

Lampiran 1

Hal : Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth,

Bapak/Ibu Responden

Di Tempat

Dengan Hormat,

Saya adalah mahasiswa program strata satu (S1) Universitas Bangka Belitung (UBB), Fakultas Ekonomi (FE), Jurusan Manajemen yang sedang menyusun skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE).

Dengan itu saya :

Nama : Dede Paryadi

NIM : 302 1211 018

Mengharapkan kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu/saudara/i untuk mengisi kuesioner yang terlampir bersama surat ini. Adapun judul penelitian saya adalah “Pengaruh Manajemen Perubahan dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Rumah Sakit Bakti Timah Pangkalpinang.

Informasi yang diperoleh melalui kuesioner ini hanya akan digunakan untuk kepentingan penelitian (riset) dan tidak untuk kepentingan diluar riset, sehingga akan saya jaga kerahasiaannya sesuai dengan etika penelitian.

- Responden diharapkan membaca setiap pernyataan secara hati-hati dan menjawab dengan lengkap
- Tidak ada jawaban yang salah atau benar dalam pilihan anda yang penting memilih jawaban yang sesuai dengan pendapat responden

Demikianlah permohonan saya ini, atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I dalam meluangkan waktu untuk mengisi dan menyatakan pendapat dalam penelitian ini, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Dede Paryadi

Profil Responden

Nama :

(Boleh Tidak Diisi).

Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan

Usia : < 20 Tahun 21-35 Tahun

36-50 Tahun > 50 Tahun

Tingkat Pendidikan : SD SMA Sarjana

SMP Akademi/D3 > S-1

Jabatan /Unit Kerja : Dokter Tetap Paramedis Keperawatan

Umum

Dokter Mitra Paramedis Non Keperawatan

Keterangan	Skor Nilai
SS = Sangat Setuju	5
S = Setuju	4
R = Ragu	3
TS = Tidak Setuju	2
STS = Sangat Tidak Setuju	1

1. Variabel Manajemen Perubahan (X1)

Berilah tanda ceklist (√) pada kotak yang disediakan sesuai pendapat anda:

No		Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
Sumber daya Manusia (Individu)						
1	Saya sangat termotivasi bekerja untuk mencapai visi dan misi rumah sakit bakti timah Pangkalpinang					
2	Saya selalu mengikuti perubahan manajemen maupun perkembangan rumah sakit					
Teknologi						
3	Peralatan yang digunakan mendukung saya dalam menyelesaikan pekerjaan saya					
4	Selalu ada peningkatan teknologi alat medis					
Struktural						
5	Saya melakukan pekerjaan sesuai jabatan saya dalam struktur organisasi rumah sakit					
6	Saya bekerja sesuai dengan bidang dan keahlian saya					
Proses Perubahan						
7	Saya selalu mengetahui setiap perubahan peraturan kerja yang ada di rumah sakit					
8	Saya selalu mendukung setiap perubahan kebijakan yang diambil oleh pimpinan					

2. Variabel Budaya Organisasi (X2)

Berilah tanda ceklist (√) pada kotak yang disediakan sesuai pendapat anda :

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
Inovasi dan pengambilan resiko						
1	Saya selalu melakukan hal baru dalam pekerjaan saya					
2	Saya selalu menciptakan suasana kerja yang kondusif					
Perhatian terhadap detail						
3	Saya selalu melaporkan hasil pekerjaan saya kepada atasan					
4	Saya selalu mengevaluasi hasil pekerjaan saya secara rutin					
Orientasi pada hasil						
5	Saya menguasai bidang pekerjaan saya saat ini					
6	Saya bekerja sesuai dengan hasil yang ingin saya capai					
Orientasi pada orang						
7	Saya selalu mendapatkan penghargaan atas prestasi kerja saya					
8	Saya berharap mendapatkan promosi jabatan					
Orientasi pada tim						
9	Saya mampu bekerjasama dengan rekan kerja saya					
10	Saya bekerja penuh dengan semangat untuk mencapai tujuan bersama					

3. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Berilah tanda ceklist (√) pada kotak yang disediakan sesuai pendapat anda :

No	Pernyataan	Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
kualitas pekerjaan						
1	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan atasan kepada saya					
2	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan prosedur					
Kuantitas Pekerjaan						
3	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
4	Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target yang ingin dicapai					
Pengetahuan pekerjaan						
5	Saya memahami pekerjaan yang saya kerjakan					
6	Saya memiliki keterampilan yang dibutuhkan dalam menyelesaikan pekerjaan saya					
Kerja sama						
7	Saya mampu bekerjasama dengan rekan saya dalam menyelesaikan pekerjaan yang harus dilakukan bersama					
8	Saya Bersedia menerima kritikan/masukan dari rekan kerja saya					
Inisiatif						
9	Saya selalu berinisiatif dalam menyelesaikan tugas					
10	Saya selalu bersemangat mengerjakan pekerjaan saya					
Tanggung Jawab						
11	Saya memiliki kesadaran kehadiran yang tinggi dalam absensi pegawai					
12	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang saya lakukan					
Sikap						
13	Saya selalu jujur dalam melaksanakan pekerjaan saya					
14	Saya selalu berpenampilan yang baik di kantor					

