

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMUNIKASI  
INTERNAL, DAN KERJASAMA TIM TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI DI DINAS KEHUTANAN  
PROVINSI KEPULAUAN BANGKA  
BELITUNG**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**

**NAMA : RIKA FATMALA  
NIM : 302 13 11 089**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2017**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMUNIKASI  
INTERNAL, DAN KERJASAMA TIM TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI DI DINAS KEHUTANAN  
PROVINSI KEPULAUAN BANGKA  
BELITUNG**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**

**NAMA : RIKA FATMALA  
NIM : 302 13 11 089**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2017**

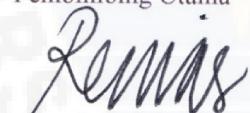


UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN

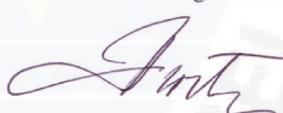
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Rika Fatmala  
NIM : 302 13 11 089  
Jurusan : Manajemen  
Judul Usulan Penelitian : “Pengaruh Lingkungan Kerja, Komunikasi Internal, dan Kerjasama Tim terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung”

Pembimbing Utama

  
Dr. Reniati, S.E., M.Si  
NP. 507206007

Pembimbing Pendamping

  
Hidayati, S.E., M.M  
NP. 506306010

Balunjuk, 07 April 2017  
Kema Jurusan Manajemen

  
M. Tanggung, S.E., M.Si.  
NIP. 196306051990031004

## PENGESAHAN SKRIPSI

### SKRIPSI BERJUDUL

#### PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMUNIKASI INTERNAL, DAN KERJASAMA TIM TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI DINAS KEHUTANAN PROVINSI KEPULAUAN BANGKA BELITUNG

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh : Rika Fatmala  
Nomor Induk Mahasiswa : 302 13 11 089

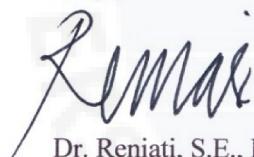
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 07 April 2017 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Tim Penguji :

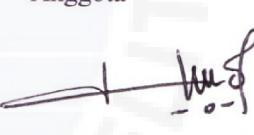
Ketua

Anggota

Anggota

  
Dr. Reniati, S.E., M.Si  
NP. 507206007

  
Dony Yanuar, S.E., M.M  
NP. 107408040

  
Christianingrum, S.Pd., M.M  
NIP. 198704022014042001

Balunjuk, 07 April 2017  
Universitas Bangka Belitung  
Fakultas Ekonomi  
Jurusan Manajemen

Dekan

  
Dr. Reniati, S.E., M.Si  
NP. 507206007  


Ketua Jurusan Manajemen

  
M. Tanggung, S.E., M.Si.  
NIP. 196306051990031004  


## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul: “Pengaruh Lingkungan Kerja, Komunikasi Internal, dan Kerjasama Tim terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis terdapat dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku”.

Balunjuk, 07 April 2017



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### ***Motto***

*“Setiap Perjuangan Pasti Ada Tantangan. Jika Tidak Berani Menghadapi Tantangan, Jangan Berjuang. Tapi Hidup Sendiri Pun Adalah Perjuangan” (KH. Abdurrahman Navis)*

*“Barang Siapa Merintis Jalān Mencari Ilmu Maka Allāh Akan Memudahkān Baginya Jalān Ke Surga” (H.R Muslim)*

*“Hidup Akan Bermakna Jika Kita Mempunyai Manfaat Untuk Orang Disekitar Kita Walaupun Itu Kecil”*

**Dengan Segala Kerendahan Hati,**

**Saya Persembahkan Skripsi Ini Kepada:**

- Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala nikmat yang diberikan untuk penulis. Sehingga tiada alasan bagi penulis untuk berhenti bersyukur. “Alhamdulillah Alhamdulillah Alhamdulillah”
- Nabi Muhammad SAW yang memberikan teladan kepada seluruh umatnya. Termasuk penulis, dimana mendorong penulis untuk selalu ingin menjadi orang yang lebih baik lagi.
- Kedua orang tuaku tercinta Mama’ Samsuhana dan Bapak Matyani yang tidak pernah berhenti mendoakan anaknya, yang selalu memberikan nasihat, kasih

sayang, motivasi, selalu memberikan bantuan baik moral maupun material dan selalu ada untukku dalam setiap keadaan.

