

**ANALISIS KOMUNIKASI INTERNAL,KERJASAMA TIM, DAN
KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU
DI SMP NEGERI 1 PAYUNG
BANGKA SELATAN**

SKRIPSI



Disusun Oleh :

**NAMA : FARIDA
NIM : 302 13 11027**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2017**

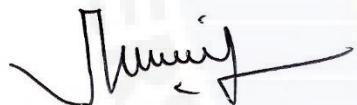


**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

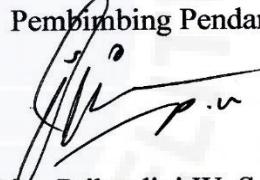
Nama : Farida
NIM : 302 13 11 027
Jurusan : Manajemen
Judul Usulan Penelitian :"Analisis Komunikasi Internal, Kerjasama tim dan Kompetensi terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 1 Payung Bangka Selatan"

Pembimbing Utama



Erwin, S.E., M.M., Ph.D.
NP. 506507013

Pembimbing Pendamping



Dian Prihardini W, S.E., M.M.
NIP. 198207222014042002

Balunijuk, 3 Mei 2017

Ketua Jurusan Manajemen



M. Tanggung, S.E., M.Si.
NIP. 196306051990031004

PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

ANALISIS KOMUNIKASI INTERNAL KERJASAMA TIM, DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 1 PAYUNG BANGKA SELATAN

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh : Farida
Nomor Induk Mahasiswa : 302 11 31 027

Telah dipertahankan didepan Tim Pengaji Pada Tanggal 14 Juni 2017 dan telah
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Tim Pengaji:

Ketua

Erwin,S.E.M.M,Ph.D
NP. 506507013

Anggota

M. Tanggung,S.E.,M.S.i
NP.1963060519903100

Anggota

Dony Yanuar,S.E., M.M.
NIP. 107408040

Balunijuk, 14 Juni 2017
Universitas Bangka Belitung
Fakultas Ekonomi
Jurusan Manajemen

Dekan

Dr. Reniati,S.E.,M.Si.
NP. 506906004

Ketua Jurusan Manajemen

M. Tanggung, S.E. M.Si.
NIP.1963060519903100

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

“ Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul “**ANALISIS KOMUNIKASI INTERNAL KERJASAMA TIM, DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 1 PAYUNG BANGKA SELATAN**” ini tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku”.

Balunijk, 17 Juli 2017

Penulis



Farida

MOTTO

"DIMANA ADA KEMAUAN DISITU ADA JALAN"

"SUKSES BUKANLAH DIMANA KITA DAPAT HIDUP NYAMAN ATAUPUN DAPAT MERAIH SEMUA YANG KITA INGINKAN, TAPI SUKSES ADALAH DIAMANA KITA DAPAT MELIHAT ORANG-ORANG DISKITAR KITA DAPAT MERASAKAN APA YANG TELAH KITA CAPAI"

PERSEMBERAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

- ✚ Untuk ibunda ku tercinta suliyah wanita luar biasa hebat yang penuh belas kasih yang telah melahirkan ku menyayangi ku yang tak pernah lelah menjaga dan terus berjuang demi masa depan ku dan yang tak pernah lelah mendo'akan ku
- ✚ Untuk ayah ku tercinta ridwan lelaki perkasa dan luar biasa hebat yang tak pernah lelah berjuang untuk hidupku agar menjadi pribadi yang lebih baik dan sukses, yang selalu mendekap dan tak pernah pamrih untuk selalu membahagiakan ku
- ✚ Untuk adik ku tersayang fadilah satu-satunya wanita yang mengisi setiap kesunyian dalam keluarga ku yang menjadi tempat berbagi dalam segala susah ku
- ✚ Untuk lelaki yang sabar yang tak pernah bosan untuk selalu mendukung dalam setiap perjalanan ku muhammad abdussalam
- ✚ Untuk seluruh keluarga besar ku yang telah menjadi penyemangat dalam setiap perjalanan ku
- ✚ Semua guru-guru dan para dosen yang tak pernah lelah membimbing ku untuk menjadi pribadi yang lebih baik
- ✚ Untuk wanita-wanita hebat yang selama empat tahun ini menjadi tempat untuk berbagi dalam segela hal yang akan menjadi goresan dalam deretang sejarah perjalanan hidup ku dalam setiap kisah ku, apriyanti, aprilia, eva kusmala dewiyanti dan febrida.
- ✚ Untuk teman-teman ku yang selalu mendukung ku muhammad hasyim ays'ari, novianti octaviani dan semua orang-orang hebat MN I
- ✚ Untuk almamater ku tercinta UBB yang menjadi tempat dan saksi atas perjalanan hidup ku dalam menuntut ilmu