Lampiran 2 Input Data SPSS

Jawaban Responden Variabel Manajemen Perubahan

NO.	MP1	MP2	MP3	MP4	MP5	MP6	MP7	MP8	SKMP
1	5	5	5	5	5	5	4	4	38
2	4	5	5	4	4	5	5	5	37
3	5	5	5	5	5	5	3	3	36
4	5	5	5	5	5	5	4	4	38
5	5	4	4	4	5	4	5	4	35
6	4	5	4	5	5	5	5	5	38
7	5	5	5	4	5	5	5	5	39
8	4	4	4	4	4	4	5	5	34
9	4	3	3	4	3	5	3	4	29
10	4	4	4	5	4	5	5	5	36
11	5	4	4	5	5	5	5	5	38
12	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13	4	4	4	4	3	4	5	5	33
14	5	4	4	4	4	4	5	5	35
15	5	5	5	4	4	4	3	4	34
16	4	4	5	5	5	2	5	4	34
17	4	4	4	4	4	4	5	5	34
18	4	5	4	4	5	4	4	4	34
19	4	4	4	5	5	5	4	4	35
20	5	5	5	5	5	5	5	5	40
21	4	4	4	4	3	4	4	4	31
22	5	5	5	5	5	5	3	4	37
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	5	5	4	5	5	4	4	4	36
25	4	4	4	4	4	4	4	4	32
26	4	4	4	4	4	4	4	3	31
27	4	4	4	4	4	4	4	4	32
28	4	4	4	3	4	4	4	3	30
29	4	4	4	3	3	4	4	3	29
30	4	4	3	3	3	3	4	4	28
31	4	4	4	4	4	4	4	4	32
32	4	4	4	4	4	4	4	4	32
33	4	4	4	4	4	4	3	4	31
34	4	4	4	4	3	4	4	4	31
35	4	4	4	4	4	4	4	4	32
36	4	5	4	4	3	4	4	3	31
37	4	4	4	4	3	4	4	3	30
38	4	3	2	5	4	3	4	4	29

81	4	4	4	4	4	4	4	4	32
82	4	4	4	4	4	4	3	4	31
83	4	4	4	4	3	4	4	4	31
84	4	4	4	4	4	4	4	4	32
85	4	5	4	4	3	4	4	3	31
86	4	4	4	4	3	4	4	3	30
87	4	3	2	5	4	3	4	4	29
88	5	3	4	5	5	3	4	4	33
89	3	3	3	4	4	3	5	5	30
90	5	5	3	3	4	4	5	3	32
91	4	4	2	4	5	4	5	3	31
92	5	4	3	5	4	3	4	3	31
93	5	4	4	3	3	3	3	5	30
94	5	5	3	3	4	4	5	5	34
95	5	4	3	4	5	4	5	4	34
96	4	5	3	5	5	3	5	5	35
97	4	4	4	4	4	3	4	4	31
98	4	4	3	3	3	4	3	4	28
99	5	5	4	4	4	4	5	4	35
100	4	4	4	4	4	4	3	4	31
101	4	2	4	4	4	4	4	4	30
102	5	5	5	5	5	4	5	5	39
103	3	3	3	5	5	4	4	5	32
104	4	2	2	5	5	5	4	5	32
105	5	4	4	5	5	4	5	5	37
106	5	5	5	5	5	5	5	5	40
107	5	4	4	5	5	5	5	5	38
108	3	4	4	5	5	5	4	5	35
109	4	5	5	5	5	4	4	5	37
110	4	4	4	5	5	5	4	5	36
111	5	5	5	5	5	5	5	5	40
112	4	4	4	5	5	4	4	5	35
113	5	4	4	5	5	5	5	5	38
114	5	4	4	5	5	5	4	4	36
115	5	5	5	5	5	3	5	5	38
116	5	4	4	5	5	4	5	4	36
117	4	5	5	5	5	5	4	5	38
118	4	4	4	5	5	4	4	5	35
119	4	4	4	5	5	4	4	5	35
120	5	5	5	5	5	4	4	4	37
121	4	5	5	5	5	4	4	5	37
122	4	2	2	5	5	4	4	5	31

123	4	4	4	5	5	4	5	4	35
124	5	4	4	5	5	4	5	4	36
125	5	4	4	5	5	4	5	4	36
126	4	4	4	5	5	4	4	5	35
127	4	2	2	5	5	4	4	4	30
128	4	4	4	5	5	4	4	5	35
129	4	4	4	5	5	4	4	4	34
130	5	4	4	5	5	3	4	4	34
131	4	4	4	5	5	5	4	5	36
132	4	4	4	5	5	4	5	4	35
133	3	3	3	5	5	3	4	4	30
134	4	4	4	4	4	4	4	4	32
135	4	4	4	3	4	4	4	4	31
136	4	4	4	4	4	4	4	5	33
137	3	3	3	3	3	3	3	4	25
138	3	3	3	4	4	3	4	4	28
139	4	4	4	3	4	4	4	4	31
140	4	4	3	5	5	4	4	4	33
141	5	4	4	5	4	5	4	4	35
142	4	4	4	5	5	5	4	4	35
143	4	4	4	4	5	4	4	5	34
144	3	3	5	4	4	3	4	3	29
145	4	4	5	4	3	3	3	4	30
146	4	4	5	3	3	4	3	4	30
147	4	4	4	3	4	4	4	4	31
148	3	3	4	3	5	5	4	3	30
149	3	3	4	4	5	5	3	4	31
150	4	2	4	4	4	4	4	4	30
151	5	5	5	5	5	4	5	4	38
152	3	3	3	5	5	4	4	5	32
153	4	2	2	5	5	5	4	4	31
154	5	4	4	5	5	4	5	5	37
155	5	5	5	5	5	5	5	5	40
156	5	4	4	5	5	5	5	5	38
157	3	4	4	5	5	5	4	4	34
158	4	5	5	5	5	4	4	5	37
159	4	4	4	5	5	5	4	5	36
160	5	5	5	5	5	5	5	4	39
161	4	4	4	5	5	4	4	4	34
162	5	4	4	5	5	5	5	4	37
163	5	4	4	5	5	5	4	5	37
164	5	5	5	5	5	3	5	4	37

