

**PENGARUH PEMBERDAYAAN PEGAWAI, KOMITMEN,
IKLIM KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS
KOPERASI DAN USAHA MIKRO KECIL DAN
MENENGAH PROVINSI KEPULAUAN
BANGKA BELITUNG**

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

**NAMA : ZURYATI
NIM : 3021211122**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2017**

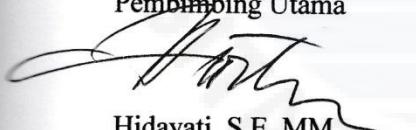


UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN

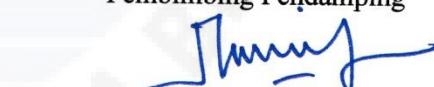
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama	:	Zuryati
Nim	:	302 12 11 122
Jurusan	:	Manajemen
Judul Usulan Penelitian	:	"Pengaruh Pemberdayaan Pegawai, Komitmen dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Provinsi Bangka Belitung."

Pembimbing Utama


Hidayati, S.E., MM.
NP. 506306010

Pembimbing Pendamping


Erwin, S.E., M.M., Ph.D.
NP. 506507013

Balunijk, 19 Januari 2017
Ketua Jurusan Manajemen




M. Tanggung, S.E., M.Si
NIP. 19630605199900304

PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

PENGARUH PEMBERDAYAAN PEGAWAI, KOMITMEN, IKLIM KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS KOPERASI DAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH PROVINSI KEPULAUAN BANGKA BELITUNG

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh : Zuryati
Nomor Induk Mahasiswa : 302 12 11 122

Telah Dipertahankan di depan Tim Pengaji pada tanggal 12 Januari 2017
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

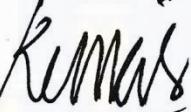
Tim Pengaji :

Ketua

Anggota

Anggota


Hidayati, S.E., M.M.
NP. 506306010


Dr. Reniati, S.E., M.si
NP. 5065 07013


H. Sumar, S.E., M.M.
NP. 506808015

Balunjuk, 19 Januari 2017
Universitas Bangka Belitung
Fakultas Ekonomi
Jurusan Manajemen

Dekan



Dr. Reniati, S.E., M.si
NP. 5065 07013

ketua Jurusan Manajemen



M. Tanggung, S.E., M.si
NIP.19630605199900304

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul: “Pengaruh Pemberdayaan Pegawai, Komitmen dan Iklim Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil Menengah Provinsi Bangka Belitung”, adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis terdapat dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan hukuman yang berlaku”.

Balunijuk, 12 Januari 2017



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“ Barang siapa yang bersungguh-sungguh berjalan pada jalanya maka pasti ia akan sampai pada tujuannya”

“ Kegagalan adalah cara Allah untuk mengatakan bersabarlah karena aku memiliki sesuatu yang lebih baik untukmu saat waktunya tiba”

Dengan segala kerendahan hati,

saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala nikmat yang diberikan untuk penulis. Sehingga tiada alasan bagi penulis untuk berhenti bersyukur,” Alhamdullilah Alhamdullilah Alhamdullilah”
2. Nabi Muhammad SAW yang memberikan teladan kepada seluruh umatnya. Termasuk penulis, dimana mendorong penulis untuk selalu ingin menjadi orang yang lebih baik lagi.
3. Kedua orang tuaku tercinta yang tidak pernah berhenti mendoakan anaknya. Yang selalu memberikan nasihat, kasih sayang, motivasi selalu memberikan bantuan baik moril maupun materil dan selalu ada untukku dalam setiap keadaan.

