

**GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI, DAN LINGKUNGAN  
KERJA FISIK SERTA PENGARUHNYA TERHADAP  
SEMANGAT KERJA KARYAWAN PADA  
PT. ASIA SURYA PERKASA KOTA  
PANGKAL PINANG**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**

**NAMA : TENDI  
NIM : 302 12 11 112**

**Diajukan Untuk Memenuhi Prasyarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2016**

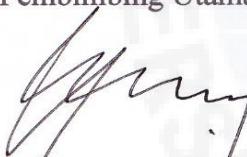


**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN**

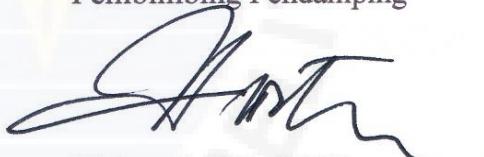
**LEMBARAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : TENDI  
NIM : 302 12 11 112  
Jurusan : Manajemen  
Judul Usulan Penelitian : "Gaya Kepemimpina, Kompensasi Dan Lingkungan Kerja Fisik Serta Pengaruhnya Terhadap Semangat Kerja Karyawan Pada PT. Asia Surya Perkasa Kota Pangkalpinang"

Pembimbing Utama

  
M.Tanggung, S.E., M.Si.  
NIP. 196306051990031004

Pembimbing Pendamping

  
Hidayati, S.E., M.M.  
NP. 506306010

Balun Ijuk, 18 Jan 2017  
Ketua Jurusan Manajemen

  
M.Tanggung, S.E., M.Si.  
NIP. 196306051990031004

**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**SKRIPSI BERJUDUL**

**GAYA KEPEMIMPINAN, KOMPENSASI, DAN LINGKUNGAN KERJA  
FISIK SERTA PENGARUHNYA TERHADAP SEMANGAT KERJA  
KARYAWAN PADA PT. ASIA SURYA PERKASA KOTA  
PANGKAL PINANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh : **TENDI**  
Nomor Induk Mahasiswa : **302 12 11 112**

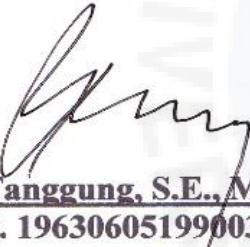
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 18 januari 2017 dan telah  
dinyatakan memenuhi syarat untuk di terima.

Tim Penguji

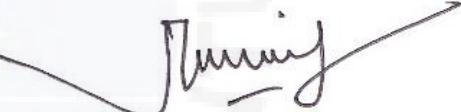
Ketua

Anggota

Anggota

  
**M. Tanggung, S.E., M.Si.**  
NIP. 196306051990031004

  
**H. Sumar, S.E., M.M.**  
NP.506808015

  
**Erwin S.E.,M.M.,Ph.d**  
NP.506507013

Balun ijuk 18 januari 2017  
Universitas Bangka Belitung  
Fakultas Ekonomi  
Jurusan Manajemen

Dekan

  
**Dr. Reniati, S.E., M.Si.**  
NP. 507206007

Ketua Jurusan Manajemen

  
**M. Tanggung, S.E., M.Si.**  
NP. 196306051990031004

---

#### **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

“ Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul **“Gaya Kepemimpian Kompensasi dan Lingkungan Kerja Fisik Serta Pengaruhnya Terhadap Semangat Kerja Karyawan PT. Asia Surya Perkasa Kota Pangkalpinang”**, ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku”.

Balunjuk, 23 Desember 2016



TENDI

## **MOTTO**

"Perjuanganmu tak sebanding dengan perjuangan orang tuamu

Maka bersemangatlah

Ingin ketika mereka bekerja keras demi hidupmu

Maka, kamu akan merasa bahwa skripsi adalah pengantar untuk

Membahagiakan mereka."