165	5	4	4	5	5	4	5	5	37
166	4	5	5	5	5	5	4	4	37
167	4	4	4	5	5	4	4	4	34
168	4	4	4	5	5	4	4	5	35
169	5	5	5	5	5	4	4	4	37
170	4	5	5	5	5	4	4	4	36
171	4	2	2	5	5	4	4	5	31
172	4	4	4	5	5	4	5	4	35
173	5	4	4	5	5	4	5	4	36
174	5	4	4	5	5	4	5	4	36
175	4	4	4	5	5	4	4	5	35
176	4	2	2	5	5	4	4	2	28
177	4	4	4	5	5	4	4	3	33
178	4	4	4	5	5	4	4	3	33
179	5	4	4	5	5	3	4	4	34
180	4	4	4	5	5	5	4	3	34
181	4	4	4	5	5	4	5	2	33
182	3	3	3	5	5	3	4	5	31
183	4	4	4	4	4	4	4	4	32
184	4	4	4	3	4	4	4	5	32
185	4	4	4	4	4	4	4	5	33
186	3	3	3	3	3	3	3	5	26
187	3	3	3	4	4	3	4	4	28
188	4	4	4	3	4	4	4	5	32
189	4	4	3	5	5	4	4	5	34
190	5	4	4	5	4	5	4	4	35
191	4	4	4	5	5	5	4	4	35
192	4	4	4	4	5	4	4	4	33
193	3	3	5	4	4	3	4	5	31
194	4	4	5	4	5	4	5	4	35
195	4	4	5	4	3	4	3	5	32
196	4	4	4	5	4	4	4	4	33
197	3	3	4	5	5	5	4	4	33
198	3	3	4	4	5	5	3	5	32
199	4	4	3	4	4	5	3	4	31
200	3	3	3	5	5	3	4	4	30
201	5	5	5	5	5	5	4	4	38
202	5	4	4	4	5	4	5	4	35
203	4	5	4	5	5	5	5	5	38

Jawaban Responden Variabel Budaya Organisasi

No.	BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7	BO8	BO9	BO10	SKBO
1	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	3	3	4	5	3	3	4	4	3	5	37
4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	44
5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	45
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
8	5	5	4	4	5	5	4	4	3	5	44
9	4	3	4	5	3	4	4	4	4	5	40
10	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	46
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
13	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
14	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	44
15	4	3	5	4	3	4	5	5	5	5	43
16	4	5	4	2	5	4	4	5	5	4	42
17	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	47
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
19	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42
20	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
22	4	3	4	5	3	4	4	4	4	5	40
23	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	42
24	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	44
25	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	44
26	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	39
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
28	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	39
29	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	38
30	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	40
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
32	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	43
33	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	37
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
35	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	38
36	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	39
37	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	34
38	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	39
39	5	4	3	3	4	4	3	4	4	4	38
40	4	5	5	3	4	4	5	4	3	4	41

41	3	5	3	4	5	3	3	4	5	4	39
42	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	38
43	5	4	5	3	3	2	5	5	5	5	42
44	3	3	3	3	5	3	3	4	4	3	34
45	3	5	3	4	4	4	3	3	5	4	38
46	4	5	5	4	5	3	5	4	5	4	44
47	5	5	3	3	4	3	3	5	5	4	40
48	4	4	3	3	4	3	3	5	4	3	36
49	3	3	5	4	3	4	5	4	4	4	39
50	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
52	3	3	4	5	3	3	4	4	3	5	37
53	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	44
54	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	45
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
57	5	5	4	4	5	5	4	4	3	5	44
58	4	3	4	5	3	4	4	4	4	5	40
59	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	46
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
62	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
63	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	44
64	4	3	5	4	3	4	5	5	5	5	43
65	4	5	4	2	5	4	4	5	5	4	42
66	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	47
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
68	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42
69	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
71	4	3	4	5	3	4	4	4	4	5	40
72	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	42
73	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	44
74	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	44
75	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	39
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
77	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	39
78	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	38
79	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	40
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
81	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	43
82	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	37