- Abangku Mulyadi dan kedua Kakakku Rita dan Rina, yang tidak pernah berhenti mendoakanku setiap saat dan selalu memberikan dukungannya.
- Kepada seseorang yang amat berarti bagi saya yang telah memberikan dukungan serta semangat yang tak ternilai harganya untuk saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
- Keluarga besarku, terima kasih atas doa dan dukungannya.
- Teman-teman seperjuangan Khususnya Manajemen 3 angkatan 2013 yang selalu memberikan motivasi, tenaga, pikiran, serta perhatian yang luar biasa besarnya baik pada saat perkuliahan maupun pada saat penulisan skripsi ini.
- Semua pihak yang telah mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini, yang memberikan doa, bantuan & semangat. Terima kasih.
- Dan yang terakhir untuk ALMAMATER kebangganku.

## **ABSTRACT**

**Rika Fatmala. 302 13 11 089. The Influence of Work Environment, Internal Communication and Team Work on the Employee Performance at Department of Forestry of Bangka Belitung Province.**

The background of this research is based on the existing phenomenon that shows employee performance at Department of forestry of Bangka Belitung Province is less than optimal. The purpose of this research is to determine and to analyze the review of the influence of Work Environment, Internal Communication, and Team Work on the Employee Performance at Department of forestry Bangka Belitung Province.

This is descriptive quantitative research with a total sample of 81 respondents, while the sampling techniques used saturated sampling method. The independent variable of this research consisted of work environment, internal communication, and team work, while the dependent variable is employee performance. The test of instrument used validity test and reliability test. The method of data analysis used multiple linear regressions with t test and F test.

The result of this research indicates that variable of work environment is obtained  $t_{value}$  (2.034)  $>$   $t_{table}$  (1.999), variable of internal communication  $t_{value}$  (2.308)  $>$   $t_{table}$  (1.999), and variable of team work  $t_{value}$  (2.363)  $>$   $t_{table}$  (1.999). Thus variable of work environment partially has influence on variable employee performance, variable of internal communication partially has influence on employee performance, and variable of team work partially has influence on employee performance. The result of F test indicates that  $F_{value}$  (45.452)  $>$   $F_{table}$  (2.72), while the significance is  $0,000 < \alpha$  on the significance level is 0.05, means that variable of work environment, internal communication, and team work simultaneously influence variable of employee performance significantly.

**Keywords:** **Work Environment, Internal Communication, Team Work, Employee Performance.**

## **ABSTRAK**

**Rika Fatmala. 302 13 11 089. Pengaruh Lingkungan Kerja, Komunikasi Internal, dan Kerjasama Tim terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung.**

Penelitian ini dilatar belakangi fenomena yang menunjukkan bahwa kinerja pegawai yang kurang optimal pada Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis kajian tentang pengaruh lingkungan kerja, komunikasi internal, dan kerjasama tim terhadap kinerja pegawai di Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan jumlah sampel sebanyak 81 responden, sedangkan teknik pengambilan sampel menggunakan metode sampling jenuh. Pada penelitian ini variabel bebasnya terdiri dari lingkungan kerja, komunikasi internal, dan kerjasama tim, sedangkan variabel terikatnya adalah kinerja pegawai. Pengujian instrumen menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas. Sedangkan metode analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan uji t dan uji F.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel lingkungan kerja diperoleh  $t_{hitung} (2,034) > t_{tabel} (1,991)$ , variabel komunikasi internal  $t_{hitung} (2,308) > t_{tabel} (1,991)$ , dan variabel kerjasama tim  $t_{hitung} (2,363) > t_{tabel} (1,991)$ . Maka variabel lingkungan kerja berpengaruh secara parsial terhadap variabel kinerja pegawai, variabel komunikasi internal berpengaruh secara parsial terhadap variabel kinerja pegawai, dan variabel kerjasama tim berpengaruh secara parsial terhadap variabel kinerja pegawai. Hasil uji F menunjukkan bahwa  $F_{hitung} (45,452) > F_{tabel} (2,72)$ , sedangkan signifikansi adalah  $0,000 < \alpha$  pada taraf signifikansi 0,05, berarti variabel lingkungan kerja, variabel komunikasi internal, dan variabel kerjasama tim secara bersama-sama atau simultan mempengaruhi variabel kinerja pegawai secara signifikan.