ABSTRACT

Farida 302.13.11.027 THE INTERNAL COMMUNICATION ANALYSIS, TEAM WORK, AND COMPETENCY TO TEACHER PERFORMANCE AT JUNIOR HIGH SCHOOL 1 PAYUNG SOUTH BANGKA

The background of this is based on the phenomenon that the improvement of teacher performance at organization environment is very important. The purposes of this research are to know and analysis about internal communication, and competency to teacher performance at junior High School south Bangka.

This research is descriptive quantitative with 31 people as samples, while the sampling technique in this research is using saturated sample technique. In this research, the independent variable consists of internal communication, team work, and competency, whereas the dependent variable is teacher performance. The instrument testing was using software SPSS 22. While data analysis method was using descriptive statistical analysis, the classic assumption test and multiple linear regression which contains of T test, F test and R².

The research result has shown that internal communication of teacher at junior High School 1 Payung South Bangka, competency and teacher performance are very high. The independent variable X₁ found T_{count} (8,965) > T_{table} (2,03951), variable X₂ has been found T_{count} (2,940) > T_{table} (2,03951), and variable X₃ (2,349) > T_{table} (2,03951). So variable (X₁) has influence partially to teacher performance variable (Y), team work variable (X₂) has influence partially to teacher performance (Y), competency variable (X₃) has influence partially to teacher performance (Y). The result of F test has shown that F_{count} (51,089) > F_{table} (2,96) while the significance is 0,000 < alpha at significance level 0,05, so H₀ is denied and H_a is accepted, it means that independent variable together or simultaneously influence dependent variable significantly. The determination coefficient result (R^2) has shown that adjusted R square 0,850 or 85%, it means the variation of performance variable can be explained by internal communication, team work and competency and the remains 0,150 or 15% can be explained by other variable out of research.

Key words : internal communication, team work, competency, and teacher performance

Abstrak

Farida, 302 13 11 027. ANALISIS KOMUNIKASI INTERNAL, KERJASAMA TIM DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI 1 PAYUNG BANGKA SELATAN.

Penelitian ini dilatar belakangi berdasarkan fenomena yang menunjukkan bahwa meningkatkan kinerja guru dalam lingkungan organisasi sangatlah penting. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis tentang Komunikasi Internal, Kerjasama Tim dan Kompetensi terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri 1 Payung Bangka Selatan.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan jumlah sampel sebanyak 31 sampel, sedangkan teknik pengambilan sampel menunjukkan sampel jenuh. Pada penelitian ini variabel bebasnya adalah komunikasi internal, kerjasama tim dan kompetensi, sedangkan variabel terikatnya adalah kinerja guru. Pengujian instrument menggunakan software SPSS 22.00. sedangkan metode analisis data menggunakan analisis statistik deskriptif, uji asumsi klasik dan regresi linier berganda yang meliputi uji T, uji F dan R^2 .