83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
84	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	38
85	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	39
86	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	34
87	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	39
88	5	4	3	3	4	4	3	4	4	4	38
89	4	5	5	3	4	4	5	4	3	4	41
90	3	5	3	4	5	3	3	4	5	4	39
91	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	38
92	5	4	5	3	3	2	5	5	5	5	42
93	3	3	3	3	5	3	3	4	4	3	34
94	3	5	3	4	4	4	3	3	5	4	38
95	4	5	5	4	5	3	5	4	5	4	44
96	5	5	3	3	4	3	3	5	5	4	40
97	4	4	3	3	4	3	3	5	4	3	36
98	3	3	5	4	3	4	5	4	4	4	39
99	4	5	3	4	4	3	3	3	5	4	38
100	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	37
101	5	4	4	4	2	3	4	4	4	4	38
102	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	47
103	5	3	4	4	3	4	4	3	3	4	37
104	5	4	5	5	2	5	5	4	4	5	44
105	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	43
106	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
107	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	49
108	4	3	4	5	4	5	4	5	3	5	42
109	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	40
110	4	4	4	5	4	3	4	5	4	5	42
111	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	48
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
113	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	47
114	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	43
115	4	5	5	3	5	3	5	4	5	3	42
116	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	43
117	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	46
118	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	40
119	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	40
120	5	5	5	4	5	3	5	5	5	4	46
121	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	40
122	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	39
123	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
124	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	46

125	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	44
126	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38
127	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	37
128	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38
129	3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	39
130	3	5	4	3	4	5	4	4	5	3	40
131	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42
132	4	4	5	4	4	3	5	4	4	4	41
133	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	34
134	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	40
135	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	38
136	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	38
137	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
138	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	35
139	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4	39
140	4	3	5	4	4	5	5	4	3	5	42
141	4	5	5	5	4	4	5	3	5	3	43
142	5	4	5	5	4	3	5	3	4	3	41
143	4	5	5	4	4	5	5	2	5	3	42
144	3	4	5	3	3	5	5	3	4	5	40
145	4	5	4	3	4	4	4	4	5	5	42
146	5	5	4	4	4	4	4	3	5	5	43
147	5	5	4	4	4	3	4	3	5	5	42
148	4	4	3	5	3	3	3	3	4	4	36
149	3	4	4	5	3	3	4	4	4	4	38
150	4	5	4	4	4	4	4	3	5	5	42
151	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
152	4	5	5	4	5	3	5	4	5	3	43
153	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	44
154	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	45
155	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	41
156	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	41
157	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	47
158	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	40
159	5	4	4	5	2	4	4	4	4	4	40
160	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	42
161	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	46
162	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	45
163	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	39
164	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	36
165	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38
166	3	4	4	5	4	5	4	3	4	4	40

Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan

No.	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6	KK7	KK8	KK9	KK10	KK11	KK12	KK13	KK14	STKK
1	5	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	54
2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	68
3	5	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	51
4	5	4	5	2	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	60
5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	62
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
7	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	69
8	4	3	4	4	5	4	5	3	5	4	5	4	4	5	57
9	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
10	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	5	4	4	5	58
11	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	68
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
13	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	67
14	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	3	59
15	4	5	5	5	3	5	4	5	3	5	4	5	5	4	63
16	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	62
17	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	63
18	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	56
19	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	56
20	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	65
21	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	56
22	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
23	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	59
24	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	3	66
25	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	64
26	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	53
27	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
28	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	5	53
29	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	5	54
30	3	5	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	58
31	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	57
32	4	4	5	4	3	5	4	4	4	5	4	5	5	4	60
33	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	5	50
34	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
35	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	53
36	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	53
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	42
38	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	51
39	5	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	54
40	4	3	5	4	5	5	4	3	5	5	4	4	5	4	60

41	4	5	5	4	4	5	3	5	3	5	3	4	5	5	59
42	5	4	5	4	3	5	3	4	3	5	3	4	5	4	57
43	4	5	5	4	5	5	2	5	3	5	2	5	5	3	60
44	3	4	5	3	5	5	3	4	5	5	3	4	5	4	57
45	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	58
46	5	5	4	4	4	4	3	5	5	4	3	4	4	5	58
47	5	5	4	4	3	4	3	5	5	4	3	5	4	5	58
48	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	5	3	5	48
49	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	53
50	5	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	54
51	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	68
52	5	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	5	51
53	5	4	5	2	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	60
54	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	62
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	70
56	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	69
57	4	3	4	4	5	4	5	3	5	4	5	4	4	5	57
58	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	56
59	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	5	4	4	4	58
60	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	68
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
62	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	67
63	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	59
64	4	5	5	5	3	5	4	5	3	5	4	5	5	4	63
65	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	62
66	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	63
67	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
68	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
69	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	65
70	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	56
71	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
72	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	59
73	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	66
74	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	64
75	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	53
76	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
77	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	53
78	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4	54
79	3	5	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	58
80	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	57
81	4	4	5	4	3	5	4	4	4	5	4	5	5	4	60
82	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	50