**Kata kunci:** Lingkungan Kerja, Komunikasi Internal, Kerjasama Tim, Kinerja Pegawai.

## **KATA PENGANTAR**

### **Dengan Menyebut Nama Allah SWT Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang.**

Puji syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Lingkungan Kerja, Komunikasi Internal, dan Kerjasama Tim terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan program pendidikan Strata Satu (S1) pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak dan berkah dari Allah SWT sehingga kendala-kendala yang dihadapi tersebut dapat diatasi. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Muh. Yusuf, M.Si., selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Dr. Reniati, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung dan selaku Dosen Pembimbing I yang terus membantu penulis dalam menyelesaikan penelitiannya dan tidak letih-letihnya memberikan pengarahan kepada penulis dalam melakukan penelitian ini.

Meskipun beliau sangat sibuk tetapi selalu ada waktu yang diluangkan untuk penulis dalam memberikan bimbingan.

3. Bapak M. Tanggung, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
4. Hidayati, S.E., M.M., sebagai Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak Nanang Wahyudin, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis, kelas MN 3 angkatan 2013.
6. Seluruh Dosen dan Staf Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
7. Bapak Medi Umari, S.E., M.Si., selaku Sekretaris Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung yang telah banyak membantu dan memberikan izin sebagai lokasi penelitian.
8. Semua pegawai yang ada di Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung yang telah bersedia meluangkan waktu dan menjadi responden penelitian ini.
9. Kedua orang tuaku, Ibu Samsuhana dan Bapak Matyani terima kasih untuk doa dan dukungannya yang tiada henti.
10. Kepada keluarga besarku terima kasih selalu mendorong dan memberikan semangatnya untuk menyelesaikan skripsi ini.

11. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua kalangan yang membutuhkan. Penulis sadar bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna karena banyaknya keterbatasan-keterbatasan yang dimiliki oleh penulis sebagai manusia. Maka dari itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran dari teman-teman pembaca untuk membangun ilmu pengetahuan yang lebih baik lagi. Penulis juga mohon maaf apabila ada kata-kata dalam penelitian ini yang kurang berkenan dihati pembaca. Demikian kata pengantar ini dibuat oleh penulis.

Balunjuk, 07 April 2017

Penulis,

Rika Fatmala

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xxi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	10
1.3. Batasan Masalah .....	10
1.4. Tujuan Penelitian .....	11
1.5. Manfaat Penelitian .....	12
1.6. Sistematika Penelitian .....	13
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1. Teori Manajemen Sumber Daya Manusia .....	14

2.2. Teori Kinerja .....	15
2.2.1. Pengertian Kinerja .....	15
2.2.2. Penilaian Kinerja .....	15
2.2.3. Tujuan Penilaian Kinerja .....	16
2.2.4. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	17
2.2.5. Dimensi dan Indikator Kinerja .....	18
2.3. Teori Lingkungan Kerja .....	19
2.3.1. Pengertian Lingkungan Kerja .....	19
2.3.2. Jenis-jenis Lingkungan Kerja .....	19
2.3.3. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja .....	20
2.4.4. Indikator Lingkungan Kerja .....	22
2.4. Teori Komunikasi Internal.....	23
2.4.1. Pengertian Komunikasi Internal .....	23
2.4.2. Dimensi Komunikasi Internal .....	23
2.4.3. Faktor Mempengaruhi Efektifitas Komunikasi ....	25
2.5. Teori Kerjasama Tim .....	25
2.5.1. Pengertian Kerjasama Tim .....	25
2.5.2. Dimensi Kerjasama Tim .....	26
2.6. Penelitian Terdahulu .....	28
2.7. Kerangka Pemikiran .....	30
2.7.1. Hubungan Lingkungan Kerja, Komunikasi Internal, Kerjasama Tim, dan Kinerja Pegawai ....	31

