

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA DAN  
IMPLEMENTASI PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN  
2018 TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DANA  
DESA PADA KECAMATAN KELAPA KAMPIT  
DAN KECAMATAN DAMAR KABUPATEN  
BELITUNG TIMUR**

**SKRIPSI**



Diajukan Oleh :

**SELLA LESTARI  
( NIM. 3011511084 )**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2019**



UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama	:	Sella Lestari
NIM	:	301 15 11 084
Jurusan	:	Akuntansi
Judul Skripsi	:	Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa dan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Terhadap Pengelolaan Keuangan Dana Desa Pada Kecamatan Kelapa Kampit dan Kecamatan Damar Kabupaten Belitung Timur.

Pembimbing Utama

**Karmawan, S.E., M.Sc**  
NP. 507706003

Pembimbing Pendamping

**Duwi Agustina, S.E., M.Sc**  
NIP. 198508012015042001

Balunijk, 12 Juli 2019

a.n. Plt. Ketua Jurusan Akuntansi  
Sekretaris Jurusan Akuntansi



**Anggraeni Yunita, S.E., M.Si**  
NIP. 198001212614042001

## PENGESAHAN SKRIPSI

### SKRIPSI BERJUDUL

#### PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA DAN IMPLEMENTASI PERMENDAGRI NOMOR 20 TAHUN 2018 TERHADAP PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA PADA KECAMATAN KELAPA KAMPIT DAN KECAMATAN DAMAR KABUPATEN BELITUNG TIMUR

Yang dipersiapkan dan disusun Oleh: **SELLA LESTARI**

Nomor Induk Mahasiswa: **3011511084**

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Pada tanggal 9 Juli 2019, dan  
telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

#### Susunan Dewan Pengaji :

(Ketua Tim Pengaji)



Suhaidar, S.E., M.Si  
NP.506406001

(Sekretaris)



Anggraeni Yunita, S.E., M.Si  
NIP.198001212014042001

(Anggota/ Pembimbing I)



Karmawan, S.E., M.Sc  
NP.507706003

(Anggota/Pembimbing II)



Duwi Agustina S.E., M.Sc  
NIP.198508012015042001

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Bangka Belitung

Balunjuk, 9 Juli 2019

Dekan,

  
Dr. Reniati, S.E., M.Si  
NP.507206007

A.n Plt. Ketua Jurusan Akuntansi,  
Sekretaris Jurusan Akuntansi

  
Anggraeni Yunita, S.E., M.Si  
NIP.198001212014042001

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi dan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Terhadap Pengelolaan Keuangan Dana Desa pada Kecamatan Kelapa Kampit dan Kecamatan Damar Kabupaten Belitung Timur”** ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam refrensi dan apabila kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku”.

Balunjuk, 05 Juli 2019



## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

- a. “Sungguh, bersama kesukaran itu pasti ada kemudahan. Oleh karena itu, jika kamu telah selesai dari suatu tugas, kerjakan tugas lain dengan sungguh-sungguh dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu memohon dan mengharap (QS. Al-Insyirah:6-8).”
- b. “Orang-orang hebat dibidang apapun bukan baru bekerja karena mereka terinspirasi, namun mereka menjadi terinspirasi karena mereka lebih suka bekerja. Mereka tidak menyia-nyiakan waktu untuk menunggu inspirasi. (Ernest Newman)”
- c. “Musuh paling berbahaya dalam dunia ini adalah penakut dan bimbang. Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh. (Andrew Jackson)”
- d. “Hidup adalah kumpulan keyakinan dan perjuangan (Habiburrahman El-Shirazy)”

### **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT atas segala nikmat dan hidayahnya yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, dan kesabaran untukku dalam menyelesaikan karya ilmiah ini, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

- a. Allah SWT yang selalu memberikan jalan terbaik dan menganugrahi berkah yang luar biasa bagi setiap umat-NYA.
- b. Setulus hati untuk ayah (Edi Sulpian) dan mamak (Ismiati) tercinta yang tidak pernah berhenti memberikan kasih sayang, motivasi, nasehat, mendo'akan, selalu memberikan bantuan moril maupun materil dan selalu ada untukku dalam setiap keadaan.
- c. Kedua adikku yang kusayangi Angelita dan Mohamed Janesveva Jayamahe yang selalu memberikan semangat.