83	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
84	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	53
85	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	53
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	42
87	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	51
88	5	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	54
89	4	3	5	4	5	5	4	3	5	5	4	4	5	5	60
90	4	5	5	4	4	5	3	5	3	5	3	4	5	4	59
91	5	4	5	4	3	5	3	4	3	5	3	4	5	4	57
92	4	5	5	4	5	5	2	5	3	5	2	5	5	4	60
93	3	4	5	3	5	5	3	4	5	5	3	4	5	4	57
94	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	5	58
95	5	5	4	4	4	4	3	5	5	4	3	4	4	5	58
96	5	5	4	4	3	4	3	5	5	4	3	5	4	5	58
97	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	5	3	5	48
98	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	53
99	4	5	4	4	4	4	3	5	5	4	3	3	4	5	56
100	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	5	50
101	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	5	56
102	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	67
103	4	3	4	4	3	3	3	3	5	5	4	4	5	4	55
104	5	4	4	4	4	4	2	2	5	5	5	4	5	4	58
105	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	64
106	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
107	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	67
108	4	5	4	4	3	3	4	4	5	5	5	4	4	5	58
109	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	59
110	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	61
111	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	70
112	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	58
113	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	65
114	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	61
115	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	65
116	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	65
117	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	63
118	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	59
119	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	60
120	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	66
121	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	59
122	4	4	4	4	4	4	2	2	5	5	4	4	5	4	56
123	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	61
124	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	66

125	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	64
126	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	57
127	4	4	4	4	4	4	2	2	5	5	4	4	4	5	54
128	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	56
129	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	5	55
130	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	3	4	4	4	60
131	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	60
132	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	63
133	4	4	4	4	3	3	3	3	5	5	3	4	3	5	53
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	56
135	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	53
136	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
137	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	42
138	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	50
139	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	53
140	5	4	4	5	4	4	4	3	5	5	4	4	3	4	59
141	5	3	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	61
142	5	3	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	61
143	5	2	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	59
144	5	3	4	5	3	3	3	5	4	4	3	4	5	4	55
145	4	4	3	4	4	4	4	5	4	3	3	3	5	4	54
146	4	3	4	4	4	4	4	5	3	3	4	3	5	5	53
147	4	3	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	54
148	3	3	5	3	3	3	3	4	3	5	5	4	4	4	51
149	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	5	3	4	5	55
150	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	5	3	3	4	52
151	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	3	4	5	58
152	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	67
153	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	64
154	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	65
155	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	59
156	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	59
157	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	66
158	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	62
159	4	4	4	4	4	4	2	2	5	5	4	4	2	5	53
160	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	62
161	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	65
162	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	65
163	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	58
164	4	4	4	4	4	4	2	2	5	5	4	4	2	4	53
165	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	58
166	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	58

Lampiran 3 Analisis Variabel Deskriptif

Rekapitulasi Nilai Rata-Rata Variabel Deskriptif			
Variabel	Item	Rata-rata	Keterangan
Manajemen Perubahan	X1.1	4.23	Sangat Tinggi
	X1.2	4.05	Tinggi
	X1.3	3.96	Tinggi
	X1.4	4.40	Sangat Tinggi
	X1.5	4.43	Sangat Tinggi
	X1.6	4.10	Tinggi
	X1.7	4.20	Sangat Tinggi
	X1.8	4.22	Sangat Tinggi
Budaya Organisasi	X2.1	4.12	Tinggi
	X2.2	4.22	Sangat Tinggi
	X2.3	4.18	Tinggi
	X2.4	4.10	Tinggi
	X2.5	4.04	Tinggi
	X2.6	3.93	Tinggi
	X2.7	4.21	Sangat Tinggi
	X2.8	4.12	Tinggi
	X2.9	4.24	Sangat Tinggi
	X2.10	4.29	Sangat Tinggi
Kinerja Karyawan	Y1.1	4.22	Sangat Tinggi
	Y1.2	4.11	Tinggi
	Y1.3	4.24	Sangat Tinggi
	Y1.4	4.06	Tinggi
	Y1.5	4.06	Tinggi
	Y1.6	4.23	Sangat Tinggi
	Y1.7	3.94	Tinggi
	Y1.8	4.12	Tinggi
	Y1.9	4.43	Sangat Tinggi
	Y1.10	4.51	Sangat Tinggi
	Y1.11	4.01	Tinggi
	Y1.12	4.25	Sangat Tinggi
	Y1.13	4.20	Sangat Tinggi
	Y1.14	4.33	Sangat Tinggi