## **PERSEMPAHAN**

*Dengan segala kerendahan hati, skripsi ini saya persembahkan kepada :*

1. Ayah dan Ibu tercinta atas semua dukungan, pengorbanan baik moral maupun materi, doa yang tulus dan tanpa pamrih untuk keberhasilanku. Terutama di saat saya merasa jemu dan putus asa mereka yang mengulurkan tangan nya untuk memberikan semangat agar dapat bangkit kembali. Harapan dan impianmu adalah pendorong langkahku.
2. Buat kakak dan adikku yang selalu memberi semangat dan motivasi serta masukan positif terhadapku.
3. Buat sahabatku Reno Agus Andrian yang sudah ikut berperan dalam proses pembuatan skripsiku.
4. Buat sahabatku Suharyadi yang selalu mendukung dari segi materil, tenaga dan pemikirannya.
5. Buat sahabatku Guan teman satu kampung dan kampus yang selalu berjuang bareng-bareng dan bersama-sama dalam menyelesaikan skripsi.
6. Sahabat-sahabat seperjuangan yang selalu memberikan motivasi, semangat dan doa kepadaku.
7. Almamaterku tercinta, Universitas Bangka Belitung.

## **ABSTRACT**

**TENDI, 302 12 11 112, Leadership Style, Compensation, and Physical Work Environment and Its Influence on the Work Spirit of Employee of PT. Asia Surya Perkasa Pangkalpinang.**

*This research is conducted to determine both simultaneously and partially the influence of leadership style, compensation, and physical work environment on the work spirit of employment at PT. Asia Surya Perkasa Pangkalpinang.*

*This is descriptive quantitative research with a total sample of 54 respondents. The sampling technique uses census technique. The independent variable of this study consists of leadership style, compensation, and physical work environment, while dependent variable is work spirit of employment. The test of instrument uses validity test and reliability test. The method of data analysis uses multiple linier regressions with t test and f test.*

*The result of independent variable indicates leadership style (X1) is obtained  $t_{value}$  (3.753)  $> T_{table}$  (2,008), variable of compensation (X2)  $t_{value}$  (2.154)  $> T_{table}$  (2.008), dan variable physical work environment (X3)  $t_{value}$  (2.021)  $> T_{table}$  (2.008). Thus variable X1 partially influence on variable Y, variable X2 partially influence on variable Y, and variable X3 partially influence on variable Y. The result off test indicates that  $F_{value}$  (10.288)  $> F_{table}$  (2.790), while the significance is 0,000  $<$  alphaon the significance levelof 0.05,then  $H_0$  is rejected and  $H_a$  is accepted which means the independent variables (leadership style, compensation, and physical work environment) simultaneously influence dependent variable (work spirit of employee) positively and significantly. The result of test of coefficient of determination ( $R^2$ ) indicates that Adjusted R Square is 0.345 or 34.5% which means that variation of variable of work spirit of employee can be explained by variable of leadership style, compensation, and physical work environment and 65.5% can be explained by other variable out of the research variable.*

**Keywords:** *leadership style, compensation, and physical work environment, and work spirit of employee.*

## **ABSTRAK**

### **TENDI 302 121 1 112 Gaya Kepemimpinan Kompensasi Dan Lingkungan Kerja Fisik Serta Pengaruhnya Terhadap Semangat Kerja Karyawan PT. Asia Surya Perkasa Kota Pangkalpinang**

Gaya Kepemimpinan, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Fisik serta pengaruhnya terhadap Semangat Kerja Karyawana di PT. Asia Surya Perkasa Pangkalpinang. Penelitian ini dilakukan bertujuan untuk mengetahui pengaruh secara simultan dan parsial dari gaya kepemimpinan, kompensasi dan lingkungan kerja fisik terhadap semangat kerja karyawan pada PT. Asia Surya Perkasa Pangkalpinang.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan jumlah sampel sebanyak 54 responden. Tehnik pengambilan sampel mengguna kantehnik sensus. Pada penenelitian ini variable bebasnya terdiri dari gaya kepemimpinan kompensasi, dan lingkungan kerja fisik sedangkan variable terikatnya adalah semangat kerja karyawan. Pengujian instrumen tmenggunakan ujivaliditas dan uji reliabilitas. Sedangkan metode analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan uji t dan uji f.