2.7.2. Hubungan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja	
Pegawai .....	32
2.7.3. Hubungan Komunikasi Internal terhadap Kinerja	
Pegawai .....	33
2.7.4. Hubungan Kerjasama Tim terhadap Kinerja	
Pegawai .....	34
2.7.5. Hubungan Lingkungan Kerja, Komunikasi Internal, dan Kerjasama Tim terhadap Kinerja	
Pegawai .....	34
2.8. Hipotesis .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Pendekatan Penelitian .....	37
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian .....	37
3.3. Populasi dan Sampel .....	38
3.3.1. Populasi Penelitian.....	38
3.3.2. Sampel Penelitian .....	38
3.4. Teknik Pengambilan Data .....	38
3.4.1. Metode Wawancara .....	39
3.4.2. Metode Kuesioner .....	39
3.4.3. Metode Observasi .....	39
3.4.4. Metode Dokumentasi.....	40
3.5. Jenis dan Sumber Data .....	41
3.5.1. Data Primer.....	41

3.5.2. Data Sekunder .....	41
3.6. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel	41
3.6.1. Definisi Operasional Variabel .....	41
3.6.2. Pengukuran Variabel .....	43
3.7. Variabel Penelitian .....	43
3.8. Teknik Analisis Data .....	44
3.8.1. Statistik Deskriptif .....	44
3.8.2. Uji Instrumen Penelitian .....	45
3.8.3. Uji Asumsi Klasik .....	46
3.8.4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	49
3.8.5. Pengujian Hipotesis .....	50
3.8.6. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	53
4.1.1. Gambaran Umum Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung .....	53
4.1.2. Visi dan Misi Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung .....	57
4.1.3. Struktur Organisasi Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung .....	58
4.2. Hasil Penelitian.....	60
4.2.1. Hasil Karakteristik Responden .....	60
4.2.2. Hasil Deskriptif Variabel.....	64

4.3. Hasil Analisis Data .....	85
4.3.1. Uji Instrumen Penelitian .....	85
4.3.2. Uji Asumsi Klasik .....	87
4.3.3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	93
4.3.4. Pengujian Hipotesis .....	94
4.3.5. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	97
4.4. Pembahasan .....	98
4.4.1. Karakteristik Responden .....	98
4.4.2. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai .....	99
4.4.3. Pengaruh Komunikasi Internal terhadap Kinerja Pegawai .....	100
4.4.4. Pengaruh Kerjasama Tim terhadap Kinerja Pegawai .....	100
4.4.5. Pengaruh Lingkungan Kerja, Komunikasi Internal, dan Kerjasama Tim terhadap Kinerja Pegawai .....	101
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>
5.1. Kesimpulan .....	103
5.2. Saran .....	105
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1.	Data Pegawai dengan Status Kepegawaian Yang Berbeda -Beda .....	2
Tabel 1.2.	Bidang-Bidang yang Mengelola Hutan dan Tugasnya .....	2
Tabel 1.3.	Hasil Survei Awal Pegawai Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung yang Berkaitan dengan Lingkungan Kerja .....	4
Tabel 1.4.	Hasil Survei Awal Pegawai Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung yang Berkaitan dengan Komunikasi Internal .....	6
Tabel 1.5.	Hasil Survei Awal Pegawai Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung yang Berkaitan dengan Kerjasama Tim .....	7
Tabel 1.6.	Hasil Survei Awal Pegawai Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung yang Berkaitan dengan Kinerja Pegawai .....	9
Tabel 2.1.	Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 3.1.	Definisi Operasional Variabel .....	41
Tabel 3.2.	Kategori Skala .....	45
Tabel 4.1.	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ...	60
Tabel 4.2.	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	61