Lampiran 4 Uji Validitas dan Realibilitas

Hasil Uji Validitas

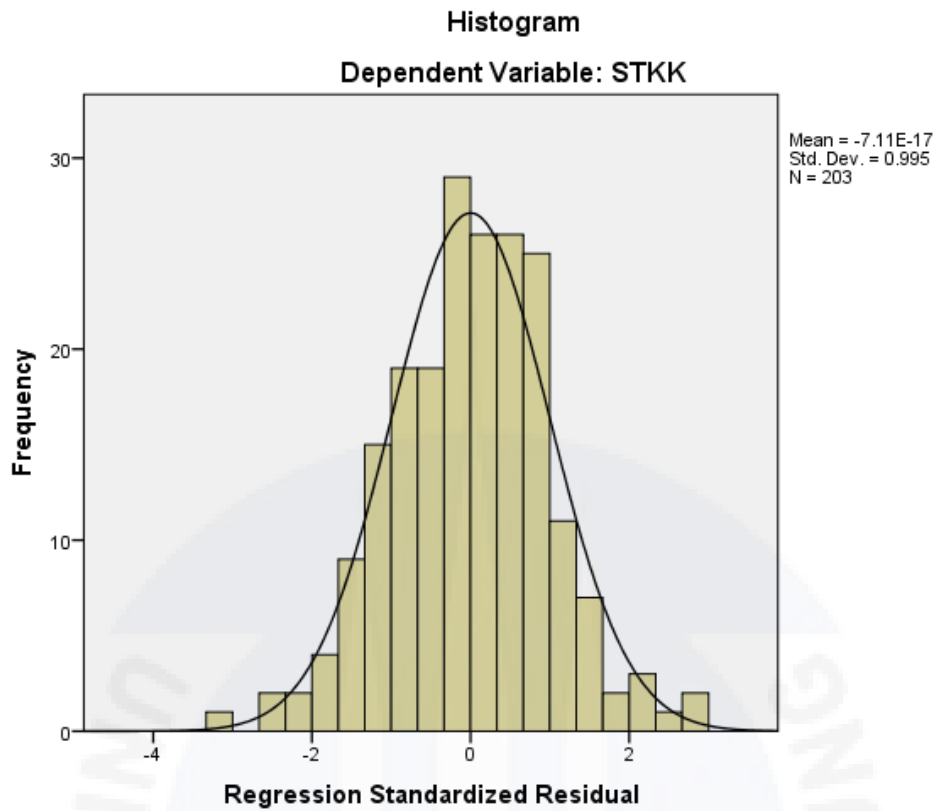
Variabel	Item	r_{hitung}	r_{tabel}	Keterangan
Manajemen Perubahan	X1.1	0.595	0.138	Valid
	X1.2	0.637	0.138	Valid
	X1.3	0.591	0.138	Valid
	X1.4	0.614	0.254	Valid
	X1.5	0.659	0.138	Valid
	X1.6	0.528	0.138	Valid
	X1.7	0.505	0.138	Valid
	X1.8	0.410	0.138	Valid
Budaya Organisasi	X2.1	0.532	0.138	Valid
	X2.2	0.627	0.138	Valid
	X2.3	0.681	0.138	Valid
	X2.4	0.422	0.138	Valid
	X2.5	0.552	0.138	Valid
	X2.6	0.548	0.138	Valid
	X2.7	0.708	0.138	Valid
	X2.8	0.534	0.138	Valid
	X2.9	0.585	0.138	Valid
	X2.10	0.488	0.138	Valid
Kinerja Karyawan	Y1.1	0.497	0.138	Valid
	Y1.2	0.573	0.138	Valid
	Y1.3	0.671	0.138	Valid
	Y1.4	0.591	0.138	Valid
	Y1.5	0.551	0.138	Valid
	Y1.6	0.721	0.138	Valid
	Y1.7	0.600	0.138	Valid
	Y1.8	0.596	0.138	Valid
	Y1.9	0.485	0.138	Valid
	Y1.10	0.621	0.138	Valid
	Y1.11	0.426	0.138	Valid
	Y1.12	0.648	0.138	Valid
	Y1.13	0.577	0.138	Valid
	Y1.14	0.631	0.138	Valid

Hasil Uji Reliabilitas

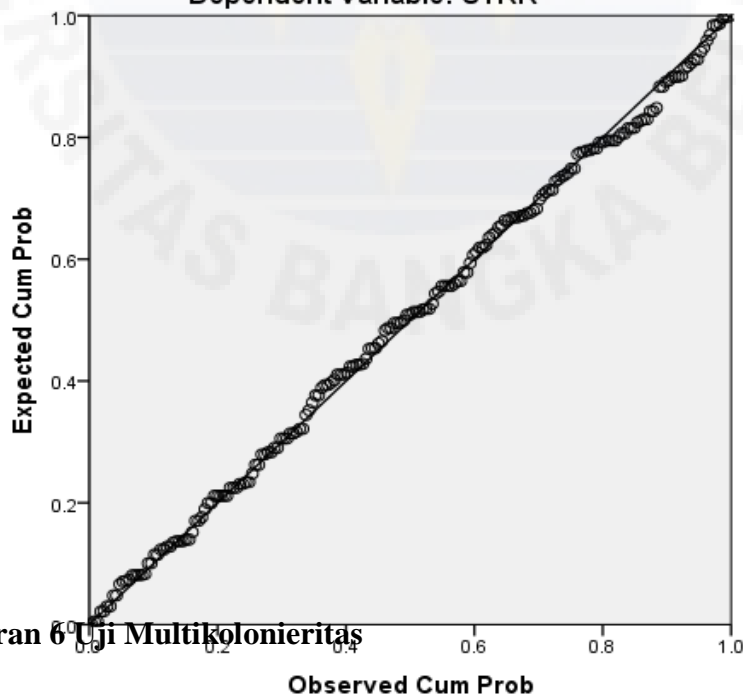
Variabel	Alpha	Keterangan
Manajemen Perubahan	0,700	Reliabel
Budaya Organisasi	0,764	Reliabel
Kinerja Karyawan	0,848	Reliabel