Hasil penelitian menunjukkan komunikasi internal guru SMP Negeri 1 Payung Bangka Selatan tinggi, Kerjasama Tim tinggi, Kompetensi tinggi dan Kinerja Guru tinggi. Variabel independen X_1 diperoleh $T_{hitung} (8,965) > T_{tabel} (2,03951)$, variabel $X_2 (2,940) > T_{tabel} (2,03951)$ dan variabel $X_3 (2,349) > T_{tabel} (2,03951)$. Maka variabel (X_1) berpengaruh secara parsial terhadap variabel Kinerja Guru (Y), variabel Kerjasama Tim (X_2) berpengaruh secara parsial terhadap Kinerja Guru (Y), variabel Kompetensi berpengaruh secara parsial terhadap Kinerja Guru (Y). Hasil uji F menunjukkan bahwa $F_{hitung} (51,089) > F_{tabel} (2,96)$, sedangkan tingkat signifikansi adalah $0,000 < \alpha$ pada taraf signifikan 0,05, maka H_0 ditolak dan H_a diterima yang berarti variabel independen secara signifikan. Hasil uji koefisien determinasi (R^2) menunjukkan *Adjusted R Square* 0,850 atau 85%, yakni berarti variasi variabel kinerja dapat dijelaskan oleh komunikasi internal, kerjasama tim dan kompetensi sisanya 0,150% atau 15% dapat dijelaskan oleh variabel lain diluar dari variabel penelitian.

Kata kunci : Komunikasi Internal, Kerjasama Tim, Kompetensi dan Kinerja Guru.

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas semua rahmat dan karunia-Nya yang selalu dilimpahkan kepada penulis dan kita semua. Shalawat serta salam selalu dilimpahkan kepada junjungan besar kita Rasulullah SAW beserta keluarga, sahabat dan para pengikutnya hingga akhir jaman, amin. Penulisan proposal skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat untuk menenmpuh ujian akhir kesarjanaan Program S-1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan proposal skripsi ini masih terdapat kekurangan, hal ini disebabkan oleh keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak demi kebaikan dan kemajuan dimasa mendatang serta untuk kepentingan ilmu pengetahuan pada umumnya.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, baik berupa ilmu pengetahuan, dukungan moril maupun materil. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Erwin S.E., M.M., Ph.d. sebagai dosen pembimbing utama dan Ibu Dian Prihardini Wibawa, S.E., M.M. sebagai dosen pembimbing pendamping, atas kesabaran dalam bimbingan dan arahannya selama masa penyusunan skripsi. Selain itu juga penulis menyampaikan rasa hormat dan penghargaan serta ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Muh, Yusuf, M.Si. selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Ibu Dr. Reniati, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. Bapak Khairiyansyah, S.E.,M.Si. selaku Wakil Dekan bidang kemahasiswaan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
4. Bapak M. Tanggumg, S.E. M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen.
5. Seluruh dosen dan staf akademik pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
6. Keluarga tercinta, terutama Mama dan Papa, adikku Fadilah dan semua guru-guru yang tak bisa penulis sebutkan satu persatu yang selalu memberikan semangat, dukungan moral maupun materil, motivasi dan doanya kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
7. Dan terimakasi banyak kepada seseorang yang telah memberi dukungan do'a dan semangat yang telah memotivasi peneliti dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Sahabat-sahabat terbaikku yang selalu menemaniku dan memberikan semangat : Aprilia, Apriyanti, Eva kusmala Dewiyanti, Febrida, Novianty Octaviani, dan semua teman-teman MN 1.

9. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi, yang telah membantu dalam kelancaran segala urusan dalam bidang administrasi dan lain sebagainya.

Akhir kata, penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menambah pengetahuan kita.