Hasil penelitian variable independen gaya kepemimpinan (X1) diperoleh  $t_{hitung}$  (3,753)  $> T_{tabel}(2,008)$ , variable kompensasi (X2)  $t_{hitung}(2,154) > T_{tabel}(2,008)$ , dan variable lingkungan kerja fisik (X3)  $t_{hitung}(2,021) > T_{tabel}(2,008)$ . Maka variabel X1 berpengaruh secara parsial terhadap variable Y, variabel X2 berpengaruh secara parsial terhadap variabel Y dan variabel X3 berpengaruh secara parsial terhadap variabel Y. Hasil uji F menunjuk kanbahwa  $F_{hitung}$  (10,288)  $> F_{tabel}$  (2,790), sedang kansignifikansi adalah  $0,000 < \alpha$  pada taraf signifikansi 0,05, maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima yang berarti variable *independen* (gaya kepemimpinan, kompensasi dan lingkungan kerja fisik) secara bersama-sama atau simultan mempengaruhi variable *dependen* (semangat kerja karyawan) secara positif dan signifikan. Hasil ujikoeefisien determinasi ( $R^2$ ) menunjukkan *Adjusted R Square* 0,345 atau 34,5% yakni berarti variasi variable semangat kerja karyawan dapat dijelaskan oleh variable gaya kepemimpinan, kompensasi dan lingkungan kerja fisik 65,5% dapat dijelaskan oleh variabel lain diluar dari variabel penelitian.

**Katakunci : Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, Lingkungan Kerja Fisik dan Semangat Kerja Karyawan.**

## **KATA PENGANTAR**

Pertama-tama penulis ingin mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha ESA yang tiada hentinya memberikan rahmat, anugerah, berkat, serta hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Gaya Kepemimpinan, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Fisik Serta Pengaruhnya Terhadap Semangat Kerja Karyawan PT. Asia Surya Perkasa Kota Pangkalpinang ” untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bangka Belitung.

Dalam penyelesaian penelitian ini, tidak bisa lepas dari bantuan-bantuan dari orang-orang di sekitar penulis yang terus memberikan dukungan dan dorongan kepada penulis. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa (Allah SWT) karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Bapak Dr. Ir. Muh Yusuf, M.Si., selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
3. Ibu Dr. Reniati, S.E, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
4. M.Tanggung, S.E.,M.Si. sebagai pembimbing I, yang terus membantu penulis dalam menyelesaikan penelitiannya dan tidak letih-letihnya memberikan pengarahan kepada penulis dalam melakukan penelitian ini. Meskipun beliau sangat sibuk tetapi selalu ada waktu yang diluangkan untuk penulis dalam memberikan bimbingan

- 5.Hidayati, S.E., M.M sebagai pembimbing ke II yang selalu mau membantu penulis dan membimbing penulis dengan sabar dalam menyelesaikan penelitiannya
6. M. Tanggung, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Bangka Belitung.
7. Seluruh Dosen dan staf akademik pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung, khususnya pada jurusan manajemen yang telah membuka pikiran dan wawasan keilmuan.
8. Staf perpustakaan, mahasiswa manajemen dan semua teman yang telah membantu sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
9. Pihak dari PT.Azia Surya Perkasa Pangkalpinang.
10. Keluarga tercinta, terutama ayah, ibu, kakak yang telah memberikan motivasi dan doanya sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
11. Serta semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah berjasa dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua kalangan yang membutuhkan. Penulis sadar bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna karena banyaknya keterbatasan yang dimiliki oleh penulis sebagai manusia. Makadariitu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran dari teman-teman pembaca untuk membangun ilmu pengetahuan yang lebih baik lagi. Penulis juga mohon maaf apabila ada kata-kata dalam penelitian ini yang kurang berkenan di hati pembaca. Demikian kata pengantar ini dibuat oleh penulis.