4. Saudara – saudaraku tercinta, yang menjadi teladan bagiku dan yang selalu membantu setiap saat.
5. Keluarga besarku, terimakasih atas doa dan dukunganya.
6. Furwadi, Vivi Andriani, Holiyari dan Siska, sahabat terdekat yang selalu ada kapanpun dibutuhkan, selalu memberikan perhatian, dukungan nasihat dan doanya untukku.
7. Seluruh teman-teman manajemen 4 angkatan 2012 yang selalu berbagi ilmu yang bermanfaat.
8. Semua pihak yang mendukung dalam penyelesaian skripsi ini, yang memberikan doa, bantuan dan semangat. Terima kasih
9. Dan yang terakhir untuk ALMAMATER kebangganku....

ABSTRACT

Zuryati . 302 12 11 122 The Influence of Employee Empowerment, Commitment and Work Climate on The Employee Performance at Micro, Small, Medium Enterprises Office of Bangka Belitung Province.

The purpose of this research is to review and analyze the influence of employee empowerment, commitment, and work climate on the employee performance either partially or simultaneously.

This is descriptive quantitative research with a total sample 74 people that consists of civil servants. And candidate of civil servants, while the sampling technique uses census technique. The independent variable of this study consists of employee empowerment, commitment, and work climate while the dependent variable is employee performance. The test of instrument uses validity and reliability test. The data analyzing method use multiple linear regressions with t test and F test.

The result of descriptive research conclude that variable of employee empowerment, commitment, and work climate is categorized as highest assessment, it is in interval of 3,40-4,19. The independent is obtained variable X_1 t_{value} (3,392) > T_{tabel} (1.993), variable X_2 t_{value} (2.325) > T_{tabel} (1.993), variable X_3 t_{value} (2.895) > T_{tabel} (1.993). This variable X_1 partially influence on variable Y, Variable X_2 partially influence on variable Y, and variable X_3 Partially influence on variable Y. The result of F test indicates that F_{value} (93.516) > F_{tabel} (2.73), while the significances is $0.000 < \alpha$ on the significance level of 0.05, this H_0 is rejected and H_a is accepted which means simultaneously the dependent variable influence dependent variable significantly. While the coefficient of determination (Adjusted R Square) is 0.792 or 79,2% which means employee performance can be explained by variable of employee empowerment, commitment, and work climate.

Keyword : Employee Empowerment, Commitment, Work Climate, Employee Performance

ABSTRAK

Zuryati . 302 12 11 122. Pengaruh Pemberdayaan Pegawai, Komitmen dan Iklim Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil Menegah (UMKM) Provinsi Bangka Belitung.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis pengaruh pemberdayaan pegawai, komitmen, dan iklim kerja terhadap kinerja pegawai baik secara parsial maupun simultan.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan jumlah sampel sebanyak 74 yang terdiri dari Pegawai Negeri Sipil dan Calon Pegawai Negeri Sipil sedangkan teknik pengambilan menggunakan teknik sensus. Pada penelitian ini variabel bebasnya terdiri dari pemberdayaan pegawai, komitmen dan iklim kerja sedangkan variabel terikatnya adalah kinerja pegawai. Pengujian instrumen menggunakan uji validitas dan reliabelitas. Sedangkan metode analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan uji t dan uji F.

Hasil penelitian deskriptif dapat disimpulkan bahwa variabel pemberdayaan pegawai, komitmen, dan iklim kerja masuk kedalam penilaian tinggi, yaitu berada pada interval 3,40-4,19. Variabel independen X_1 diperoleh t_{hitung} (3,392) > T_{tabel} (1,993), variabel diperoleh X_2 t_{hitung} (2,325) > T_{tabel} (1,993), variabel diperoleh X_3 t_{hitung} (2,895) > T_{tabel} (1,993). Maka variabel X_1 berpengaruh secara parsial terhadap variabel Y, variabel X_2 berpengaruh secara parsial terhadap variabel Y, variabel X_3 berpengaruh secara parsial terhadap variabel Y. Hasil uji F menunjukkan bahwa F_{hitung} (93,516) > F_{tabel} (2,73), sedangkan signifikansi adalah $0,000 < \alpha$ pada taraf signifikansi 0,05, maka H_0 ditolak dan H_a diterima yang berarti variabel independen secara bersama-sama atau simultan mempengaruhi variabel dependen secara signifikan. Sedangkan koefisien determinasi (*Adjusted R Square*) sebesar 0,792 atau 79,2% yang berarti kinerja pegawai dapat dijelaskan oleh variabel pemberdayaan pegawai, komitmen, dan iklim kerja.