Tabel 4.3.	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Tingkat Pendidikan .....	62
Tabel 4.4.	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....	63
Tabel 4.5.	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Kerja Fisik .....	64
Tabel 4.6.	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Kerja Fisik .....	65
Tabel 4.7.	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Kerja Fisik .....	66
Tabel 4.8.	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Kerja Fisik .....	66
Tabel 4.9.	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Kerja Non Fisik .....	67
Tabel 4.10.	Rata-rata Penilaian Pegawai Terhadap Lingkungan Kerja .....	68
Tabel 4.11.	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Downward Communication</i> .....	69
Tabel 4.12.	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Downward Communication</i> .....	70
Tabel 4.13.	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Downward Communication</i> .....	71
Tabel 4.14.	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Upward Communication</i> .....	71
Tabel 4.15.	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Upward Communication</i> .....	72
Tabel 4.16.	Hasil Penelitian Deskriptif <i>Horizontal</i> .....	73
Tabel 4.17.	Rata-rata Penilaian Pegawai Terhadap Komunikasi Internal ..	74
Tabel 4.18.	Hasil Penelitian Deskriptif Kerjasama .....	75
Tabel 4.19.	Hasil Penelitian Deskriptif Kerjasama .....	76
Tabel 4.20.	Hasil Penelitian Deskriptif Kepercayaan .....	77
Tabel 4.21.	Hasil Penelitian Deskriptif Kepercayaan .....	77
Tabel 4.22.	Hasil Penelitian Deskriptif Kekompakkan .....	78
Tabel 4.23.	Hasil Penelitian Deskriptif Kekompakkan .....	79

Tabel 4.24.	Rata-rata Penilaian Pegawai Terhadap Kerjasama Tim .....	80
Tabel 4.25.	Hasil Penelitian Deskriptif Kualitas .....	81
Tabel 4.26.	Hasil Penelitian Deskriptif Kualitas .....	81
Tabel 4.27.	Hasil Penelitian Deskriptif Kuantitas .....	82
Tabel 4.28.	Hasil Penelitian Deskriptif Tanggung Jawab .....	83
Tabel 4.29.	Hasil Penelitian Deskriptif Kemampuan Bekerja Sama .....	84
Tabel 4.30.	Rata-rata Penilaian Pegawai Terhadap Kinerja Pegawai .....	85
Tabel 4.31.	Hasil Uji Validitas .....	86
Tabel 4.32.	Hasil Uji Reliabilitas .....	87
Tabel 4.33.	Hasil Uji Normalitas dengan Kolmogorov-Smirnov Test .....	89
Tabel 4.34.	Hasil Uji Multikolonieritas .....	90
Tabel 4.35.	Hasil Uji Autokorelasi .....	91
Tabel 4.36.	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	93
Tabel 4.37.	Hasil Uji t .....	95
Tabel 4.38.	Hasil Uji F .....	97
Tabel 4.39.	Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	98

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1.	Kerangka Pemikiran.....	30
Gambar 4.1.	Struktur Organisasi.....	59
Gambar 4.2.	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	60
Gambar 4.3.	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	61
Gambar 4.4.	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	62
Gambar 4.5.	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....	63
Gambar 4.6.	Hasil Uji Normalitas dengan Histogram .....	88
Gambar 4.7.	Hasil Uji Normalitas dengan Menggunakan Grafik P-P Plot .....	89
Gambar 4.8.	Hasil Uji Heterokedastisitas .....	92

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	1	Dokumentasi
Lampiran	2	Kuesioner Penelitian
Lampiran	3	Data Tabulasi
Lampiran	4	Hasil Karakteristik Responden
Lampiran	5	Deskriptif Statistik
Lampiran	6	Hasil Uji Instrumen
Lampiran	7	Hasil Asumsi Klasik, Regresi Linear Berganda, Uji t, Uji F, dan Uji Koefisien Determinasi
Lampiran	8	Daftar Riwayat Hidup
Lampiran	9	Kartu Pembimbing Skripsi
Lampiran	10	Surat Pengantar Penelitian Skripsi
Lampiran	11	Surat Balasan Dari Dinas Kehutanan Provinsi Kepulauan Bangka Belitung
Lampiran	12	Kartu Revisi Sidang Skripsi & Ujian Komprehensif