Lampiran 5 Uji Normalitas

Uji Normalitas



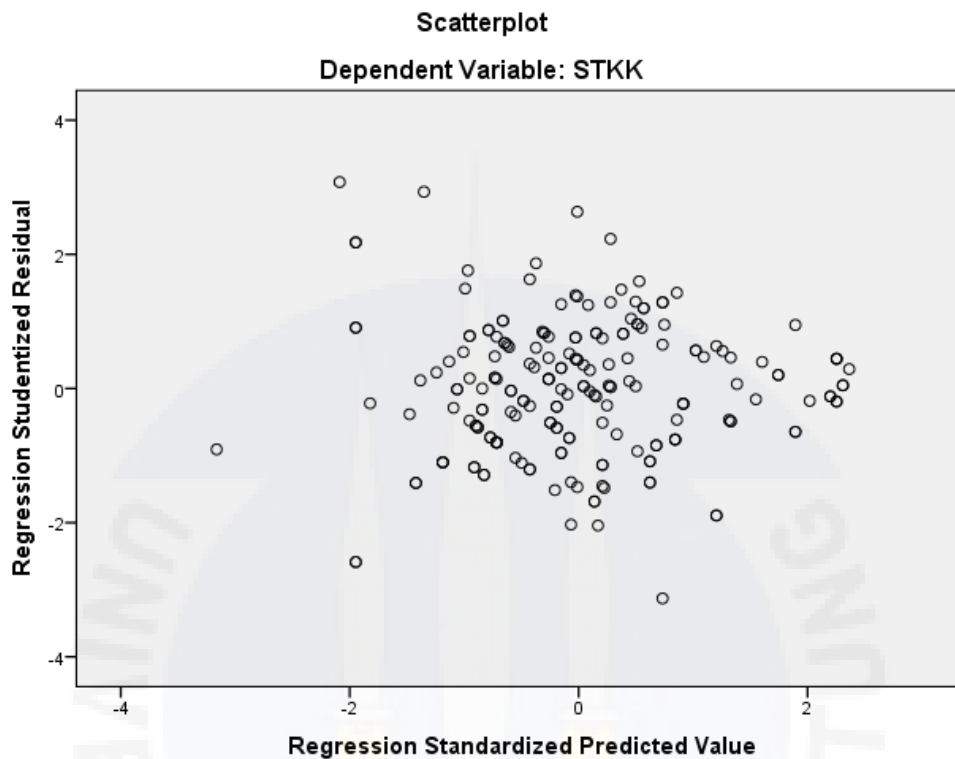
Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual
Dependent Variable: STKK



Lampiran 6 Uji Multikolonieritas

Uji Multikolonieritas

Keterangan	Collinearity statistics	
	Tolerance	VIF
Manajemen Perubahan	0,712	1.405
Budaya Organisasi	0,712	1.405



Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik

Analisis Regresi Linier Berganda

Model	Coefficients ^a				Collinearity Statistics
	Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	t	Sig.	

	B	Std.		Tolerance	VIF
		Error	Beta		
(Constant)	7.764	2.788		2.785	.006
STMP	.241	.086	.137	2.801	.006
STBO	1.034	.069	.729	14.874	.000

Hasil Uji t

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	7.764	2.788		2.785	.006
	STMP	.241	.086	.137	2.801	.006
	STBO	1.034	.069	.729	14.874	.000

Hasil Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3902.974	2	1951.487	192.332	.000 ^b
	Residual	2029.292	200	10.146		
	Total	5932.266	202			

Analisis Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.811 ^a	.658	.655	3.185

Lampiran 4 Foto Dokumentasi Penelitian dan Pengambilan Data

Foto Tampak Depan Rumah Sakit Bakti Timah Pangkalpinang



Bagian Loker Rumah Sakit Bakti Timah Pangkalpinang



Bagian Pembayaran Obat Rumah Sakit Timah Pangkalpinang



Bagian Umum Rumah Sakit Bakti Timah Pangkalpinang



Perawat Rumah Sakit Bakti Timah Pangkalpinang







KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
UPT PUSAT BAHASA

Kampus Terpadu UBB, Gedung Timah I Balunijuk,
Kec. Merawang Kab. Bangka Provinsi Kepulauan Bangka Belitung 33172
Telepon (0717) 4260035, Faksimile (0717) 421303
Laman www.ubb.ac.id

ABSTRACT

Dede Paryadi, 302 1211018.

The Influence of the Implementation of Changes Management and Organizational Culture on the Employee Performance of Bakti Timah Hospital Pangkalpinang.
Economics Faculty

Today, all aspects of life individual, group or organization is more dynamic and constantly changing. Changes have benefits for the survival of an organization, without changing can be ascertained that the age of organization will not persist. Furthermore, culture is one of important thing is an organization because the organizational culture that is built properly will maintain and improve the performance of organization itself. This is descriptive quantitative research. The purpose of this research is to determine how significant is the influence of changes management and organizational culture on the employee performance. Population of this research is the employee of Bakti Timah Hospital Pangkalpinang, which are 412 people. The sampling technique uses Slovin formula, so a total sample is 203 respondents. Based on the result of quantitative data analysis using SPSS program can be explained that partially changes management have positive and significant effect on the employee performance where T_{value} for X_1 is 2.801 more than T_{table} 2.00 and significance is 0.006 less than significance level 0.05 and T_{value} for X_2 is 14.874 more than T_{table} 2.00 and significance is 0.006 less than significance level 0.05. F test shows that changes management and organizational culture simultaneously have positive and significant effect on employee performance, where F_{value} (192.332) more than F_{table} 3.16 and significance value is 0.000 less than significance level 0.05. The value of R^2 is 0.658 or 65.8 % which states that the implementation of changes management and organizational culture on employee performance has positive and significant influence in the amount of 65.8%.

