

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA DAN PENEMPATAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS  
PENDIDIKAN KOTA PANGKALPINANG**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**

**NAMA : ZUHENI  
NIM : 302 13 11 120**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2017**

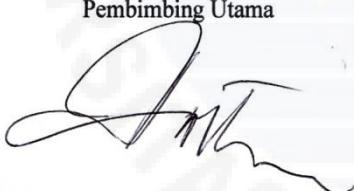


**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

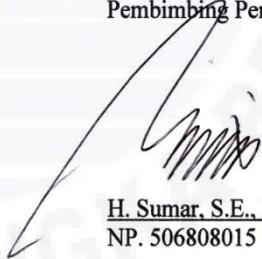
Nama	:	Zuheni
NIM	:	302 13 11 120
Jurusan	:	Manajemen
Judul Skripsi	:	“Pengaruh Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang”

Pembimbing Utama



Hidayati, S.E., M.M.  
NP. 506306010

Pembimbing Pendamping



H. Sumar, S.E., M.M.  
NP. 506808015

Balumijk, 31 Mei 2017  
Ketua Jurusan Manajemen



M. Tanggung, S.E., M.Si  
NIP. 196306051990031004

## **PENGESAHAN SKRIPSI**

### **SKRIPSI BERJUDUL**

#### **PENGARUH PENGALAMAN KERJA DAN PENEMPATAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DINAS PENDIDIKAN KOTA PANGKALPINANG**

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh : Zuheni

Nomor Induk Mahasiswa : 302 13 11 120

Telah Dipertahankan di Depan Tim Pengaji pada tanggal 14 Juni 2017, dan Telah  
Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Tim Pengaji

Ketua Pengaji

Hidayati, S.E., M.M.  
NP. 506306010

Anggota

Dian Prihardini Wibawa, S.E., M.Si  
NIP. 198207222014042002

Anggota

Dony Yanuar, S.E., M.M.  
NP. 107408040

Balunjuk, 05 Juli 2017  
Universitas Bangka Belitung  
Fakultas Ekonomi  
Jurusan Manajemen

Dekan

Dr. Reniati, S.E., M.Si  
NP. 507206007

Ketua Jurusan Manajemen

M. Tanggung, S.E., M.Si  
NIP. 196306051990031004

### **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul: “Pengaruh Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang”, adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis terdapat dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan hukuman yang berlaku”.

Balun Ijuk, 31 Mei 2017



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

"Kerjakanlah  
Wujudkanlah  
Raikhlah cita-citamu  
Dengan memulainya dari bekerja  
Bukan hanya menjadi beban didalam impianmu".

(Zuhení)

"Keberhasilan adalah kemampuan untuk melewati dan mengatasi dari satu kegagalan ke kegagalan berikutnya tanpa kehilangan semangat".

(Winston Churchill)

"Dari semua hal, pengetahuan adalah yang paling baik, karena tidak kena tanggung jawab maupun tidak dapat dicuri, karena tidak dapat dibeli, dan tidak dapat dihancurkan".

(Hitopadesa)

"Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap".

(QS. Al-Insyirah, 6-8)

## PERSEMPAHAN

Skripsi ini kupersembahkan untuk :