Kata kunci : Pemberdayaan Pegawai, Komitmen, dan Iklim Kerja, Kinerja Pegawai.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayahnya juga akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini, untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Bangka Belitung. Serta tidak lupa shalawat dan salam mudah-mudahan tercurah abadi kepada Rasul-nya yang mulia, Muhammad SAW.

Skripsi ini berjudul “ Pengaruh Pemberdayaan Pegawai, Komitmen dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Provinsi Bangka Belitung”, penulis menyadari segala keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang menulis miliki, maka dalam penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan, baik itu dala hal isi/materi ataupun susunan kalimat, untuk itu penulis mohon dimaklumi atas kekurangan-kekurangan tersebut, serta segala saran dan kritik maupun masukan lainya dari semua pihak akan penulis terima dengan senang hati demi perbaikan skripsi ini menjadi lebih baik lagi. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan karunia-nya skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Bapak Dr. Muh Yusuf, M.Si, selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.

3. Ibu Dr. Reniati, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
4. M, Tanggung S.E., M.M, selaku ketua Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
5. Ibu Hidayati, S.E, M.M selaku Dosen Pembimbing Utama dan Bapak Erwin, S.E., M.M, Ph.D Pembimbing Pendamping yang Berkenan membimbing serta mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
7. Bapak Hasanuddin, S.E., M.M selaku Kepala Dinas dan semua karyawan yang ada di Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Provinsi Bangka Belitung yang telah bersedia meluangkan waktu dan menjadi responden penelitian ini.
8. Kedua orang tuaku dan Saudaraku, terima kasih untuk doa dan dukungannya yang tiada henti.

Atas segala bantuan serta amal baik semua pihak yang telah membantu, semoga mendapat ridho Allah SWT.

Balunijk, 12 Januari 2017

Penulis

Zuryati
302 12 11 122

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xxi
DAFTAR LAMPIRAN	xxii

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	12
1.3. Batasan Masalah	13
1.4. Tujuan Penelitian	13
1.5. Manfaat Penelitian	14
1.6. Sistematika Penulisan	15

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Tinjauan Pustaka	17
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	17
2.1.2 Tujuan MSDM.....	19
2.2 Pengertian Pemberdayaan Pegawai	19
2.2.1. Tujuan Pemberdayaan	23
2.3 Pengertian Komitmen	27
2.3.1 Prinsip dan Bentuk Komitmen Organisasional	28
2.3.2 Proses dan Pengembangan Komitmen Organisasional .	34
2.3.3 Komitmen Aktif.....	29
2.3.4 Komitmen Normatif	30
2.3.5 Komitmen Kontinu	30
2.4 Iklim Kerja.....	31
2.4.1 Pengertian Iklim Kerja	31
2.4.2 Faktor – Faktor yang mempengaruhi Iklim Kerja.....	33
2.4.3 Dimensi Iklim Kerja	35
2.5 Kinerja Pegawai	39
2.5.1 Pengertian Kinerja Pegawai	39
2.5.2 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	41
2.5.3 Penilaian Kinerja	44
2.5.4 Manfaat Penilaian Kinerja.....	44
2.5.5 Tujuan Penilaian Kinerja	45
2.5.6 Dimensi Iklim Kerja	45

2.6 Penelitian Terdahulu	46
2.7 Kerangka Berpikir	48
2.7.1 Hubungan Pemberdayaan Pegawai terhadap Kinerja Pegawai	48
2.7.2 Hubungan Komitmen terhadap Kinerja Pegawai	49
2.7.3 Hubungan Iklim Kerja terhadap Kinerja Pegawai	49
2.7.4 Hubungan Pemberdayaan Pegawai, Komitmen, Iklim Kerja, terhadap Kinerja Pegawai	50
2.8 Hipotesis	50

