

**ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDES) “PAGARAWAN” DESA  
PAGARAWAN DAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDES) “ANDAL BERDIKARI” DESA DALIL  
PERIODE 2015-2017**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh :**

**NAMA : YAHYAH  
NIM : 3021511098**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2019**



UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Yahyah  
NIM : 3021511098  
Jurusan : Manajemen  
Judul Skripsi : "Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Pagarawan" Desa Pagarawan dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Andal Berdikari" Desa Dalil Periode 2015-2017"

Pembimbing Utama

Dr. Reniati, S.E., M.Si.  
NP. 507206007

Pembimbing Pendamping

Hidayati, S.E., M.M.  
NP. 506306010

Balunijuk, 02 Agustus 2019  
Ketua Jurusan Manajemen



Dr. Hidayati, S.E., M.Sc.  
NP. 506996008



**PENGESAHAN SKRIPSI**

**SKRIPSI BERJUDUL**

**ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) "PAGARAWAN" DESA PAGARAWAN DAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) "ANDAL BERDIKARI" DESA DALIL PERIODE 2015-2017**

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh : Yahyah  
Nomor Induk Mahasiswa : 302 15 11 098

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 6 Agustus 2019 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Penguji:

Ketua

Dian Prihardini Wibawa, S.E., M.M.  
NIP. 198207222014042002

Anggota

Darman Saputra, S.E., M.Sc.  
NP. 508815036

Anggota

Dr. Reniati, S.E., M.Si.  
NP. 507206007

Anggota

Hidayati, S.E., M.M.  
NP. 506306010

Balunujuk, 9 Agustus 2019  
Universitas Bangka Belitung  
Fakultas Ekonomi  
Jurusan Manajemen

Dekan

Dr. Reniati, S.E., M.Si.  
NP. 507206007

Ketua Jurusan Manajemen

Dr. Hamdan, S.E., M.Sc.  
NP. 506306010

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul **“Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Pagarawan” Desa Pagarawan dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Andal Berdikari” Desa Dalil Periode 2015-2017”** ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman dan sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku”.

Balunijuk, 9 Agustus 2019

Penulis,



Yahyah

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO:

"Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan" (Q.S. Al-Insyrah 94:6)

"Permudahkanlah urusan orang lain, maka Allah akan mempermudah urusanmu di dunia dan di akherat" (H.R. Muslim)

"Setiap orang jenius! Tapi kalau kamu mengukur kemampuan ikan dari kemampuannya memanjat pohon maka seumur hidup dia akan berpikir dia bodoh" -Albert Einstein

### PERSEMBAHAN:

Atas pertolongan dan izin Allah SWT, skripsi ini ku persembahkan untuk...

- Ayah dan Ibuku tercinta Alhusrin dan Misra yang telah berkorban dan berjuang keras sampai pendidikan terakhirku. Terima kasih atas semua dukungan, motivasi, pengorbanan dan do'a yang tulus dan tanpa pamrih yang selalu dipanjatkan demi keberhasilanku. Jasa kalianlah jembatan keberhasilanku dan perjuangan kalianlah pemacu motivasiku.
- Seluruh Keluarga (Adik, Nenek dan Kerabat) yang selalu memberikan semangat untuk segera menyelesaikan pendidikan ini.
- Desaku tercinta, Desa Penyamun yang selalu ku banggakan.
- Enda Yulita Savitri yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
- Almamaterku tercinta, Universitas Bangka Belitung.

## **ABSTRACT**

**Yahyah. 302 15 11 098. Comparative Analysis of the Financial Performance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) “Pagarawan” in Pagarawan Village and Village-Owned Enterprises (BUMDes) “Andal Berdikari” in Dalil Village in the period of 2015-2017.**

*This study aims to compare the financial performance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) “Pagarawan” in Pagarawan village and Village-Owned Enterprises (BUMDes) “Andal Berdikari” in Dalil village. The data compared is the annual financial report data from 2015 to 2017 which was analyzed using the Liquidity Ratio, Solvability Ratio, Activity Ratio, and Profitability Ratio.*

