

**PENGARUH KOMPENSASI, BUDAYA ORGANISASI DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT. SSN MITRA JAYA PANGKALAN BARU  
KABUPATEN BANGKA TENGAH**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh:**

**NAMA : NENCY ANITA**

**NIM : 3021211064**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2017**



**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG**

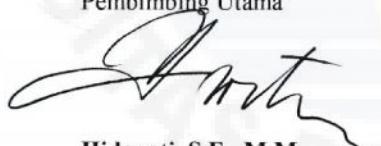
**FAKULTAS EKONOMI**

**JURUSAN MANAJEMEN**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama	:	Nency Anita
NIM	:	302 12 11 064
Jurusan	:	Manajemen
Judul Usulan Penelitian	:	“Pengaruh Kompensasi, Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. SSN Mitra Jaya Pangkalan Baru Kabupaten Bangka Tengah”

Pembimbing Utama



**Hidayati, S.E., M.M**  
NP. 506306010

Pembimbing Pendamping



**Dr. Reniati, S.E., M.Si**  
NP. 507206007

Balunjuk, 05 Januari 2017  
Ketua Jurusan Manajemen



**M. Tanggung, S.E., M.Si**  
NIP. 196306051990031004

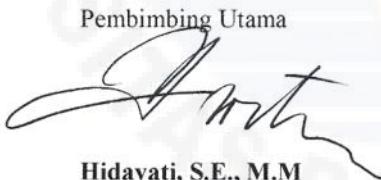


UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN

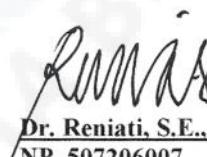
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Nency Anita  
NIM : 302 12 11 064  
Jurusan : Manajemen  
Judul Usulan Penelitian : "Pengaruh Kompensasi, Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. SSN Mitra Jaya Pangkalan Baru Kabupaten Bangka Tengah"

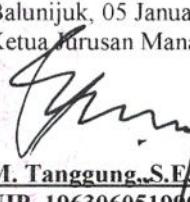
Pembimbing Utama

  
Hidayati, S.E., M.M  
NP. 506306010

Pembimbing Pendamping

  
Dr. Reniati, S.E., M.Si  
NP. 507206007

Balunjuk, 05 Januari 2017  
Ketua Jurusan Manajemen

  
M. Tanggung, S.E., M.Si  
NIP. 196306051990031004

### **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi, Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. SSN Mitra Jaya Pangkalan Baru Kabupaten Bangka Tengah”** adalah hasil karya tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku”.

Balunijk, 05 Januari 2017

Penulis



Nency Anita

## **MOTTO DAN PERSEMPAHAN**

### **MOTTO**

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).

Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.” (QS. Al-Insyirah,6-8)”

“Untuk ribuan tujuan yang harus dicapai, untuk jutaan impian yang akan dikejar, untuk sebuah pengharapan, agar hidup jauh lebih bermakna, hidup tanpa mimpi ibarat arus sungai. Mengalir tanpa tujuan. Teruslah belajar, berusaha, dan

berdoa untuk menggapainya.

Jatuh berdiri lagi. Kalah mencoba lagi. Gagal Bangkit lagi.

Never give up!

Sampai Allah SWT berkata “waktunya pulang”

### **PERSEMPAHAN**

Skripsi ini ku persembahkan dengan segenap rasa kepada:

1. Allah SWT, karena hanya atas izin, ridho, kesehatan dan karunia-Nyalah maka skripsi ini dapat dibuat.
2. Kedua Orang Tuaku tercinta, Ayah (Hamdani Kasim) dan Mamak (Fera Maria Sanjaya) yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti untuk kesuksesan ku. Sehingga menjadi sumber kekuatan utama untukku dalam menyelesaikan skripsi. Karena tiada kata seindah lantunan do'a dan tiada do'a yang paling khusuk selain do'a yang terucap dari orang tua. Ucapan terimakasih saja takkan pernah cukup untuk membalaik kebaikan kalian.
3. Kakak ku (Cindy Amelia) dan suaminya (M Fauzi Yusuf) yang telah membantu, medo'akan dan memberikan motivasi agar aku cepat menyelesaikan skripsi ini.