- d. Keluarga besar AK 3 angkatan 2015 yang telah menemani dan selalu memberikan semangat dalam pembuatan skripsi ini.
- e. Almamater tercinta Universitas Bangka Belitung.

## **ABSTRACT**

**Sella Lestari. 301 15 11 084. Effect of Village Device Competence and Implementation of Regulation of the Minister of Domestic Trade Number 20 Year 2018 on Financial Management of Village Fund in Kelapa Kampit District and Damar District, East Belitung Regency.**

*This study aims to analyze the influence of village competency and the implementation of Minister of Domestic Trade Regulation Number 20 of 2018 on financial management of village funds. This type of research is quantitative research with primary research data collection techniques.*

*The population in this study were all village officials in Kelapa Kampit sub-district and Damar sub-District, East Belitung Regency, totaling 114 people. The sampling technique is done by non-probability sampling method with a purposive sampling technique with predetermined criteria. Based on the predetermined criteria, the final sample of the study was 77 respondents. Statistical analysis used in this study is multiple regression analysis to test the effect of independent variables and dependent variables using SPSS Version 24 software.*

*Based on the results of this study indicate that simultaneously the competency variables of the village apparatus and implementation of Regulation of the Minister of Domestic Trade Number 20 of 2018 have a positive and significant effect on the management of financial village funds. Partially the competency variables of village officials have a positive and significant effect, the variables implementation of the Regulation of the Minister of Domestic Trade Number 20 of 2018 has a positive and significant effect on the variables of village fund financial management. The coefficient of determination show that together the competence of the village apparatus and implementation of the Regulation of the Minister of Domestic Trade Number 20 of 2018 affect the financial management of village fund by 58,4% and the remaining 58,4% is influenced by other reasons that cannot be explained in this research.*

**Keywords:** *Village Device Competence, Implementation of Minister of the Domestic Trade Regulation Number 20 of 2018, and Village Fund Financial Management.*

## **INTISARI**

**Sella Lestari. 301 15 11 084. Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa dan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Terhadap Pengelolaan Keuangan Dana Desa pada Kecamatan Kelapa Kampit dan Kecamatan Damar Kabupaten Belitung Timur.**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi perangkat desa dan implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 terhadap pengelolaan keuangan dana desa. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan teknik pengambilan data penelitian primer.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh perangkat desa yang ada di kecamatan Kelapa Kampit dan Kecamatan Damar Kabupaten Belitung Timur, sejumlah 114 orang. Teknik pengambilan sampel dilakukan dengan metode *nonprobability sampling* dengan teknik *purposive sampling* dengan kriteria yang telah ditetapkan. Berdasarkan keriteria sampel yang telah ditetapkan maka diperoleh sampel akhir penelitian sebanyak 77 responden. Analisa statistik yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi berganda untuk menguji pengaruh variabel independen dan variabel dependen dengan menggunakan *software SPSS Versi 24*.

Berdasarkan hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara simultan variabel kompetensi perangkat desa dan implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan keuangan dana desa. Secara parsial variabel kompetensi perangkat desa berpengaruh positif dan signifikan, variabel implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel pengelolaan keuangan dana desa. Nilai koefisien determinasi menunjukkan bahwa secara bersama-sama kompetensi perangkat desa dan implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 berpengaruh terhadap pengelolaan keuangan dana desa sebesar 58,4% dan selebihnya 41,6% dipengaruhi oleh sebab-sebab lain yang tidak bisa dijelaskan dalam penelitian ini.

**Kata Kunci : Kompetensi Perangkat Desa, Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 dan Pengelolaan Keuangan Dana Desa.**

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh;*

Dengan memanjatkan rasa puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena atas segala rahmat dan hidayah-Nya jualah pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini, untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Bangka Belitung.

Skripsi berjudul **“Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa dan Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Terhadap Pengelolaan Keuangan Dana Desa pada Kecamatan Kelapa Kampit dan Kecamatan Damar Kabupaten Belitung Timur”**, dengan menyadari segala keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dalam penyusunan ini juga tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan baik dalam materi, penulisan kata, penyusunan kalimat, maupun penggunaan bahasa. Untuk itu penulis mohon pengertian para pembaca untuk memaklumi kekurangan tersebut.