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Pendekatan Penelitian.....	52
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	52
3.3 Defenisi Operasional dan pengukuran Variabel.....	52
3.3.1 Defenisi Operasional Variabel Penelitian	54
3.4 Populasi dan Sampel.....	56
3.4.1 Populasi	56
3.4.2 Sampel	56
3.4.2.1 Teknik Pengambilan Sampling.....	57
3.5 Jenis Data	57
3.5.1 Data Primer.....	57
3.5.2 Data Skunder	57

3.6 Teknik Pengumpulan Data	58
3.7 Skala Pengukuran Variabel	59
3.8 Teknik Analisis Data	60
3.8.1 Analisis Statistik Deskriptif	60
3.8.2 Uji Validitas dan Reliabelitas	61
3.8.3 Uji Asumsi Klasik	61
3.8.4 Analisis Regresi Berganda	63
3.9 Pengujian Hipotesis	63
3.9.1 Uji T-test.....	63
3.9.2 Uji F.....	64
3.9.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	64

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	66
4.1.1 Gambaran Umum Profil Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Provinsi Bangka Belitung	66
4.1.2 Tugas Pokok, Fungsi dan Struktur Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Provinsi Bangka Belitung	66
4.1.3 Visi dan Misi Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Provinsi Bangka Belitung.....	70

4.2 Hasil Penelitian	71
4.2.1 Hasil Karakteristik Responden	72
4.2.2 Hasil Deskriptif Variabel Penelitian.....	75
4.3 Hasil Analisis Data.....	102
4.3.1 Uji Validitas	102
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	103
4.3.3 Uji Asumsi Klasik	104
4.3.4 Analisis Regresi Linier Berganda.....	107
4.3.5 Uji Parsial atau Uji T.....	109
4.3.6 Uji Simultan atau Uji F.....	111
4.3.7 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	113
4.4 Pembahasan	113
4.4.1 Karakteristik Responden	114
4.4.2 Hasil Deskriptif Variabel.....	114
4.4.3 Gambaran Deskriptif Pemberdayaan Pegawai, Komitmen, Iklim Kerja dan Kinerja Pegawai Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Provinsi Bangka Belitung	114
4.4.4 Pengaruh Pemeberdayaan Pegawai terhadap Kinerja Pegawai	115
4.4.5 Pengaruh Komitmen terhadap Kinerja Pegawai.....	116
4.4.6 Pengaruh Iklim Kerja terhadap Kinerja Pegawai	116
4.4.7 Pengaruh Pemberdayaan Pegawai, Komitmen, dan	

Iklim Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	117
---	-----

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	118
5.2 Saran	120

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Akuntabilitas Kinerja Pegawai Tahun 2014.....	4
Tabel I.2	Klasifikasi pegawai Keadaan Pegawai PNS, CPNS dan Kontrak Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Provinsi Bangka Belitung	10
Tabel I.3	Absensi Pegawai Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Tahun 2014	10
Tabel I.4	Survei Awal terhadap 20 Orang Pegawai.....	11
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	46
Tabel 3.1	Definisi Operasional Variabel	54
Tabel 3.2	Skala Pengukuran Variabel	59
Tabel 4.1	Hasil Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	72
Tabel 4.2	Hasil Karakteristik Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan	73
Tabel 4.3	Hasil Responden berdasarkan Usia	74
Tabel 4.4	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Meaning</i>	75
Tabel 4.5	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Meaning</i>	76
Tabel 4.6	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Competence</i>	77
Tabel 4.7	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Competence</i>	77
Tabel 4.8	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Self Determination</i>	78
Tabel 4.9	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Self Determination</i>	79