Balinjuk, 07 Juni 2017

Penulis,

Farida

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	17
1.3 Batasan Masalah.....	18
1.4 Tujuan Penelitian.....	18
1.5 Manfaat Penelitian.....	19
1.6 Sistematika Penulisan.....	20
BAB II LANDASAN TEORI.....	22
2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia	22
2.1.1 Fungsi-fungsi MSDM	23
2.1.2 Peranan MSDM	24
2.2 Komunikasi	24
2.2.1.Pengertian Komunikasi	24
2.2.2. Fungsi- fungsi Komunikas	24
2.2.3.Poses Komunikasi.....	25
2.2.4.Pengertian Komunikasi Internal	26
2.2.5. Dimensi Komunikasi Internal.....	27

2.3 Kerja Sama Tim	29
2.3.1. Pengertian Kerja Sama Tim	30
2.3.2. Dua Jenis Tim yang Hidup Dalam Organisasi.....	31
2.3.3 Jenis Tim	31
2.3.4.Tahapan Dalam Membangun Kerja Tim	33
2.3.5 Karakteristik Tim yang Sukses	34
2.3.6.Menciptakan Tim yang Efektif	36
2.3.7.Dimensi Kerja Sama Tim.....	37
2.4 Kompetensi	37
2.4.1 Pengertian Kompetensi	38
2.4.2 Karakteristik Kompetensi	39
2.4.3 Model Kompetensi	40
2.4.4 Tipe Kompetensi.....	40
2.4.5 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kompetensi	42
2.5 Kinerja.....	45
2.5.1 Perencanaan dan Tujuan Kinerja	45
2.5.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	47
2.5.3 Dimensi Kinerja.....	47
2.5.4 Indikator Kinerja.....	48
2.5.4.1. Kinerja Guru.....	48
2.5.4.2. Pengertian Kinerja Guru	49
2.5.4.3. Peran Guru atau Pendidik.....	50
2.5.4.4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	51
2.6 Penelitian Terdahulu	51
.....	
2.7 Kerangka Pemikiran.....	52

2.7.1 Gambaran Deskriptif	54
2.7.2 Hubungan X1 dengan Y	56
2.7.3 Hubungan X2 dengan Y	57
2.7.4 Hubungan X3 dengan Y	57
2.7.5 Hubungan X1, X2, X3 dengan Y	58
2.8 Hipotesis	59

BAB III METODE PENELITIAN.....61

3.1 Pendekatan Penelitian	61
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	61
3.3 Populasi dan Sampel	62
3.3.1. Populasi.....	62
3.3.2. Sampel.....	62
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	63
3.4.1 Studi Keputakaan (<i>Library</i>	63
3.4.2. Riset Lapangan(<i>Fiel Resesrch</i>)	63
3.5 Jenis-jenis Data	63
.....	3.5 Jenis-
.....jenis Data	65
3.5.1 Data Primer.....	65
3.5.2 Data Sekunder.....	65
3.6 Definisi Operasional Variabel	65
3.7. Pengukuran Variabel.....	68
3.8 Teknik Analisis Data	68
3.8.1 Analisis Deskriptif dan Analisis Verifikatif	68

3.8.2 Uji Validitas dan Uji Reabilitas.....	70
3.8.3 Uji Asumsi Klasik	71
3.8.4 Uji Hipotesis	73
BAB IV HASIL PEMBAHASAN DAAN PENELITIAN.....	77
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	77
4.1.1. Profil Singkat SMP Negeri 1 Payung	77
4.1.2. Kultur SMP Negeri 1 Payung	77
4.1.3. Visi dan Misi	79
4.1.3.1. Visi	79
4.1.3.2. Misi	80
4.1.3.3. Logo SMP Negeri 1 Payung	81
4.1.3.4. Struktur SMP Negeri 1 Payung.....	81
4.2. Hasil Penelitian	84
4.2.1. Hasil Karakteristik Responden	84
4.3. Hasil Statistik Deskriptif	86
4.3.1. Rekapitulasi Deskriptif Variabel	117
4.4. Hasil Analisis Data.....	118
4.4.1. Uji Validitas.....	118
4.4.2. Uji Reabilitas	120
4.4.3. Uji Asumsi Klasik	120
4.4.3.1. Uji Normalitas	120
4.4.3.2. Uji Multikolonearitas	123
4.4.3.3. Uji Heterokedastisitas	124
4.5. Analisis Regresi Linier Berganda	126
4.5.1. Uji T	128