- ♥ Allah SWT Yang Maha Esa yang telah menciptakan langit dan bumi beserta isinya, puji syukur atas segala rahmat dan hidayah-Mu yang telah memberikan kekuatan, kesehatan dan ketangguhan jiwa serta nikmat segalanya yang tak terhingga.
- ♥ Bapak Zulkipli dan Ibu Darwati tercinta beserta keluarga besarku yang telah memberikan kasih sayang baik moril maupun materil, doa tulus yang tiada henti-hentinya, dukungan dan motivasi yang selalu diberikan serta selalu menyemangati penulis dalam menyelesaikan studi ini, yang selalu menjadi orang yang paling berharga dalam kehidupan penulis. Semoga dipanjangkan umur Bapak dan Ibu agar penulis bisa membahagiakan kalian dan semoga surga yang kelak menjadi balasan bagi kasih sayang, cinta dan pengorbanan Bapak dan Ibu. Aamiin.
- ♥ Kepada dosen-dosenku yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang berarti kepada penulis selama menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung, terutama kepada dosen pembimbing yang tak pernah lelah dan selalu sabar dalam memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.
- ♥ Kepada Muhammad Ilham (Aan) yang telah memberikan doa, dukungan, nasehat, motivasi, waktu dan semangat yang luar biasa setiap harinya dan turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
- ♥ Sahabat-sahabatku dan semua teman sealmamater Universitas Bangka Belitung yang telah memberikan semangat dan dukungan kepada penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu dalam menyelesaikan skripsi ini.
- ♥ Almamaterku tercinta yang menjadi kebangganku, Universitas Bangka Belitung.

## **ABSTRACT**

**Zuheni, 302.13.11.120. The Influence of Work Experience and Work Placement on the Employee Performance of Education Agency of Pangkalpinang.**

*The background of this research is based on the importance of employee performance which is not optimal yet on existing experience and work placements at Education Agency of Pangkalpinang. The purpose of this research is to determine and to get review on the influence of work experience and work placement on the employee performance of Education Agency of Pangkalpinang.*

*The approach of this research was descriptive quantitative. This research was conducted to the employees of Education Agency of Pangkalpinang with the total respondent of 99 employees. The data collecting technique used in this research was observation, questionnaires, and interview, while the technique used in sample determination was census method or saturated sample. Variabel used in this research were work experience ( $X_1$ ), work placement ( $X_2$ ) and employee performance ( $Y$ ). The test of instrument used validity test and reliability test. The method of data analysis used multiple linear regressions with t test and f test.*

*The result of this research indicates that dependent variables; work experience and work placement have significant influence on the employee performance. As the result of F test that  $f_{value}$  (75.822)  $>$   $f_{table}$  (3.09) with the significant is  $0.000 < \alpha$  on the significance level of 0.05 or 5%. So,  $H_0$  is denied and  $H_a$  is accepted. Where as the coefficient of determination (Adjusted R Square) is 0.604 or 60.4%. This the influence of variabel simultaneously to  $Y$  is 60.4%. While from t test is known that variabel  $X_1$  is obtained  $t_{value}$  (4.955)  $>$   $t_{table}$  (1.985),  $X_2$   $t_{value}$  (6.561)  $>$   $t_{table}$  (1.985).then it can be said that independents variables ( $X$ ) have significant influence on dependent variabel ( $Y$ ).*

**Keywords:** *work experience, work placement, and employee performance.*

## **ABSTRAK**

### **Zuheni, 302.13.11.120. Pengaruh Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang.**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya kinerja pegawai yang belum optimal pada pengalaman dan penempatan kerja yang ada pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendapat kajian tentang pengaruh pengalaman kerja dan penempatan kerja terhadap kinerja pegawai pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang.

Pendekatan penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Penelitian ini dilakukan pada pegawai Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang dengan responden sebanyak 99 pegawai. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, kuisioner dan wawancara, sedangkan teknik yang digunakan dalam penentuan sampel adalah metode sensus atau sampel jenuh. Adapun variabel yang digunakan yaitu pengalaman kerja ( $X_1$ ), penempatan kerja ( $X_2$ ) dan kinerja pegawai ( $Y$ ). Pengujian instrumen menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas. Sedangkan metode analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda dengan uji t dan uji f.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel bebas pengalaman kerja dan penempatan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai. Seperti hasil dari perhitungan uji F bahwa  $f_{hitung}(75,822) > f_{tabel} (3,09)$  dengan signifikansi  $0,000 <$  dari alpha taraf signifikansi 0,05 atau 5%. Sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Sedangkan koefisien determinasi (*Adjusted R Square*) sebesar 0,604 atau 60,4%. Maka pengaruh variabel secara serentak terhadap  $Y$  sebesar 60,4%. sedangkan uji t diketahui variabel  $X_1$  diperoleh  $t_{hitung} (4,955) > t_{tabel}(1,985)$ ,  $X_2$   $t_{hitung} (6,561) > t_{tabel}(1,985)$ . Maka diakatakan variabel bebas ( $X$ ) berpengaruh signifikan terhadap variabel terikat ( $Y$ ).

