercinta yang menjadi kebanggaanku, Universitas Bangka Belitung.

ABSTRACT

Khoirudin. 302 12 11 049. The Influence of Labor Dicipline, Motivation and the Organization Climate to Employee Performance of PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP) Estate IV Balunijuk Region.

The background of this study is the phenomenon that the employee whom cannot be work maximally at the company. The purpose of this study are to know and learn about the influence of labor dicipline, motivation and organization climate to the Employee Performance of PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP) Estate IV Balunijuk Region.

This study is the descriptive quantitative research with 96 sample respondents, the sampling technique has used census technique. In this study, the independent variable consists of labor dicipline, motivation and organization climate. The trial of this instrument hass been using validity and reability test. The method of data analysis is using the analysis of multiple linear regression with trial F and R².

The result of the research shows that independent variable of labor dicipline (X_1) obtains t_{value} (6,202) > T_{table} (1,985), motivation variable (X_2) t_{value} (5,424) > T_{table} (1,985) and organization climate variable (X_3) t_{value} (2,604) > t_{table} (1,985). So that, the labor dicipline variable influences to the employee performance partially, motivation variable influences to employee performance variable partially and organization climate variable influences the employee performance variable partially. The testing result has shown that F pointed out F_{value} (109,107) > F_{table} (2,70), and the significance is 0,000 < alpha at significance grade 0,0, so that H_0 is denied ad H_a is accepted, it means independent variable (labor dicipline, motivation and organization climate) influence dependent variable together or simultaniously in positive and significant. The test result of coefficient of determination (R^2) has indicated Adjusted R Square 0,773 or 77,3%, which means that the variation of employee performance variable can be explained by labor dicipline, motivation, and organization climate, the other one as much as 22,7% can be explained by another variable out of the research.

Keywords : Labor Dicipline, Motivation, Organization Climate and Employee Performance

ABSTRACT

Khoirudin. 302 12 11 049. Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi dan Iklim Organisasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP) Estate IV wilayah Balunijuk.

Penelitian ini dilatar belakangi berdasarkan fenomena yang ada menunjukkan bahwa karyawan belum dapat bekerja dengan maksimal didalam perusahaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendapatkan kajian tentang pengaruh disiplin kerja, motivasi dan iklim organisasi terhadap kinerja karyawan PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP) Estate IV wilayah Balunijuk.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan jumlah sampel sebanyak 96 responden, sedangkan teknik pengambilan sampel menggunakan teknik sensus. Pada penelitian ini variabel bebasnya terdiri dari disiplin kerja, motivasi dan iklim organisasi, sedangkan variabel terikatnya adalah kinerja karyawan. Pengujian instrumen menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas. Sedangkan metode analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan uji t, uji F dan R^2 .

Hasil penelitian variabel independen disiplin kerja (X1) diperoleh t_{hitung} (6,202) > T_{tabel} (1,985), variabel motivasi (X2) t_{hitung} (5,424) > T_{tabel} (1,985) dan variabel iklim organisasi (X3) t_{hitung} (2,604) > T_{tabel} (1,985). Maka variabel disiplin kerja berpengaruh secara parsial terhadap variabel kinerja karyawan, variabel motivasi berpengaruh secara parsial terhadap variabel kinerja karyawan dan variabel iklim organisasi berpengaruh secara parsial terhadap variabel kinerja karyawan. Hasil uji F menunjukkan bahwa F_{hitung} (109,107) > F_{tabel} (2,70), sedangkan signifikansi adalah 0,000 < α pada taraf signifikansi 0,05, maka H_0 ditolak dan H_a diterima yang berarti variabel *independen* (disiplin kerja, motivasi dan iklim organisasi) secara bersama-sama atau simultan mempengaruhi variabel *dependen* (kinerja karyawan) secara positif dan signifikan. Hasil uji koefisien determinasi (R^2) menunjukkan *Adjusted R Square* 0,773 atau 77,3%, yakni berarti variasi variabel kinerja karyawan dapat dijelaskan oleh variabel disiplin kerja, motivasi dan iklim organisasi, sisanya 22,7% dapat dijelaskan oleh variabel lain diluar dari penelitian.

Kata Kunci : Disiplin Kerja, Motivasi, Iklim Organisasi dan Kinerja Karyawan

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas semua rahmat dan karunia-Nya yang selalu dilimpahkan kepada penulis dan kita semua. Shalawat serta salam selalu dilimpahkan kepada junjunan besar kita Rasullah SAW beserta keluarga, para sahabat dan para pengikutnya hingga akhir jaman, amin. Penulisan skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk menempuh ujian sidang kesarjanaan Program S-1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan, yang tiada lain disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak demi kebaikan dan kemajuan di masa mendatang serta untuk kepentingan ilmu pengetahuan pada umumnya.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, baik berupa ilmu pengetahuan, dukungan moril maupun materil. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada **Ibu Dr. Reniati, S.E. M.Si.** sebagai dosen pembimbing utama dan **Bapak Erwin, S.E., M.M., Ph.D.** sebagai dosen pembimbing pendamping, atas kesabaran dalam bimbingan dan arahannya selama masa penyusunan skripsi.