Tabel 4.10	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Impact</i>	79
Tabel 4.11	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Impact</i>	80
Tabel 4.12	Hasil Interval Jawaban Responden.....	81
Tabel 4.13	Hasil Rata-rata Penilaian Pegawai terhadap Pemberdayaan Pegawai.....	81
Tabel 4.14	Hasil Penelitian Deskriptif Aktif	82
Tabel 4.15	Hasil Penelitian Deskriptif Aktif	83
Tabel 4.16	Hasil Penelitian Deskriptif Aktif	84
Tabel 4.17	Hasil Penelitian Deskriptif Normatif.....	84
Tabel 4.18	Hasil Penelitian Deskriptif Normatif.....	85
Tabel 4.19	Hasil Penelitian Deskriptif Kontinu	86
Tabel 4.20	Hasil Penelitian Deskriptif Kontinu	86
Tabel 4.21	Interval Hasil Jawaban Responden	86
Tabel 4.22	Hasil Rata-rata Penilaian Pegawai terhadap Komitmen.....	87
Tabel 4.23	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Conformity</i>	89
Tabel 4.24	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Conformity</i>	89
Tabel 4.25	Hasil Penelitian Deskriptif Tanggung Jawab	90
Tabel 4.26	Hasil Penelitian Deskriptif Tanggung Jawab	91
Tabel 4.27	Hasil Penelitian Deskriptif Imbalan	92
Tabel 4.28	Hasil Penelitian Deskriptif Imbalan	92
Tabel 4. 29	Interval Hasil Jawaban Responden.....	93
Tabel 4.30	Hasil Rata-rata Penilaian Pegawai terhadap Iklim Kerja	94
Tabel 4.31	Hasil Deskriptif Kemampuan	95

Tabel 4.32	Hasil Penelitian Deskriptif Kemampuan	95
Tabel 4.33	Hasil Penelitian Deskriptif Kemampuan	96
Tabel 4.34	Hasil Penelitian Deskriptif Motivasi	97
Tabel 4.35	Hasil Penelitian Deskriptif Motivasi	97
Tabel 4.36	Hasil Penelitian Deskriptif Motivasi	98
Tabel 4.37	Hasil Penelitian Deskriptif Motivasi	99
Tabel 4.38	Hasil Penelitian Deskriptif Hasil Kerja	99
Tabel 4.39	Hasil Penelitian Deskriptif Hasil Kerja	100
Tabel 4.40	Interval Hasil Jawaban Responden.....	101
Tabel 4.41	Hasil Rata-rata Penilaian Pegawai Kinerja Pegawai	101
Tabel 4.42	Hasil Uji Validitas	102
Tabel 4.43	Hasil Uji Reliabilitas	103
Tabel 4.44	Hasil Uji Multikolonieritas.....	106
Tabel 4.45	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	108
Tabel 4.46	Hasil Uji T	110
Tabel 4.47	Hasil Uji F	112
Tabel 4.48	Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R ²).....	113

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir	48
Gambar 4.1	Strukutr Organisasi.....	68
Gambar 4.2	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	72
Gambar 4.3	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	73
Gambar 4.4	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	74
Gambar 4.5	Hasil Uji Normalitas.....	105
Gambar 4.6	Hasil Uji Heterokedastisitas	107

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Data Tabulasi
Lampiran 3	Hasil Karakteristik Responden
Lampiran 4	Deskriptive Statistics
Lampiran 5	Hasil Uji Reliabelitas
Lampiran 6	Hasil Uji Validitas
Lampiran 7	Hasil Asumsi Klasik, Regresi Berganda, Uji T, Uji F, dan Koefisien Determinasi
Lampiran 8	Surat Permohonan Pengambilan Data
Lampiran 9	Surat Keterangan Riset
Lampiran 10	Surat Keterangan UPT Pusat Bahasa
Lampiran 11	Daftar Riwayat Hidup
Lampiran 12	Kartu Bimbingan Skripsi
Lampiran 13	Hasil Gambar Saat Survei dan Penyebaran Kuesioner