Kata kunci : Pengalaman Kerja, Penempatan Kerja dan Kinerja Pegawai.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan rasa puji dan syukur atas kehadirat Allah SWT, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya jualah akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini, untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Universitas Bangka Belitung.

Skripsi ini berjudul “Pengaruh Pengalaman Kerja dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang”, dengan menyadari segala keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dalam penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari kekurangan, baik itu dalam isi materi atau susunan kalimat. Oleh karena itu, penulis mohon untuk memaklumi atas segala kekurangan tersebut, serta saran dan kritik maupun masukan lainnya dari semua pihak akan penulis terima dengan senang hati demi perbaikan skripsi ini kearah yang lebih sempurna.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu serta membimbing penulis, sehingga penyusunan skripsi ini selesai tepat waktu, yaitu kepada:

1. Dr. Ir. Muh. Yusuf, M.Si. selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Dr. Reniati, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. M. Tanggung, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.

4. Hidayati, S.E., M.M. selaku Pembimbing I, yang telah berkenan menyediakan waktu serta membantu dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. H. Sumar, S.E., M.M. selaku Pembimbing II yang telah berkenan menyediakan waktu serta membantu dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Akademik serta mahasiswa di FE UBB khususnya jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis.
7. Bapak Budi Hartono, S.AP, selaku Pengadministrasi Kepegawaian dan Bapak Juanda, S.E selaku Pengadministrasi Umum dan seluruh pegawai pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang, terima kasih atas kesempatan yang telah diberikan untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Keluarga tercinta terutama kedua orang tua Bapak Zulkifli dan Ibu Darwati yang selalu memberikan dukungan dan motivasi serta do'anya sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
9. Sahabat-sahabat terbaikku Siti Mardyah, Serli Karlina, Siti Yuliana, dan Tiodora Tarigan yang tak henti-hentinya membantu, mendukung, memberi semangat dan memotivasi agar skripsi ini terselesaikan dengan baik. Serta sahabat-sahabat *My Roomate* Vuji Lestari, Desti Arianti dan Sutri Ariani yang selalu menemani hari-hari penulis, memberi semangat dan motivasi serta membantu penulis dari awal kuliah sampai sekarang.

10. Serta teman-teman seperjuangan MN4 angkatan 2013 dan KKN Air Anyir angkatan 2016 yang tidak bisa saya tuliskan namanya satu persatu yang telah memberikan do'a dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.

11. Almamaterku tercinta yang menjadi kebangganku, Universitas Bangka Belitung.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat menambah imu pengetahuan bagi semua pihak dan semoga Universitas Bangka Belitung ini dapat tumbuh dan berkembang sesuai dengan perkembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan sehingga dapat membangun peradaban bagi Provinsi Bangka Belitung. Demikian kata pengantar ini dibuat oleh Penulis.

Balun Ijuk, 31 Mei 2017

Penulis,

**Zuheni**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN REVISI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xxi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Batasan Masalah.....	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	11
1.6 Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>14</b>
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	14
2.1.1 Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14
2.2 Kinerja .....	15