Selain itu juga penulis menyampaikan rasa hormat dan penghargaan serta ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Muh. Yusuf, M.Si. selaku Rektor Universitas Bangka Belitung
2. Ibu Dr. Reniati, S.E. M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. Ibu Maya Yusnita, S.E. MSi. selaku Ketua Jurusan Manajemen.
4. Seluruh Bapak/Ibu Dosen beserta staf di lingkungan Universitas Bangka Belitung terutama Fakultas Ekonomi.
5. PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP) Estate IV wilayah Balunijuk yang telah memberikan izin melakukan penelitian skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan khususnya Manajemen 3 Angkatan 2012.

Akhir kata, penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menambah pengetahuan kita semua.

Balunijuk, 12 Agustus 2016

Penulis,

Khoirudin

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LatarBelakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Batasan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12

2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	13
2.1.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	14
2.2 Disiplin Kerja	15
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	15
2.2.2 Fungsi Disiplin Kerja	16
2.2.3 Prinsip Disiplin Kerja.....	18
2.2.4 Jenis-jenis Disiplin Kerja	19
2.2.5 Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja	20
2.2.6 Indikator Disiplin Kerja.....	22
2.2.7 Sanksi Disiplin Kerja.....	24
2.3 Motivasi.....	24
2.3.1 Pengertian Motivasi.....	24
2.3.2 Tujuan Motivasi.....	26
2.3.3 Teori Motivasi	27
2.3.4 Prinsip-prinsip dalam Memotivasi	30
2.3.5 Proses Motivasi	32
2.3.6 Sumber Motivasi	33
2.4 Iklim Organisasi	34
2.4.1 Pengertian Iklim Organisasi	34
2.4.2 Karakteristik Iklim Organisasi	35
2.4.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Iklim Organisasi	37
2.4.4 Unsur-unsur Terciptanya Iklim Organisasi	38

2.5 Kinerja	39
2.5.1 Pengertian Kinerja	39
2.5.2 Pengertian Penilaian Kinerja	39
2.5.3 Manfaat Penilaian Kinerja.....	40
2.5.4 Elemen dan Kriteria Sistem Penilaian Kinerja.....	41
2.5.5 Dimensi Kinerja.....	42
2.5.6 Metode Penilaian Kinerja.....	43
2.5.7 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	45
2.6 Penelitian Terdahulu.....	46
2.7 Kerangka Berpikir	48
2.7.1 Hubungan Disiplin Kerja, Motivasi, Iklim Organisasi dan Kinerja Karyawan	49
2.7.2 Hubungan Disiplin Kerja dengan Kinerja Karyawan.....	51
2.7.3 Hubungan Motivasi dengan Kinerja Karyawan	52
2.7.4 Hubungan Iklim Organisasi dengan Kinerja Karyawan.....	52
2.7.5 Hubungan Disiplin Kerja, Motivasi dan Iklim Organisasi dengan Kinerja Karyawan.....	53
2.8 Hipotesis Penelitian	54
BAB III METODE PENELITIAN	56
3.1 Pendekatan Penelitian	56
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	56
3.3 Populasi dan Sampel	57
3.3.1 Populasi.....	57

3.3.2 Sampel	58
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	58
3.4.1 Definisi Operasional Variabel	58
3.4.2 Pengukuran Variabel.....	62
3.5 Teknik Pengambilan Data.....	62
3.5.1 Jenis dan Sumber Data.....	63
3.5.1.1 Data Primer	63
3.5.1.2 Data Sekunder.....	63
3.5.2 Metode Pengumpulan Data.....	63
3.6 Teknik Analisis Data.....	64
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif	64
3.6.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	65
3.6.2.1 Uji Validitas	65
3.6.2.2 Uji Reliabilitas	65
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	66
3.6.3.1 Uji Normalitas	66
3.6.3.2 Uji Multikolinearitas.....	66
3.6.3.3 Uji Heteroskedastisitas	67
3.6.4 Analisis Regresi Berganda.....	68
3.6.5 Pengujian Hipotesis	69
3.6.5.1 Uji t	69
3.6.5.2 Uji F	69
3.6.5.3 Analisis Koefisien Determinasi (R_2)	70

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	71
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	71
4.1.1 Profil Singkat PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP)	71
4.1.2 Visi dan Misi PT. Tata Hamparan Eka Persada (THEP)	72
4.1.2.1 Visi.....	72
4.1.2.2 Misi.....	73
4.1.3 Struktur Organisasi PT. Tata Hamparan Eka Persada.....	73
4.2 Hasil Deskriptif Penelitian	74
4.2.1 Hasil Deskriptif Karakteristik Responden	74
4.2.2 Hasil Statistik Deskriptif.....	78
4.2.3 Rekapitulasi Deskriptif Variabel	99
4.3Hasil Analisis Data.....	100
4.3.1 Uji Validitas	100
4.3.2 Uji Reliabilitas	101
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	102
4.3.4 Analisis Regresi Berganda.....	105
4.3.5 Uji t	106
4.3.6 Uji F	108
4.3.7 Uji R ²	109
4.4 Pembahasan.....	109
BAB V PENUTUP.....	115
5.1 Kesimpulan	115