*Based on the result of the analysis of the Liquidity Ratio which includes Cash Ratio, BUMDes “Andal Berdikari” have better financial performance than BUMDes “Pagarawan”. Based on the analysis of Solvability Ratio which includes Debt to Asset Ratio and Debt to Equity Ratio, it shows that BUMDes “Andal Berdikari” have better financial performance than BUMDes “Pagarawan”. Based on the analysis of Activity Ratio which includes Total Asset Turnover, it shows that BUMDes “Pagarawan” have better financial performance than BUMDes “Andal Berdikari”. Based on the analysis of Profitability Ratio which includes Return on Asset shows that BUMDes “Pagarawan” have better financial performance than BUMDes “Andal Berdikari”, while on Net Profit Margin shows that BUMDes “Andal Berdikari” have better financial performance than BUMDes “Pagarawan”.*

*From the results of the study, it is better for BUMDes “Pagarawan” and BUMDes “Andal Berdikari” to further improve financial performance, especially on Cash Ratio and Total Asset Turnover that have not shown very good financial performance, and maintain financial performance at ratio with very good criteria.*

**Keywords: BUMDes, Financial Ratio and Financial Performance.**

## ABSTRAK

**Yahyah. 302 15 11 098. Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Pagarawan” Desa Pagarawan dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Andal Berdikari” Desa Dalil Periode 2015-2017.**

Penelitian ini bertujuan untuk membandingkan kinerja keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Pagarawan” Desa Pagarawan dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Andal Berdikari” Desa Dalil. Data yang dibandingkan merupakan data laporan keuangan tahunan dari tahun 2015 sampai dengan 2017 yang dianalisis menggunakan Rasio Likuiditas, Rasio Solvabilitas, Rasio Aktivitas, dan Rasio Profitabilitas.

Berdasarkan hasil dari analisis Rasio Likuiditas yang meliputi *Cash Ratio* (Rasio Kas) menunjukkan bahwa BUMDes “Andal Berdikari” memiliki kinerja keuangan yang lebih baik dari BUMDes “Pagarawan. Berdasarkan analisis Rasio Solvabilitas meliputi *Debt to Asset Ratio* dan *Debt to Equity Ratio* menunjukkan bahwa BUMDes “Andal Berdikari” memiliki kinerja keuangan yang lebih baik dari BUMDes “Pagarawan. Berdasarkan analisis Rasio Aktivitas yang meliputi *Total Asset Turnover* menunjukkan bahwa BUMDes “Pagarawan” memiliki kinerja keuangan yang lebih baik dari BUMDes “Andal Berdikari”. Berdasarkan analisis Rasio Profitabilitas yang meliputi *Return on Asset* menunjukkan bahwa BUMDes “Pagarawan” memiliki kinerja keuangan yang lebih baik dari BUMDes “Andal Berdikari”, sedangkan pada *Net Profit Margin* menunjukkan bahwa BUMDes “Andal Berdikari” memiliki kinerja keuangan yang lebih baik dari BUMDes “Pagarawan”.

Dari hasil penelitian, sebaiknya BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” lebih meningkatkan lagi kinerja keuangan terutama pada *Cash Ratio* dan *Total Asset Turnover* yang belum menunjukkan kinerja keuangan dengan kriteria sangat baik dan mempertahankan kinerja keuangan pada rasio dengan kriteria sangat baik.

***Keywords: BUMDes, Financial Ratio and Financial Performance.***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-NYA jua akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini, untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Bangka Belitung.

Skripsi ini berjudul “Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Pagarawan” Desa Pagarawan dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Andal Berdikari” Desa Dalil Periode 2015-2017”. Dengan menyadari segala keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dalam penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan baik itu dari isi/materi atau susunan kalimatnya, untuk itu penulis mohon dimaklumi atas kekurangan-kekurangan tersebut, serta segala saran dan kritik maupun masukan lainnya dari semua pihak akan penulis terima dengan senang hati demi perbaikan skripsi ini ke arah yang lebih sempurna.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu serta membimbing penulis, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu, yakni kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Muhammad Yusuf, M.Si., selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Bapak Dr. Nizwan Zukhri, S.E., M.M., selaku Wakil Rektor 1 Universitas Bangka Belitung Bidang Akademik dan Kemahasiswaan.