2.2.1 Definisi Kinerja.....	15
2.2.2 Indikator Kinerja .....	17
2.2.3 Cara Meningkatkan Kinerja .....	18
2.2.4 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	19
2.3 Pengalaman Kerja.....	21
2.3.1 Definisi Pengalaman Kerja .....	21
2.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja	22
2.3.3 Indikator Pengalaman Kerja.....	23
2.4 Penempatan Kerja.....	24
2.4.1 Definisi Penempatan Kerja .....	24
2.4.2 Jenis-jenis Penempatan Kerja .....	25
2.4.3 Tujuan Penempatan Kerja .....	26
2.4.4 Dimensi dan Indikator Penempatan Kerja .....	27
2.5 Penelitian Terdahulu.....	29
2.6 Kerangka Pemikiran .....	31
2.7 Hipotesis .....	35
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	37
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	38
3.3 Populasi dan Sampel.....	38
3.3.1 Populasi .....	38
3.3.2 Sampel.....	38
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	39

3.4.1 Jenis Data .....	39
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.5 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	41
3.5.1 Definisi Operasional Variabel.....	41
3.5.1.1 Variabel Bebas ( <i>Independent Variabel</i> ).....	41
3.5.1.2 Variabel Terikat ( <i>Dependent Variabel</i> ).....	42
3.5.2 Pengukuran Variabel.....	44
3.6 Teknik Analisis Data .....	45
3.6.1 Analisis Deskriptif dan Analisis Kuantitatif .....	45
3.6.1.1 Analisis Deskriptif.....	45
3.6.1.2 Analisis Kuantitatif .....	46
3.7 Uji Instrumen Penelitian.....	47
3.7.1 Uji Validitas .....	47
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	48
3.8 Analisis Data .....	48
3.8.1 Uji Asumsi Klasik .....	48
3.8.1.1 Uji Normalitas .....	48
3.8.1.2 Uji Multikolinearitas .....	49
3.8.1.3 Uji Heterokedastisitas .....	50
3.8.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	50
3.8.3 Uji Hipotesis .....	51
3.8.3.1 Uji t (Parsial) .....	51
3.8.3.2 Uji f (Simultan) .....	52

3.8.3.3 Uji Koefesien Determinasi ( $R^2$ ) .....	52
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>54</b>
4.1 Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang .....	54
4.1.1 Sejarah Singkat Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang	54
4.1.2 Visi, Misi, dan Tujuan Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang .....	57
4.1.2.1 Visi Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang .....	57
4.1.2.2 Misi Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang.....	57
4.1.2.3 Tujuan Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang... .....	58
4.2 Analisis dan Interpretasi Data .....	60
4.2.1 Hasil Karakteristik Responden.....	60
4.2.2 Hasil Deskriptif Data .....	63
4.2.2.1 Variabel Pengalaman Kerja.....	63
4.2.2.2 Variabel Penempatan Kerja.....	69
4.2.2.3 Variabel Kinerja Pegawai.....	73
4.2.3 Rekapitulasi Deskriptif .....	79
4.3 Hasil Analisis Data .....	81
4.3.1 Uji Validitas .....	81
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	82
4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	82
4.3.4 Analisis Regresi linier Berganda.....	86
4.4 Uji Parsial atau Uji t .....	88
4.5 Uji Simultan atau Uji F.....	89

4.6 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	92
4.7 Pembahasan .....	92
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>102</b>
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Saran .....	103

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I.1	Data Jumlah Pegawai PNS dan PHL pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang .....	5
Tabel I.2	Data Pegawai Berdasarkan Lama Waktu Kerja di Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang Dari Awal Masuk Kerja Sampai Sekarang ..	6
Tabel I.3	Data Pegawai Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan.....	6
Tabel I.4	Data Penempatan Pegawai pada Dinas pendidikan Kota Pangkalpinang yang Tidak Sesuai Dengan Latar Belakang Pendidikan .....	7
Tabel I.5	Hasil Survey Pra Penelitian Pengalaman Kerja.....	8
Tabel I.6	Hasil Survey Pra Penelitian Penempatan Kerja.....	8
Tabel I.7	Data Program dan Kegiatan yang Tidak Terealisasi pada Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang.....	9
Tabel II.1	Penelitian Terdahulu.....	29
Tabel III.1	Pengukuran Variabel .....	43
Tabel III.2	Skala Pengukuran Variabel .....	45
Tabel III.3	Kategori Skala .....	46