5.2 Saran.....116

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Data Karyawan	4
Tabel I.2	Data Tenaga Lapangan	5
Tabel I.3	Data Absensi staf dan non staf	5
Tabel I.4	Data SurveiAwal	6
Tabel II.1	Penelitian Terdahulu.....	46
Tabel III.1	Data Jumlah Karyawan.....	57
Tabel III.2	Definisi Operasional Variabel	60
Tabel III.2	Skala Pengukuran Variabel	62
Tabel IV.1	Jenis Kelamin Responden.....	75
Tabel IV.2	Pendidikan Responden	75
Tabel IV.3	Usia Responden	76
Tabel IV.4	Lama Bekerja.....	77
Tabel IV.5	Indikator Datang Tepat Waktu	78
Tabel IV.6	Indikator Pulang Tepat Waktu.....	78
Tabel IV.7	Indikator Taat pada Peraturan yang ada	79
Tabel IV.8	Indikator Kepatuhan Karyawan.....	80
Tabel IV.9	Indikator Kelengkapan Seragam	80
Tabel IV.10	Indikator Tanggung Jawab	81
Tabel IV.11	Rata-rata Jawaban Responden pada Disiplin Kerja.....	81
Tabel IV.12	Indikator Kesadaran.....	82
Tabel IV.13	Indikator Tanggung Jawab	82

Tabel IV.14	Indikator Tingkat Kebutuhan	83
Tabel IV.15	Indikator Kebanggaan	84
Tabel IV.16	Indikator Lingkungan Kerja	84
Tabel IV.17	Indikator <i>Reward</i>	85
Tabel IV.18	Indikator <i>Punishment</i>	85
Tabel IV.19	Rata-rata Jawaban Responden pada Motivasi	86
Tabel IV.20	Indikator Aturan Kerja	87
Tabel IV.21	Indikator Cara yang digunakan untuk Memotivasi	87
Tabel IV.22	Indikator Disiplin Kerja.....	88
Tabel IV.23	Indikator Interaksi antara Pimpinan dan Karyawan	68
Tabel IV.24	Indikator Kepuasan Kerja.....	89
Tabel IV.25	Indikator Kepribadian.....	90
Tabel IV.26	Indikator Komunikasi	90
Tabel IV.27	Indikator Hubungan Persahabatan Sesama Karyawan	91
Tabel IV.28	Indikator Kekompakkan Dalam Kerja Sama.....	91
Tabel IV.29	Indikator Suasana Kerja	92
Tabel IV.30	Indikator Loyalitas.....	92
Tabel IV.31	Rata-rata Jawaban Responden pada Iklim Organisasi.....	93
Tabel IV.32	Indikator Kemampuan Mengerjakan	94
Tabel IV.33	Indikator Kemampuan Menyesuaikan Diri	94
Tabel IV.34	Indikator Sikap Pimpinan	95
Tabel IV.35	Indikator Hubungan Kerja.....	96
Tabel IV.36	Indikator Iklim Kerja.....	96

Tabel IV.37	Indikator Kebijakan Pimpinan.....	97
Tabel IV.38	Indikator Kuantitas Pekerjaan	97
Tabel IV.39	Indikator Kualitas Pekerjaan	98
Tabel IV.40	Rata-rata Jawaban Responden pada Kinerja	99
Tabel IV.41	Hasil Rekapitulasi Deskriptif Variabel.....	99
Tabel IV.42	Hasil Uji Validitas	100
Tabel IV.43	Hasil Uji Reliabilitas	101
Tabel IV.44	Hasil Uji Multikolinieritas.....	103
Tabel IV.45	Hasil Analisis Regresi Berganda	105
Tabel IV.46	Hasil Analisis Uji t	106
Tabel IV.47	Hasil Analisis Uji F	108
Tabel IV.48	Hasil Analisis Uji R ²	109

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Hirarki Kebutuhan Menurut Abraham Maslow	28
Gambar II.2 Kerangka Berpikir	49
Gambar IV.1 Struktur Organisasi.....	74
Gambar IV.2 Jenis Kelamin Responden.....	75
Gambar IV.3 Pendidikan Responden	76
Gambar IV.4 Usia Responden.....	76
Gambar IV.5 Lama Bekerja.....	77
Gambar IV.6 Hasil Uji Normalitas.....	102
Gambar IV.7 Hasil Uji Heterokedastisitas	104

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3 Hasil Karakteristik Responden
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Berganda, Uji t,Uji F dan R²
- Lampiran 8 Surat Keterangan Riset
- Lampiran 9 Surat UPT Bahasa (Abstrak)
- Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 11 Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 12 Dokumentasi Foto