Penulis menyadari sepenuhnya, tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan dengan maksimal dan tepat waktu. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu, memotivasi serta membimbing penulis yaitu :

1. Bapak Dr. Ir. Muh Yusuf, M.Si selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.

2. Ibu Dr. Reniati, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. Bapak Karmawan, S.E., M.Sc selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung dan selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah membimbing, mengarahkan, memberi masukan dan memotivasi kepaa penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Suhaidar, S.E., M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
5. Ibu Duwi Agustina, S.E., M.Sc selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah berkenan menyediakan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Dosen dan staf pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung khususnya pada program studi akuntansi yang telah membuka pikiran dan wawasan keilmuan penulis.
7. Seluruh staf AAK, AUK, dan Perpustakaan Universitas Bangka Belitung yang telah membantu dalam proses perkuliahan hingga pembuatan skripsi ini.
8. Kepada kantor Kecamatan Kelapa Kampit, Kantor Kecamatan Damar, Desa Cendil, Desa Buding, Desa Mentawak, Desa Senyubuk, Desa Pembaharuan, Desa Mayang, Desa Air Kelik, Desa Mempaya, Desa Burung Mandi, Desa Mengkubang, dan Desa Sukamandi yang telah membantu penulis dalam penelitian ini.

9. Teman satu angkatan yaitu Akuntasi Angkatan 2015 khususnya akuntansi 3 selaku teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat dan dukungan melalui kebersamaan.
10. Teman seperjuangan sekaligus keluarga di tanah rantau, Westia kunbeli, Rido, Husni, Ilda, Yuk Indah, Bang Imam, Veby, Sherly, Dewi yang selalu memberikan dukungan dan semangat dari awal hingga saat ini.
11. Keluarga Besar Belitung story Lola, Novia Hap, Awliya, Lisa, Della, Indah, Paula, Ella dan teman-teman yang lain yang tidak bisa di sebutkan satu per satu, selaku teman seperantauan yang telah memberikan semangat dan dukungan.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menambah khasanah pengetahuan kita dan semoga Universitas Bangka Belitung ini dapat tumbuh dan berkembang sesuai dengan perkembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan sehingga dapat memberikan kebanggaan tersendiri bagi Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, terutama bagi generasi yang akan datang.

Balunjuk, 04 Juli 2019

Penulis,

Sella Lestari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Kontribusi Penelitian .....	8

1.6 Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
2.1 Akuntansi Sektor Publik.....	11
2.1.1 Pengertian Akuntansi Sektor Publik .....	11
2.1.2 Tujuan Akuntansi Sektor Publik .....	12
2.2 Desa dan Pemerintahan Desa .....	12
2.3 Kompetensi .....	13
2.3.1 Pengertian Kompetensi .....	13
2.3.2 Kompetensi Teknis .....	14
2.4 Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	15
2.4.1 Pengertian Implementasi.....	15
2.4.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan Dan Kegagalan Dalam Suatu Proses Implemensasi.....	17
2.4.3 Pengertian Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018....	19
2.5 Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	24
2.5.1 Pengertian Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	24
2.5.2 Asas-asas Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	25
2.5.3 Pengelolaan Keuangan Dana Desa Dalam Permendagri	

Nomor 20 Tahun 2018 .....	26
2.6 Penelitian Terdahulu .....	27
2.7 Rerangka Pemikiran .....	31
2.8 Pengembangan Hipotesis.....	32
2.8.1 Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa Terhadap Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	32
2.8.2 Pengaruh Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Terhadap Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	35
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	35
3.3 Populasi dan Sampel.....	36
3.3.1 Populasi .....	36
3.3.2 Sampel.....	36
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	38
3.4.1 Jenis dan Sumber Data.....	38
3.4.2 Metodologi Pengumpulan Data .....	38
3.5 Definisi Operasional dan Skala Pengukuran Penelitian .....	40
3.5.1 Variabel Penelitian.....	40