Balunijk, 23 Desember 2016  
Penulis,

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3 Hasil Karakteristik Responden
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Reabilitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik, Uji Regresi Berganda, Uji T,  
Uji F, Dan koefisien Determasi
- Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 8 Kartu bimbingan Skripsi
- Lampiran 9 Surat Keterangan UPT Pusat Bahasa
- Lampiran 10 Surat Keterangan (Izin) Dari Tempat penelitian
- Lampiran 11 Dokumentasi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 RumusanMasalah.....	18
1.3 Batasan Masalah .....	19
1.4 Tujuan Penelitian .....	19
1.5 Manfaat Penelitian .....	20
1.6 Sistematika Penelitian.....	21
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>22</b>
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	22
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	22

2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	24
2.1.3 Prinsip-Prinsip Pengelolaan MSDM .....	24
2.1.4 Manfaat Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	25
2.2 Gaya Kepemimpinan .....	26
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan .....	27
2.2.2 Macam-Macam Gaya Kepemimpinan .....	28
2.2.3 Variabel-Variabel Kepemimpinan .....	33
2.2.4 Perilaku Gaya Kepemimpinan .....	35
2.2.5 Keterampilan Pemimpinan .....	36
2.2.6 Pemimpin yang Positif dan Negatif .....	37
2.2.7 Sifat-Sifat Kepemimpinan.....	38
2.3 Kompensasi .....	39
2.3.1 Pengertian Kompensasi .....	39
2.3.2 Macam Kompensasi .....	40
2.3.3 Tujuan Kompensasi.....	41
2.3.4 Komponen-komponen Kompensasi .....	43
2.3.5 Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kompensasi .....	44
2.4 Lingkungan Kerja Fisik .....	45
2.4.1 Pengertian Lingkungan Kerja Fisik .....	45
2.4.2 Dimensi Lingkungan Kerja Fisik .....	47
2.4.3 Jenis-Jenis Lingkungan Kerja Fisik .....	49
2.5 Semangat Kerja.....	49
2.5.1 Pengertian Semangat Kerja .....	49

2.5.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Semangat Kerja .....	51
2.6 Penelitian Terdahulu .....	53
2.7 Kerangka Berfikir .....	55
2.7.1 Gambaran Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, Lingkungan Kerja Fisik dan Semangat Kerja.....	56
2.7.2 Hubungan Gaya Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja Karyawan .....	57
2.7.3 Hubungan Kompensasi terhadap Semangat Kerja Karyawan .....	58
2.7.4 Hubungan Lingkungan Kerja Fisik dengan Semangat Kerja Karyawan.....	59
2.7.5 Hubungan antara Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, dan Lingkungan Kerja Fisik terhadap Semangat Kerja.....	60
2.8 Hipotesis .....	63
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>65</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	65
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	65
3.3 Populasi dan Sampel .....	65
3.3.1 Populasi .....	65
3.3.2 Sampel.....	66
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	66
3.5 Skala Pengukuran Variabel.....	68
3.6. Jenis Data .....	69

3.6.1 Data Primer .....	69
3.6.2 Data Sekunder.....	69
3.7 Definisi Operasional Variabel.....	69
3.8 Teknik Analisis Data.....	74
3.8.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	74
3.8.2 Uji Validitas dan Uji Reliabelitas.....	75
3.8.3 Uji Asumsi Klasik .....	77
3.8.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	78
3. 8.5Pengujian Hipotesis .....	79
3.8.6Analisi Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	81
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	
4.1 Gambaran Umum Objek penelitian.....	82
4.1.1 Profil singkat PT.Azia Surya Perkasa.....	82
4.1.2 Visi dan Misi .....	82
4.1.2.1 Visi .....	82
4.1.2.2 Misi.....	82
4.1.3 Struktur Organisasi PT.Azia Surya Perkasa .....	83
4.2 Hasil penelitian .....	87
4.2.1 Hasil Deskriptif karakteristik Responden .....	87
4.2.2 Deskriptif Tanggapan Responden .....	91
4.2.3 Hasil Deskriptif Variabel .....	92
4.3 Hasil Penelitian Analisis Data .....	131
4.3.1 Uji validitas.....	131