3. Ibu Dr. Reniati, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung serta Pembimbing Utama yang telah berkenan meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan Penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dr. Hamsani, S.E., M.Sc., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
5. Ibu Hidayati, S.E., M.M., selaku Pembimbing Pendamping yang telah bersedia meluangkan waktu dan membimbing Penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Christianingrum, S.Pd., M.M., selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas MN3 angkatan 2015 Universitas Bangka Belitung.
7. Kedua Orang Tua, Adik dan Keluarga yang selalu memberi dukungan baik moral maupun materil serta do'a demi keberhasilan Penulis.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menambah khasanah pengetahuan kita dan semoga kampus tercinta Universitas Bangka Belitung terus berkembang sesuai dengan kemajuan keilmuan pengetahuan dan menghasilkan sumber daya manusia yang berkualitas dan menjadi ternama di Indonesia dan dunia sehingga dapat menjadi kebanggaan tersendiri bagi Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, terutama generasi masa mendatang.

Balunijuk, 02 Agustus 2019

Penulis,

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Batasan Masalah.....	9
1.5 Manfaat Penelitian .....	10
1.6 Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>
2.1 Badan Usaha Milik Desa.....	12
2.1.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa .....	12
2.1.2 Syarat Pembentukan Badan Usaha Milik Desa .....	13
2.1.3 Dasar Hukum Badan Usaha Milik Desa.....	15

2.1.4	Klasifikasi Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa.....	15
2.1.5	Tujuan Pembentukan Badan Usaha Milik Desa .....	17
2.2	Laporan Keuangan .....	18
2.2.1	Pengertian Laporan Keuangan.....	18
2.2.2	Tujuan Laporan Keuangan .....	18
2.2.3	Jenis-jenis Laporan Keuangan.....	20
2.2.4	Metode dan Teknik Analisis Laporan Keuangan .....	23
2.3	Kinerja Keuangan.....	24
2.3.1	Pengertian Kinerja Keuangan .....	24
2.3.2	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Keuangan .	25
2.3.3	Manfaat Penilaian Kinerja Keuangan.....	25
2.4	Rasio Keuangan .....	26
2.4.1	Pengertian Rasio Keuangan.....	26
2.4.2	Jenis-jenis Rasio Keuangan .....	27
2.4.3	Manfaat Rasio Keuangan .....	29
2.5	Penelitian Terdahulu .....	30
2.6	Kerangka Pemikiran.....	32
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1	Pendekatan Penelitian .....	34
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian .....	34
3.3	Definisi Operasional Variabel.....	35
3.4	Populasi dan Sampel .....	38
3.4.1	Populasi Penelitian .....	38
3.4.2	Sampel Penelitian .....	38
3.5	Metode Pengumpulan Data .....	39
3.5.1	Jenis Data.....	39
3.5.2	Teknik Pengumpulan Data .....	39

3.6 Analisis Data .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>43</b>
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	43
4.1.1 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Pagarawan” Desa Pagarawan .....	43
4.1.1.1 Profil Singkat BUMDes “Pagarawan” Desa Pagarawan .....	43
4.1.1.2 Visi dan Misi BUMDes “Pagarawan” Desa Pagarawan .....	45
4.1.1.3 Struktur Organisasi BUMDes “Pagarawan”Desa Pagarawan .....	46
4.1.2 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Andal Berdikari Desa Dalil .....	48
4.1.2.1 Profil Singkat BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil.....	48
4.1.2.2 Visi dan Misi BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil.....	50
4.1.2.3 Struktur Organisasi BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil.....	51
4.2 Hasil Penelitian .....	53
4.2.1 Analisis Rasio Likuiditas.....	53
4.2.1.1 Rasio Kas .....	53
4.2.1.2 Perhitungan Rasio Kas BUMDes “Pagarawan” Desa Pagarawan .....	54
4.2.1.3 Perhitungan Rasio Kas BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil.....	56
4.2.1.4 Perbandingan Rasio Kas BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	58
4.2.2 Analisis Rasio Solvabilitas .....	60