4. Keponakan ku (Almira Kamil Yusuf) yang selalu menghibur dan menjadi penyemangat disaat aku kelelahan.
5. Bona Dodi Pardomuan Situmorang yang tak henti-hentinya memberikan semangat dan bersedia direpotkan untuk menemani ku mulai dari awal hingga akhir perkuliahan. Terimakasih untuk semua yang pernah tercurah untukku.
6. Sahabat terbaikku, Senja Ayu Lestari yang paling mengerti, selalu menemani, menyemangati, menasehati dan tak segan-segannya memarahiku ketika aku mulai lengah dalam menyelesaikan skripsi.
7. Sahabat dekatku, Septi Elia, Rummia, Dewi Fitriyani Puspa, Mega Marjuna Putri, Indah, Wiko Aprinaldi, Reno Agoeng Pratama dan Tomy yang terus menyemangati dan membantuku dengan sabar.
8. Teman-teman MN4 dan teman-teman KKN X Pangkalniur, serta semua teman-teman seperjuangan angkatan 2012 atas dukungan, bantuan dan do'anya.
9. Almamaterku tercinta, Universitas Bangka Belitung.

## **ABSTRACT**

**Nency Anita. 302.12.11.064. The Influence of Compensation, Organizational Culture and Work Discipline on the Employee Performance at PT. SSN Mitra Jaya Pangkalan Baru Central Bangka Regency.**

*PT. SSN Mitra Jaya is a company engaged in the field of mining which divided into services field, construction, trade, industry, land transportation, agriculture and mechanics. In the organization management show that there is the lack of employee performance in performing their tasks. It is thought to be influenced by some factor, they are compensation, organizational culture and work discipline. The purpose of this research is to know and to get review in the influence of compensation, organizational culture and work discipline on the employee performance at PT. SSN Mitra Jaya Pangkalan Baru Central Bangka Regency.*

*This is descriptive research with quantitative approach with a total sample of 71 respondents, while the sampling technique uses saturated sampling. The independent variable of this research consists of compensation, organizational culture and work discipline, while the dependent variable is employee performance. The test of instrument uses validity test and reliability test. The method of data analysis uses multiple linear regression with t test, f test and R<sup>2</sup>.*

*The result of research is obtained that compensation (X<sub>1</sub>) tvalue (7,445) > T<sub>table</sub> (1,996), variable of organizational culture (X<sub>2</sub>) tvalue (4,173) > T<sub>table</sub> (1,996), variable work discipline (X<sub>3</sub>) tvalue (3,897) > T<sub>table</sub> (1,996), thus partially compensation has influence on the performance, organizational culture has influence on the performance, work discipline has influence on the performance. The result of F test indicates that Fvalue (38,980) > F<sub>table</sub> (2,74), while the significance is 0,000 < alpha on the level of 0,05, thus H<sub>0</sub> is rejected and H<sub>a</sub> is accepted. The result of coefficient of determination (R<sup>2</sup>) test indicates that Adjusted R Square is 0,619 or 61,9% which means that variation of variable of performance can be explained by compensation, organizational culture and work discipline, the remeaning 38,1% can be explained by other variable out of the research.*

**Keywords:** Compensation, Organizational Culture, Work Discipline and Performance.

## ABSTRAK

**Nency Anita. 302.12.11.064. Pengaruh Kompensasi, Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. SSN Mitra Jaya Pangkalan Baru Kabupaten Bangka Tengah.**