4.3.2 Uji Reabilitas .....	132
4.3.3 Uji Asumsi Klasik.....	133
4.4.3.1 Uji Normalitas.....	134
4.4.3.2 Uji Multikolinearitas.....	135
4.4.3.3 Uji Heteroskedastititas.....	136
4.3.4 Uji Regresi Berganda.....	137
4.3.5 Uji Parsial (Uji t).....	139
4.3.6Uji Simultan (Uji f).....	141
4.3.7 Koefisien Determasi ( $R^2$ ).....	140
4.4 Pembahasan.....	142
4.4.1GambaranDeskriptif Gaya Kepemimpinan, kompensasi lingkungan kerja fisik dan Semangat Kerja pada PT.Asia Surya Perkasa.....	143
4.4.2 PengaruhGaya Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja .....	147
4.4.3 PengaruhKompensasi TerhadapSemangat Kerja.....	149
4.4.4 PengaruhLingkungan Kerja Fisik TerhadapSemangat Kerja .....	151
4.4.5 PengaruhGaya Kepemimpinan, kompensasi lingkungan kerja fisik Terhadap Semangat Kerja.....	153

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>156</b>
5.1 Kesimpulan .....	156
5.2 Saran .....	157
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>158</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I.1	Data Karyawan .....	6
Tabel I.2	Data Target dan Realisasi .....	7
Tabel I.3	Data Absensi.....	9
Tabel I.4	Data Survei Awal.....	10
Tabel I.5	Data Survei Awal.....	11
Tabel I.6	Data Survei Awal.....	14
Tabel I.7	Data Survei Awal.....	17
TabelII.1	Penelitian Terdahulu.....	53
Tabel III.1	Skala Pengukuran Variabel .....	69
TabelIII.2	Defenisi Operasional Variabel.....	72
TabelIII.3	Katagori Skala .....	76
TabelIV.1	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	87
Tabel IV.2	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan usia.....	89
Tabel IV.3	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	87
Tabel IV.4	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman.....	91
Tabel IV.5	Tanggapan Responden Tentang Wewenang.....	92

Tabel IV.6	Tanggapan Responden Tentang Pembuatan Keputusan .....	93
Tabel IV.7	Tanggapan Responden Tentang kebijakan .....	93
Tabel IV.8	Tanggapan Responden Tentang Komunikasi Satu Arah.....	94
Tabel IV.9	Tanggapan Responden Tentang Pengawasan terhadap Kegiatan karyawan .....	95
Tabel IV.10	Tanggapan Responden Tentang Prakarsa.....	96
Tabel IV.11	Tanggapan Responden Tentang Pendapat dan Saran Dari Karyawan.....	96
Tabel IV.12	Tanggapan Responden Tentang Tentang Tugas-Tugas.....	97
Tabel IV.13	Tanggapan Responden Tentang Kritik dan Pujian .....	98
Tabel IV.14	Tanggapan Responden Tentang Tuntutan Prestasi.....	99
Tabel IV.15	Tanggapan Responden Tentang tuntutan Kesetian .....	99
Tabel IV.16	Tanggapan Responden Tentang tuntutan Kesetian .....	100
Tabel IV.17	Tanggapan Responden Tentang Tindakan Pemimpin .....	101
Tabel IV.18	Tanggapan Responden Tentang Sikap Pemimpin .....	101
Tabel IV.19	Tanggapan Responden Tentang Tanggun Jawab .....	102
Tabel IV.20	Tanggapan Responden Tentang Rata-Rata Penilaian Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan .....	103
Tabel IV.21	Tanggapan Responden Tentang Gaji.....	104
Tabel IV.22	Tanggapan Responden Tentang Bonus .....	104
Tabel IV.23	Tanggapan Responden Tentang Tunjangan .....	105
Tabel IV.24	Tanggapan Responden Tentang Tunjangan .....	106