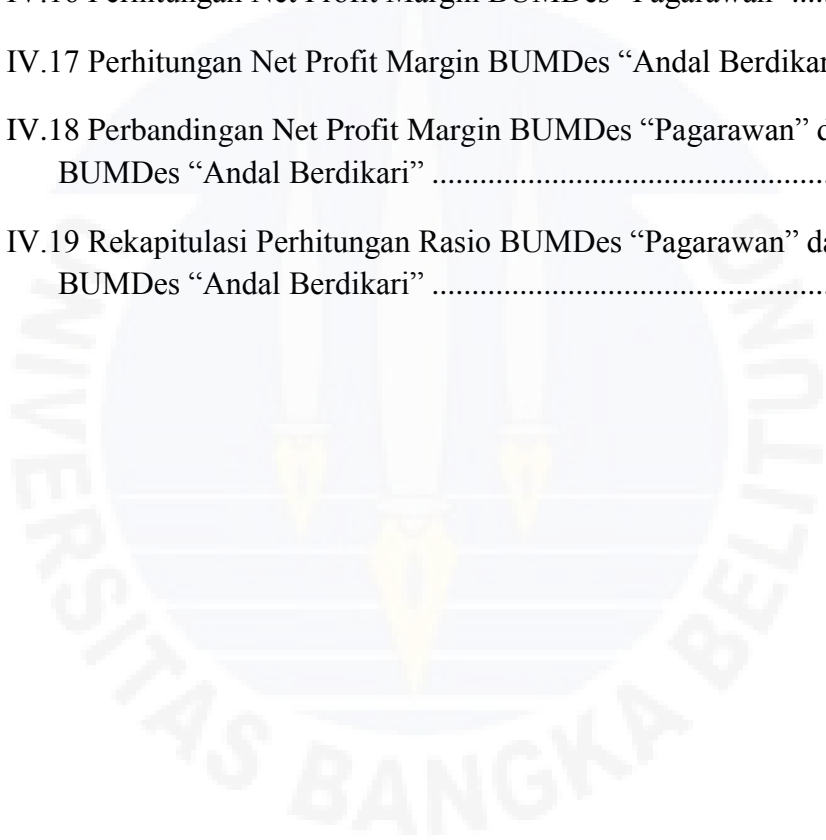
4.2.2.1 <i>Debt to Asset Ratio</i> .....	60
4.2.2.2 Perhitungan <i>Debt to Asset Ratio</i> BUMDes “Pagarawan” Desa Pagarawan .....	61
4.2.2.3 Perhitungan <i>Debt to Asset Ratio</i> BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil .....	63
4.2.2.4 Perbandingan <i>Debt to Asset Ratio</i> BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	65
4.2.2.5 <i>Debt to Equity Ratio</i> .....	67
4.2.2.6 Perhitungan <i>Debt to Equity Ratio</i> BUMDes “Pagarawan” Desa Pagarawan .....	68
4.2.2.7 Perhitungan <i>Debt to Equity Ratio</i> BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil .....	70
4.2.2.8 Perbandingan <i>Debt to Equity Ratio</i> BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	72
4.2.3 Analisis Rasio Aktivitas .....	74
4.2.3.1 <i>Total Asset Turnover</i> .....	75
4.2.3.2 Perhitungan <i>Total Asset Turnover</i> BUMDes “Pagarawan Desa Pagarawan.....	75
4.2.3.3 Perhitungan <i>Total Asset Turnover</i> BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil .....	78
4.2.3.4 Perbandingan <i>Total Asset Turnover</i> BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	80
4.2.4 Analisis Rasio Profitabilitas .....	82
4.2.4.1 <i>Return on Asset</i> .....	82
4.2.4.2 Perhitungan <i>Return on Asset</i> BUMDes “Pagarawan” Desa Pagarawan .....	83
4.2.4.3 Perhitungan <i>Return on Asset</i> BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil .....	85