PT. SSN Mitra Jaya adalah perusahaan yang bergerak dibidang pertambangan yang didalamnya terbagi atas bidang jasa, pembangunan, perdagangan, perindustrian, pengangkutan darat, pertanian dan perbengkelan. Dalam pengelolahan organisasi menunjukan bahwa masih kurangnya kinerja karyawan dalam melaksanakan tugasnya. Hal ini diduga dipengaruhi oleh berbagai faktor antara lain kompensasi, budaya organisasi dan disiplin kerja. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendapatkan kajian tentang pengaruh kompensasi, budaya organisasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. SSN Mitra Jaya Pangkalan Baru Kabupaten Bangka Tengah.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif dengan jumlah sampel sebanyak 71 responden, sedangkan teknik pengambilan sampel menggunakan sampling jenuh. Pada penelitian ini variabel bebasnya terdiri dari kompensasi, budaya organisasi, dan disiplin kerja, sedangkan variabel terikatnya adalah kinerja karyawan. Pengujian instrumen menggunakan uji validitas dan uji reliabilitas. Sedangkan metode analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan uji t, uji f dan R<sup>2</sup>.

Hasil penelitian variabel kompensasi ( $X_1$ ) diperoleh  $t_{hitung}$  (7,445) >  $T_{tabel}$  (1,996), variabel budaya organisasi ( $X_2$ )  $t_{hitung}$  (4,173) >  $T_{tabel}$  (1,996), variabel disiplin kerja ( $X_3$ )  $t_{hitung}$  (3,897) >  $T_{tabel}$  (1,996), Maka kompensasi berpengaruh secara parsial terhadap kinerja, budaya organisasi berpengaruh secara parsial terhadap kinerja, disiplin kerja berpengaruh secara parsial terhadap kinerja. Hasil uji F menunjukkan bahwa  $F_{hitung}$  (38,980) >  $F_{tabel}$  (2,74), sedangkan signifikansi adalah  $0,000 < \alpha$  pada taraf signifikansi 0,05, maka  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Hasil uji koefisien determinasi ( $R^2$ ) menunjukkan angka Adjusted R Square 0,619 atau 61,9% yakni berarti variasi variabel kinerja dapat dijelaskan oleh kompensasi, budaya organisasi dan disiplin kerja, sisanya 38,1% dapat dijelaskan oleh variabel lain diluar dari variabel penelitian.

Kata kunci: Kompensasi, Budaya Organisasi, Disiplin Kerja dan Kinerja.

## **KATA PENGANTAR**

Pertama-tama Penulis ingin mengucapkan Puji Syukur kepada Allah SWT yang tiada hentinya memberikan rahmat, anugerah dan hidayah-Nya kepada Penulis, sehingga Penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “Pengaruh Kompensasi, Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. SSN Mitra Jaya Pangkalan Baru Kabupaten Bangka Tengah” untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bangka Belitung.

Dalam penyelesaian penelitian ini, tidak bisa lepas dari bantuan-bantuan dari orang-orang di sekitar Penulis yang terus memberikan dukungan dan dorongan kepada Penulis, maka dari itu Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Dr. Ir. Muh Yusuf, M.Si selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Dr. Reniati, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. Khairiyansah, S.E., M.M selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
4. M. Tanggung, S.E., M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
5. Hidayati, S.E., M.M sebagai Pembimbing I, yang terus membantu Penulis dalam menyelesaikan penelitiannya dan tidak ada letih-lethinya memberikan pengarahan kepada Penulis dalam melakukan penelitian ini.
5. Dr. Reniati, S.E., M.Si sebagai Pembimbing II, yang terus membantu Penulis dalam menyelesaikan penelitiannya dan tidak ada letih-lethinya memberikan pengarahan kepada Penulis dalam melakukan penelitian ini.