Tabel IV.25	Tanggapan Responden Tentang Jaminan Kesehatan.....	106
Tabel IV.26	Tanggapan Responden Tentang Asuransi Pegawai.....	107
Tabel IV.27	Tanggapan Responden Tentang Program Rekreasi.....	108
Tabel IV.28	Tanggapan Responden Tentang Tersedianya Kafetaria .....	109
Tabel IV.29	Tanggapan Responden Tentang TersedianyaTempat Ibadah .....	109
Tabel IV.30	Tanggapan Responden Jam Istirahat .....	110
Tabel IV.31	Tanggapan Responden Tentang Sarana Kesehatandan Keselamatan.....	111
Tabel IV.32	Tanggapan Responden Tentang Keamanan Kerja.....	112
Tabel IV.33	Tanggapan Responden Tentang Kondisi Ruang Kerja.....	112
Tabel IV.34	Tanggapan Responden Tentang Penghargaan Prestasi Kerja .....	113
Tabel IV.35	Tanggapan Responden Tentang Promosi Jabatan .....	114
Tabel IV.36	Rata-Rata Responden Terhadap Kompensasi.....	115
Tabel IV.37	Tanggapan Resopden Tentang Penerangan di tempat Kerja .....	115
Tabel IV.38	Tanggapan Responden Tentang Cahaya di Tempat Kerja ...	116
Tabel IV.39	Tanggapan RespondenTentang Kebersihan Udara.....	117
Tabel IV.40	Tanggapan Responden Tentang Penghijauan di Lingkungan Kerja .....	117
Tabel IV.41	Tanggapan Responden Tentang Suara yang Mengganggu Pendengaran.....	118

Tabel IV.42	Tanggapan Responden Tentang Suara yang Mengganggu	
	Ketenangan .....	119
Tabel IV.43	Tanggapan Responden Tentang Bau yang Mengganggu	
	Penciuman .....	119
Tabel IV.44	Tanggapan Responden Tentang Lingkungan .....	120
Tabel IV.45	Tanggapan Responden Tentang Penjagaan .....	121
Tabel IV.46	Rata-Rata Responden Terhadap Lingkungan Kerja	
	Fisik .....	122
Tabel IV.47	Tanggapan Resopden Tentang Tepat Waktu.....	122
Tabel IV.48	Tanggapan Responden Tentang Menaati Peraturan .....	123
Tabel IV.49	Tanggapan Responden Tentang Rasa Cocok .....	124
Tabel IV.50	Tanggapan Responden Tentang Rasa Memahami.....	124
Tabel IV.51	Tanggapan Responden Tentang Kekompakan .....	125
Tabel IV.52	Tanggapan Responden Tentang Keserasian .....	126
Tabel IV.53	Tanggapan Responden Tentang Memberikan yang	
	Terbaik.....	127
Tabel IV.54	Tanggapan Responden Tentang Menjadi Lebih Baik .....	128
Tabel IV.55	Tanggapan Responden Tentang Tanggung Jawab .....	129
Tabel IV.56	Tanggapan Responden Tentang Rasa Puas .....	129
Tabel IV.57	Tanggapan Responden Terntang Rasa Senang.....	130
Tabel IV.58	Rata-Rata Responden Terhadap Semangat Kerja.....	131
Tabel IV.59	Hasil Uji Validitas .....	133

Tabel IV.60 Hasil Uji Reabilitas.....	135
Tabel IV.61 Hasil Uji Multikolonieritas .....	137
Tabel IV.62 Hasil Analisi Regresi Berganda.....	140
Tabel IV.63 Hasil Analisis Uji T .....	141
Tabel IV.64 Hasil Analisis Uji F .....	142
Tabel IV.65 Hasil Analisi Koefesien Determasi ( $R^2$ ) .....	140

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar I.1 Perusahaan PT. Asia Surya Perkasa .....	15
Gambar I.2 Ruang Kerja PT. Asia Surya Perkasa .....	15
Gambar I.3 Bengkel PT. Asia Surya Perkasa .....	16
Gambar II.1 Kerangka Pemikiran .....	55
Gambar IV.1 Struktur Organisasi Perusahaan PT. Asia Surya Perkasa .....	83
Gambar IV.2 Hasil Karekteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	88
Gambar IV.3 Hasil Karekteristik Berdasarkan usia .....	89
Gambar IV.4 Hasil Karekteristik Berdasarkan tingkat pendidikan .....	90
Gambar IV.5 Hasil Karekteristik Berdasarkan pengalaman kerja.....	91
Gambar IV.6 Hasil Uji Normalitas .....	134
Gambar IV.7 Hasil Uji Plot .....	134
Gambar IV.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	136