4.2.4.4 Perbandingan <i>Return on Asset</i> BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	87
4.2.4.5 <i>Net Profit Margin</i> .....	89
4.2.4.6 Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> BUMDes “Pagarawan” Desa Pagarawan .....	89
4.2.4.7 Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> BUMDes “Andal Berdikari” Desa Dalil .....	91
4.2.4.8 Perbandingan <i>Net Profit Margin</i> BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	94
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>97</b>
5.1 Kesimpulan .....	97
5.2 Saran.....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Persentase Pembentukan BUMDes di Kabupaten Bangka.....	3
Tabel I.2 Laporan Keuangan BUMDes “Pagarawan” Periode 2015-2017.....	6
Tabel I.3 Laporan Keuangan BUMDes “Andal Berdikari” Periode 2015-2017.....	6
Tabel II.1 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel III.1 Standar Perhitungan Rasio Kas ( <i>Cash Ratio</i> ).....	40
Tabel III.2 Standar Perhitungan <i>Debt to Asset Ratio</i> (DAR).....	40
Tabel III.3 Standar Perhitungan <i>Debt to Equity Ratio</i> (DER).....	41
Tabel III.4 Standar Perhitungan Rasio <i>Total Asset Turnover</i> (TATO).....	41
Tabel III.5 Standar Perhitungan Rasio <i>Return on Asset</i> (ROA).....	41
Tabel III.6 Standar Perhitungan <i>Net Profit Margin</i> (NPM).....	42
Tabel IV.1 Perhitungan Rasio Kas BUMDes “Pagarawan”.....	54
Tabel IV.2 Perhitungan Rasio Kas BUMDes “Andal Berdikari”.....	56
Tabel IV.3 Perbandingan Rasio Kas BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari”.....	58
Tabel IV.4 Perhitungan <i>Debt to Asset Ratio</i> BUMDes “Pagarawan”.....	61
Tabel IV.5 Perhitungan <i>Debt to Asset Ratio</i> BUMDes “Andal Berdikari”.....	63
Tabel IV.6 Perbandingan <i>Debt to Asset Ratio</i> BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari”.....	66
Tabel IV.7 Perhitungan <i>Debt to Equity Ratio</i> BUMDes “Pagarawan”.....	68
Tabel IV.8 Perhitungan <i>Debt to Equity Ratio</i> BUMDes “Andal Berdikari”...	70
Tabel IV.9 Perbandingan <i>Debt to Equity Ratio</i> BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari”.....	73
Tabel IV.10 Perhitungan <i>Total Asset Turnover</i> BUMDes “Pagarawan”.....	75

Tabel IV.11 Perhitungan Total Asset Turnover BUMDes “Andal Berdikari”	78
Tabel IV.12 Perbandingan Total Asset Turnover BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	80
Tabel IV.13 Perhitungan Return on Asset BUMDes “Pagarawan” .....	83
Tabel IV.14 Perhitungan Return on Asset BUMDes “Andal Berdikari” .....	85
Tabel IV.15 Perbandingan Return on Asset BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	87
Tabel IV.16 Perhitungan Net Profit Margin BUMDes “Pagarawan” .....	89
Tabel IV.17 Perhitungan Net Profit Margin BUMDes “Andal Berdikari” .....	92
Tabel IV.18 Perbandingan Net Profit Margin BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	94
Tabel IV.19 Rekapitulasi Perhitungan Rasio BUMDes “Pagarawan” dan BUMDes “Andal Berdikari” .....	96





## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran .....	32
Gambar IV.1 Struktur Organisasi BUMDes “Pagarawan” .....	46
Gambar IV.2 Struktur Organisasi BUMDes “Andal Berdikari” .....	51



## DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 Perhitungan Analisis Rasio Likuiditas
- LAMPIRAN 2 Perhitungan Analisis Rasio Solvabilitas
- LAMPIRAN 3 Perhitungan Analisis Rasio Aktivitas
- LAMPIRAN 4 Perhitungan Analisis Rasio Profitabilitas
- LAMPIRAN 5 Laporan Keuangan BUMDes “Pagarawan” periode 2015-2017
- LAMPIRAN 6 Laporan Keuangan BUMDes “Andal Berdikari” Periode 2015-2017
- LAMPIRAN 7 Dokumentasi Foto-foto BUMDes “Pagarawan”
- LAMPIRAN 8 Dokumentasi Foto-foto BUMDes “Andal Berdikari”
- LAMPIRAN 9 Terjemahan Abstrak dari UPT Bahasa
- LAMPIRAN 10 Kartu Revisi Skripsi
- LAMPIRAN 11 Sertifikat Toefl
- LAMPIRAN 12 Kartu Bimbingan Skripsi
- LAMPIRAN 13 Kartu Seminar
- LAMPIRAN 14 Daftar Riwayat Hidup
- LAMPIRAN 14 Hasil Uji Plagiasi Skripsi