6. Dosen dan Staf tenaga kependidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung khususnya jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga dan bantuan moril bagi Penulis.
7. Keluarga yang selalu mendukung dan terus memberikan semangatnya agar Penulis cepat menyelesaikan skripsi ini.
8. H. M. Dahlan selaku Direktur PT. SSN Mitra Jaya. Cindy Tira Rivana Dewi dan Widya Lestari selaku Administrasi PT. SSN Mitra Jaya serta seluruh karyawan PT. SSN Mitra Jaya yang telah banyak meluangkan waktunya untuk membantu dalam pengambilan data dan lain sebagainya.

Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua kalangan yang membutuhkan, Penulis sadar bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna karena banyaknya keterbatasan yang dimiliki oleh Penulis sebagai manusia. Maka dari itu, Penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran dari teman-teman pembaca untuk membangun ilmu pengetahuan yang lebih baik lagi. Penulis juga mohon maaf apabila ada kata-kata dalam penelitian ini yang kurang berkenan dihati pembaca. Demikian kata pengantar ini dibuat oleh Penulis.

Penulis,

Nency Anita

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	2
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Batasan Masalah .....	12
1.4 Tujuan Penelitian .....	12
1.5 Manfaat Penelitian .....	13
1.6 Sistematika Penulisan .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>15</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	15
2.1.1 Pengertian Manajemen .....	15
2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....	16
2.2.1 Fungsi-fungsi Manajemen .....	17
2.2.2 Tujuan Manajemen .....	21

2.2.3 Pendekatan MSDM .....	22
2.3 Kompensasi .....	23
2.3.1 Pengertian Kompensasi .....	23
2.3.2 Fungsi Kompensasi .....	25
2.3.3 Tujuan Pemberian Kompensasi.....	25
2.3.4 Jenis Kompensasi .....	28
2.3.5 Asas Penentuan Kompensasi.....	29
2.3.6 Tahapan Penetapan Kompensasi .....	29
2.3.7 Faktor Mempengaruhi Kompensasi .....	30
2.3.8 Sistem Kompensasi .....	33
2.4 Budaya Organisasi .....	34
2.4.1 Pengertian Budaya Organisasi.....	34
2.4.2 Bentuk Budaya Organisasi .....	35
2.4.3 Fungsi Budaya Organisasi .....	38
2.4.4 Karakteristik Budaya Organisasi .....	39
2.5 Disiplin Kerja .....	41
2.5.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	41
2.5.2 Fungsi Disiplin Kerja .....	42
2.5.3 Prinsip Disiplin Kerja .....	44
2.5.4 Jenis Disiplin Kerja .....	46
2.5.5 Pendekatan Disiplin Kerja .....	47
2.5.6 Faktor Disiplin Kerja .....	49
2.5.7 Sanksi Disiplin Kerja .....	50
2.6 Kinerja Karyawan .....	51
2.6.1 Pengertian Kinerja .....	51
2.6.2 Faktor Kinerja .....	52
2.6.3 Tujuan Manajemen Kinerja .....	53

2.6.4 Aspek Kinerja .....	55
2.6.5 Dimensi Kinerja .....	57
2.6.6 Indikator Kinerja .....	58
2.7 Penelitian Terdahulu .....	59
2.8 Kerangka Pemikiran .....	61
2.9 Hubungan Antar Variabel .....	61
2.9.1 Hubungan antara Kompensasi dengan Kinerja Karyawan .....	61
2.9.2 Hubungan antara Budaya Organisasi dengan Kinerja Karyawan .....	62
2.9.3 Hubungan antara Disiplin Kerja dengan Kinerja Karyawan .....	62
2.9.4 Hubungan Kompensasi, Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	63
2.10 Hipotesis .....	63
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>65</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	65
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	65
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	65
3.4 Populasi dan Sampel .....	69
3.4.1 Populasi .....	69
3.4.2 Sampel .....	69
3.5 Jenis Data .....	70
3.5.1 Data Primer .....	70
3.5.2 Data Sekunder .....	71
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	71
3.7 Skala Pengukuran Variabel .....	72