Keywords: changes management, organizational culture, employee performance

Head of UPT Pusat Bahasa

Riwan Kusmiadi, S.T.P., M.Si.

Translator

Maya Susilawati, S.Pd.



KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : DEDE PARYADI
NIM : 302 12 11 018
Jurusan : ~~Akuntansi~~ / Manajemen
Angkatan : 2012
Konsentrasi Studi : MSDM

IPK : ~~3,0~~ 3,72
Nama Pembimbing : Ibu Dian P.W
Mulai Skripsi : September 2015

Judul Proposal/Skripsi :
PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN PERUBAHAN DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN RUMAH SAKIT BAKTI TIMAH PANGKALPINANG

NO	Tanggal	Keterangan	Paraf Pembimbing
1	10 Februari 2016	Bimbingan Judul	2-
2	7 Juni 2016	Bimbingan Bab 1, 2, 3	2-
3	10 Juni 2016	Bimbingan Bab 1, 2, 3	2-
4	13 Juni 2016	Revisi I, II, III → pembimbing utawa	2-
5	2 Agustus 2016	Revisi Bab IV, Bab V	2-
6		Daftar Pustaka	
7	2 - Agustus	Revisi IV & V → lampiran	2-
8	3 - Agustus	AEC → pendamping utawa	2-
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			

Catatan :

1. Kartu ini harus diisi saat bimbingan skripsi



Foto 3x4

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : DEDE PARYADI
NIM : 302 12 11 018
Jurusan : ~~Akuntansi~~ / Manajemen
Angkatan : 2012
Konsentrasi Studi : MSDM
IPK : 3,72
Nama Pembimbing : Ibu RENIATI
Mulai Skripsi : September 2015
Judul Proposal/Skripsi :
PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN PERUBAHAN DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN RUMAH SAKIT BAKTI TIMAH PANGKALPINANG

NO	Tanggal	Keterangan	Paraf Pembimbing
1		Bimbingan Judul	
2		Latar belakang	
3		Judul dan latar belakang	
4		Bimbingan Bab 1	
5		Bimbingan Bab 1, 2, 3	
6		Bimbingan Bab 1, 2, 3	
7		Perbaiki Bab III	
8	16/6/2016	Perbaiki ACC Summa Prope	
9	2/8/2016	Revisi Bab IV & V	
10	4/9/2016	ACC uraian skripsi	
11			
12			
13			
14			
15			

Catatan :

1. Kartu ini harus diisi saat bimbingan skripsi



Rumah Sakit
Bakti Timah

PT RUMAH SAKIT BAKTI TIMAH

Jalan Jenderal Sudirman 51B, Pangkal Pinang
Prov. Kepulauan Bangka Belitung 33121, Indonesia
Telepon: +62 (717) 9100844

ATTP

www.rsbt.co.

Pangkalpinang, 09 April 2016

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Bangka Belitung
Di
BALUNIJUK.

Alamat : Kampus Terpadu UBB Balunijuk. Kab Bangka
Nomor : 170 /PT.RSBT/UM-1200/16
Perihal : **Persetujuan Pengambilan Data
Wawancara dan Penyebaran Kuesioner a.n**
- Dede Paryadi (3021211018)


Dengan hormat,

Menjawab surat saudara No.136/UN50/FE/HM/2015 tanggal 07 April 2016 perihal Permohonan Izin Pengambilan Data, Wawancara dan Penyebaran Kuesioner, bersama ini disampaikan bahwa pada prinsipnya permohonan saudara perihal tersebut di atas dalam rangka penyusunan skripsi berjudul : **"Pengaruh Manajemen Perubahan dan Inovasi Pelayanan Kesehatan Terhadap Kualitas Pelayanan Rumah Sakit Bakti Timah Pangkalpinang"**, dapat disetujui dengan ketentuan dapat mematuhi peraturan yang berlaku di Rumah Sakit Bakti Timah.

Sebelum pengambilan data dimulai hendaknya dapat menghubungi Bpk. Erwan Bahari, SH, di Bagian Diklat (SDM) RS. Bakti Timah.

Demikian disampaikan. Atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,


Dr. Adi Sucipto, Sp.B
Direktur RS. Bakti Timah

Tembusan :

1. Ka. Diklat RS. Bakti Timah
2. Ka. Keuangan RS. Bakti Timah
3. Arsip

RUMAH SAKIT BAKTI TIMAH PANGKALPINANG

Jalan Bukit Baru No. 1, Kelurahan Taman Bunga, Kecamatan Gerunggang
Kota Pangkal Pinang, Prov. Kepulauan Bangka Belitung, Indonesia
Telepon: +62 (717) 421091, +62 (717) 433026, +62 (717) 433027. Fax: +62 (717) 424212

EPT SCORE RECORD

Name of Institution : UPT PUSAT BAHASA UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG

Name : DEDE PARYADI

DOB : 19/08/1993

Native Country : INDONESIA

Native Language : INDONESIA

Scaled Score

: Listening Comprehension

Structure & Written Expression

Reading Comprehension

Total Score

32

40

44

387



Sex : M

Test Date : 27/07/2016

From : EPT USL

Signed,

Head of UPT Pusat Bahasa

Riwan Kusmiadi, S.T.P., M.Si