Tabel IV.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
Tabel IV.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	61
Tabel IV.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	62
Tabel IV.4	Hasil Olah Data Item 1 Pengalaman Kerja.....	64
Tabel IV.5	Hasil Olah Data Item 2 Pengalaman Kerja.....	64
Tabel IV.6	Hasil Olah Data Item 3 Pengalaman Kerja.....	65
Tabel IV.7	Hasil Olah Data Item 4 Pengalaman Kerja.....	65
Tabel IV.8	Hasil Olah Data Item 5 Pengalaman Kerja.....	66
Tabel IV.9	Hasil Olah Data Item 6 Pengalaman Kerja.....	67
Tabel IV.10	Hasil Olah Data Item 7 Pengalaman Kerja.....	67
Tabel IV.11	Rata-Rata Penilaian Pegawai terhadap Pengalaman Kerja.....	68
Tabel IV.12	Hasil Olah Data Item 1 Penempatan Kerja.....	69
Tabel IV.13	Hasil Olah Data Item 2 Penempatan Kerja.....	69
Tabel IV.14	Hasil Olah Data Item 3 Penempatan Kerja.....	70
Tabel IV.15	Hasil Olah Data Item 4 Penempatan Kerja.....	71
Tabel IV.16	Hasil Olah Data Item 5 Penempatan Kerja.....	71
Tabel IV.17	Hasil Olah Data Item 6 Penempatan Kerja.....	72

Tabel IV.18	Rata-Rata Penilaian Pegawai terhadap Penempatan Kerja.....	73
Tabel IV.19	Hasil Olah Data Item 1 Kinerja Pegawai .....	73
Tabel IV.20	Hasil Olah Data Item 2 Kinerja Pegawai .....	74
Tabel IV.21	Hasil Olah Data Item 3 Kinerja Pegawai .....	74
Tabel IV.22	Hasil Olah Data Item 4 Kinerja Pegawai .....	75
Tabel IV.23	Hasil Olah Data Item 5 Kinerja Pegawai .....	76
Tabel IV.24	Hasil Olah Data Item 6 Kinerja Pegawai .....	76
Tabel IV.25	Hasil Olah Data Item 7 Kinerja Pegawai .....	77
Tabel IV.26	Hasil Olah Data Item 8 Kinerja Pegawai .....	77
Tabel IV.27	Hasil Olah Data Item 9 Kinerja Pegawai .....	78
Tabel IV.28	Rata-Rata Penilaian Pegawai terhadap Kinerja Pegawai .....	79
Tabel IV.29	Rekapitulasi Nilai Rata-Rata .....	80
Tabel IV.30	Hasil Uji Validitas .....	81
Tabel IV.31	Hasil Uji Reliabilitas .....	82
Tabel IV.32	Hasil Uji Multikolinearitas .....	85
Tabel IV.33	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	87
Tabel IV.34	Hasil Uji T .....	89

Tabel IV.35 Hasil Uji F ..... 91

Tabel IV.36 Hasil Analisis Koefisien Determinasi ..... 92

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1	Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar IV.1	Struktur Organisasi Dinas Pendidikan Kota Pangkalpinang.....	59
Gambar IV.2	Diagram Pie Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	61
Gambar IV.3	Diagram Pie Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	62
Gambar IV.4	Diagram Pie Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	63
Gambar IV.5	Hasil Uji Normalitas .....	83
Gambar IV.6	Hasil Uji Heterokedastisitas.....	86

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I      Kuesioner Penelitian
- Lampiran II      Tabulasi Data
- Lampiran III      Hasil Uji dan Analisis Data
- Lampiran IV      Abstrak
- Lampiran V      Surat Izin Penelitian
- Lampiran VI      TOEFL
- Lampiran VII      Kartu Bimbingan
- Lampiran VIII      Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran IX      Gambar Penelitian