3.8 Teknik Analisis Data .....	73
3.8.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	73
3.8.2 Uji Validitas dan Reabilitas .....	73
3.8.3 Uji Asumsi Klasik .....	75
3.8.3.1 Uji Normalitas .....	75
3.8.3.2 Uji Multikolinearitas .....	75
3.8.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	76
3.8.4 Uji Regresi Berganda .....	77
3.8.5 Pengujian Hipotesis .....	77
3.8.5.1 Uji T .....	77
3.8.5.2 Uji F .....	78
3.8.5.3 Uji R <sup>2</sup> .....	78
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>80</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	80
4.1.1 Profil Singkat PT. SSN Mitra Jaya .....	80
4.1.2 Struktur Organisasi PT. SSN Mitra Jaya .....	81
4.1.3 Visi dan Misi PT. SSN Mitra Jaya .....	83
4.2 Analisis dan Interpretasi Data .....	83
4.2.1 Hasil Karakteristik Responden .....	84
4.2.2 Hasil Deskriptif Variabel .....	87
4.2.2.1 Variabel Kompensasi .....	87
4.2.2.2 Variabel Budaya Organisasi .....	95
4.2.2.3 Variabel Disiplin Kerja .....	104
4.2.2.4 Variabel Kinerja .....	109
4.3 Hasil Analisis Data .....	117
4.3.1 Uji Validitas .....	117
4.3.2 Uji Reabilitas .....	119

4.3.3 Uji Asumsi Klasik .....	119
4.3.3.1 Uji Normalitas .....	120
4.3.3.2 Uji Multikolinearitas .....	121
4.3.3.3 Uji Heteroskedastisitas .....	122
4.3.4 Uji Regresi Berganda .....	123
4.3.5 Uji T .....	125
4.3.6 Uji F .....	126
4.3.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	127
4.4 Pembahasan .....	128
4.4.1 Hasil Karakteristik Responden .....	128
4.4.2 Hasil Deskriptif Variabel.....	129
4.4.3 Kompensasi .....	129
4.4.4 Budaya Organisasi .....	130
4.4.5 Disiplin Kerja .....	130
4.4.6 Kinerja .....	131
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>132</b>
5.1 Kesimpulan .....	132
5.2 Saran .....	133
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	134

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I.1	Absensi Karyawan PT. SSN Mitra Jaya periode Januari-Desember 2015 .....	6
Tabel I.2	Survei Awal terhadap Karyawan PT. SSN Mitra Jaya.....	7
Tabel I.3	Data Berita Acara Penerimaan (BAP) Bijih Timah PT. SSN Mitra Jaya pada Tahun 2013-2015 .....	9
Tabel I.4	Turnover Karyawan PT. SSN Mitra Jaya.....	10
Tabel II.1	Penelitian Terdahulu .....	59
Tabel III.1	Definisi Operasional dan Variabel Penelitian .....	67
Tabel III.2	Skala Pengukuran Variabel .....	73
Tabel IV.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	84
Tabel IV.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	85
Tabel IV.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	86
Tabel IV.4	Indikator Pemenuhan Kebutuhan Karyawan.....	87
Tabel IV.5	Indikator Standar UMR .....	88
Tabel IV.6	Indikator Ketepatan Waktu Pembayaran.....	88
Tabel IV.7	Indikator Semangat Dalam Bekerja.....	89
Tabel IV.8	Indikator Motivasi .....	90
Tabel IV.9	Indikator Gaji Sesuai Input.....	90
Tabel IV.10	Indikator Tunjangan Kesehatan.....	91
Tabel IV.11	Indikator Tunjangan Hari Raya .....	92
Tabel IV.12	Indikator Berprestasi Dalam Kerja.....	92
Tabel IV.13	Indikator Cepat Dalam Bekerja .....	93
Tabel IV.14	Indikator Melebihi Batas Waktu .....	94
Tabel IV.15	Hasil Penelitian Distribusi Variabel Kompensasi .....	94
Tabel IV.16	Indikator Menggunakan Bahasa Yang Sama .....	95