3.5.1.1 Variabel Independen .....	41
3.5.1.2 Variabel Dependen.....	42
3.5.2 Skala Pengukuran Variabel .....	44
3.6 Teknik Analisis Data.....	44
3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	44
3.6.2 Uji Instrumen Penelitian .....	45
3.6.2.1 Uji Validitas .....	45
3.6.2.2 Uji Reabilitas .....	46
3.6.3 Uji Asumsi Klasik .....	46
3.6.3.1 Uji Normalitas .....	46
3.6.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	47
3.6.3.3 Uji Multikoloniearitas .....	47
3.6.4 Uji Hipotesis .....	48
3.6.4.1 Analisis Regresi Berganda .....	48
3.6.4.2 Uji Statistik Simultan (Uji F) .....	49
3.6.4.3 Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t).....	49
3.6.4.4 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	50
<b>BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>

4.1 Hasil Penelitian .....	51
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	51
4.1.2 Karakteristik Responden Penelitian .....	53
4.1.2.1 Karakteristik Berdasarkan Data Jenis Kelamin.....	53
4.1.2.2 Karakteristik Berdasarkan Data Usia.....	54
4.1.2.3 Karakteristik Berdasarkan Data Pendidikan .....	55
4.2 Teknik Analisa Data.....	56
4.3.1 Teknik Analisis Deskriptif .....	56
4.3 Uji Instrumen Penelitian .....	58
4.3.1 Uji Validitas .....	58
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	59
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	60
4.4.1 Uji Normalitas.....	60
4.4.2 Uji Heteroskedastisitas.....	62
4.4.3 Uji Multikolonieritas.....	63
4.5 Uji Analisis Regresi Berganda .....	64
4.6 Pengujian Hipotesis.....	65
4.6.1 Uji Statistik Simultan (Uji F) .....	65

4.6.2 Uji Statistik Parameter Individual (Uji t) .....	67
4.6.3 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	68
4.7 Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	69
4.7.1 Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa Terhadap Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	70
4.7.2 Pengaruh Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Terhadap Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	71
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	
5.1 Kesimpulan .....	73
5.2 Keterbatasan.....	75
5.3 Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>79</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel II.1	Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel III.1	Populasi Penelitian.....	35
Tabel III.2	Sampel Penelitian.....	35
Tabel III.3	Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	41
Tabel IV.1	Daftar Kuesioner yang Disebarluaskan pada Desa-Desa di Kecamatan Kelapa Kampit dan Kecamatan Damar Kabupaten Belitung Timur	
	.....	52
Tabel IV. 2	Hasil Pengumpulan Data .....	53
Tabel IV.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	53
Tabel IV. 4	Karakteristik Responden Berdasarkan Data Usia .....	54
Tabel IV.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Data Pendidikan .....	55
Tabel IV.6	Deskripsi Variabel Kompetensi Perangkat Desa .....	57
Tabel IV.7	Deskripsi Variabel Implementasi Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 .....	57
Tabel IV.8	Deskripsi Variabel Pengelolaan Keuangan Dana Desa .....	58
Tabel IV.9	Hasil Uji Validitas.....	59
Tabel IV.10	Hasil Uji Reliabilitas.....	60
Tabel IV.12	Hasil Analisis Regresi Berganda.....	64

Tabel IV.13	Hasil Uji F.....	66
Tabel IV.14	Hasil Uji t.....	67
Tabel IV.15	Hasil Analisis Koefisien Determinasi .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1 Rerangka Pemikiran .....	30
Gambar IV.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
Gambar IV.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	55
Gambar IV.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	56
Gambar IV.4 Histogram Uji Normalitas .....	61
Gambar IV.5 Histogram Uji P-Plot.....	61
Gambar IV.6 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas .....	62

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 2. Surat Izin Penelitian

Lampiran 3. Kartu Bimbingan Skripsi

Lampiran 4. Kuesioner Penelitian

Lampiran 5. Jawaban Kuesioner Penelitian

Lampiran 6. Hasil Analisis Deskriptif

Lampiran 7. Hasil Uji Validitas

Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas

Lampiran 9. Hasil Uji Asumsi Klasik

- a. Hasil Uji Normalitas
- b. Hasil Uji Heteroskedastisitas
- c. Hasil Uji Multikolonieritas

Lampiran 10. Hasil Analisis Regresi Berganda

Lampiran 11. Hasil Uji Hipotesis

- a. Hasil Uji F
- b. Hasil Uji t
- c. Hasil Uji Koefisian Determinasi