Tabel IV.17	Indikator Ritual Dalam Organisasi .....	96
Tabel IV.18	Indikator Batasan Perilaku .....	96
Tabel IV.19	Indikator Kebiasaan Dalam Bekerja.....	97
Tabel IV.20	Indikator Motivasi .....	98
Tabel IV.21	Indikator Efisiensi Dalam Bekerja .....	98
Tabel IV.22	Indikator Alur Pelayanan.....	99
Tabel IV.23	Indikator Standart Pelayanan Minimal.....	100
Tabel IV.24	Indikator Aturan-aturan Tertulis.....	100
Tabel IV.25	Indikator Pemberian Hukuman atau Sanksi .....	101
Tabel IV.26	Indikator Pemberian Kepercayaan .....	102
Tabel IV.27	Indikator Jujur Dalam Bekerja .....	102
Tabel IV.28	Indikator Komunikasi Yang Baik.....	103
Tabel IV.29	Hasil Penelitian Distribusi Variabel Budaya Organisasi.....	104
Tabel IV.30	Indikator Kehadiran.....	104
Tabell IV.31	Indikator Jam Kerja .....	105
Tabel IV.32	Indikator Sikap dan Etika .....	106
Tabel IV.33	Indikator Tanggung Jawab .....	106
Tabel IV.34	Indikator Kepatuhan Pada Standar Kerja .....	107
Tabel IV.35	Indikator Kepatuhan Pada Tata Tertib .....	108
Tabel IV.36	Hasil Penelitian Distribusi Variabel Disiplin Kerja .....	108
Tabel IV.37	Indikator Volume Pekerjaan.....	109
Tabel IV.38	Indikator Produktivitas Kerja .....	109
Tabel IV.39	Indikator Ketelitian.....	110
Tabel IV.40	Indikator Kerapian.....	111
Tabel IV.41	Indikator Kemampuan Bekerja.....	111
Tabel IV.42	Indikator Kedalaman Komitmen .....	112
Tabel IV.43	Indikator Fleksibilitas Berfikir .....	113

Tabel IV.44	Indikator Kesediaan Menerima Tanggung Jawab .....	113
Tabel IV.45	Indikator Kemampuan Adaptasi.....	114
Tabel IV.46	Indikator Kemampuan Bereaksi .....	115
Tabel IV.47	Indikator Kemampuan Bekerjasama .....	115
Tabel IV.48	Indikator Bekerja Lembur .....	116
Tabel IV.49	Hasil Penelitian Distribusi Variabel Kinerja .....	117
Tabel IV.50	Hasil Uji Validitas .....	118
Tabel IV.51	Hasil Uji Reabilitas.....	119
Tabel IV.52	Hasil Uji Multikolinearitas .....	121
Tabel IV.53	Hasil Uji Regresi Berganda .....	123
Tabel IV.54	Hasil Uji T .....	125
Tabel IV.55	Hasil Uji F .....	127
Tabel IV.56	Hasil Analisis Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	128

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1	Kerangka Pemikiran .....	61
Gambar IV.1	Struktur Organisasi .....	81
Gambar IV.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	84
Gambar IV.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	85
Gambar IV.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	86
Gambar IV.5	Karakteristik Berdasarkan Hasil Uji Normalitas .....	120
Gambar IV.6	Karakteristik Berdasarkan Uji Heteroskedasitas .....	122

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Tabulasi Data
Lampiran 3	Hasil Karakteristik Responden
Lampiran 4	Hasil Karakteristik Deskriptif
Lampiran 5	Hasil Uji Validitas
Lampiran 6	Hasil Uji Reabilitas
Lampiran 7	Hasil Uji Asumsi Klasik
Lampiran 8	Hasil Uji Regresi Berganda, Uji T, Uji F dan Koefisien Determinasi
Lampiran 9	Dokumentasi Foto