4.5.2. Uji F	129
4.5.3. Analisis Koefisien Determinasi	130
4.6. Pembahasan.....	131
BAB V PENUTUP.....	138
5.1. Kesimpulan	138
5.2. Saran 140	

DAFTAR PUSTAKA.....142

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Data Nilai UN SMP Negeri 1 Payung	6
Tabel 1.2 Jumlah Guru Berdasarkan Daerah Asla.....	8
Tabel 1.3 Kerja Sama SMP Negeri 1 Payung dengan beberapa Instansi	10
Tabel I.4 Data Latar Belakang Pendidik dan Tuhun Sertifikasi	11
Tabel I.5 Data Uji Kompetensi Guru Tahun 2015-2016	13
Tabel I.6 kuesioner Prapenelitian	15
Tabel II.1 Penelitian Terdahulu	51
Tabel III.1 Skala Pengukuran Variabel.....	64
Tabel III.2 Definisi Operasional Variabel	66
Tabel III.3 Skala Likert.....	68
Tabel III.4 Katagori Skla	70
Tabel IV.1 Indikator Penyampaian Informasi Sesuai dengan Kebutuhan Organisasi	87
Tabel IV.2 Indikator Penyampaian Masalah	88
Tabel IV.3 Indikator Berbagi Informasi dengan Teman Kerja.....	89
Tabel IV.4 Indikator Penyampaian melalui komunikasi yang cukup baik.....	90
Tabel IV.5 Rata-rata penilaian guru SMP Negeri 1 Payung terhadap komunikasi internal	91
Tabel IV.6 Indikator tanggung jawab secara bersama-sama	91
Tabel IV.7 Indikator saling berkontribusi.....	92
Tabel IV.8 Indikator pengarahan kemampuan secara maksimal	93
Tabel IV.9 Indikator kejujuran	94
Tabel IV.10 Indikator pembagian tugas.....	95
Tabel IV.11 Indikator saling ketergantungan tugas	96
Tabel IV.12 Indikator ketergantungan hasil	96
Tabel IV.13 Indikator komitmen yang tinggi	97
Tabel IV.14 Rata-rata penilaian guru SMP Negeri 1 Payung terhadap kerja sama tim	98
Tabel IV.15 Indikator kreatif	99
Tabel IV.16 Indikator inovatif	100

Tabel IV.17 Indikator keterampilan berbicara didepan umum	101
Tabel IV.18 Indikator keterampilan menulis	101
Tabel IV.19 Indikator pengalaman dalam mengorganisasi orang	102
Tabel IV.20 Indikator menyelesaikan masalah.....	103
Tabel IV.21 Indikator penyelesaian konflik	104
Tabel IV.22 Indikator keperdulian interpersonal.....	104
Tabel IV.23 Indikator memberikan dorongan.....	105
Tabel IV.24 Indikator apresiasi.....	106
Tabel IV.25 Rata-rata penilaian guru SMP Negeri 1 Payung terhadap kompetensi .	107
Tabel IV.26 Indikator ketepatan waktu	108
Tabel IV.27 Indikator ketelitian.....	108
Tabel IV.28 Indikator kemampuan	109
Tabel IV.29 Indikator keterampilan.....	110
Tabel IV.30 Indikator memenuhi standar kerja	111
Tabel IV.31 Indikator ketepatan	111
Tabel IV.32 Indikator inisiatif	112
Tabel IV.33 Indikator rajin	113
Tabel IV.34 Indikator kemampuan dalam bekerja	114
Tabel IV.35 Indikator loyalitas	114
Tabel IV.36 Indikator tanggung jawab	115
Tabel IV.37 Indikator kerja sama dalam tim	115
Tabel IV.38 Rata-rata penilaian guru SMP Negeri 1 Payung terhadap kinerja guru	117
Tabel IV.39 Rekapitulasi rata-rata nilai setiap variabel.....	117
Tabel IV.40 Hasil uji validitas	119
Tabel IV.41 Hasil uji reabilitas.....	120
Tabel IV.42 Hasil uji multikolonearitas.....	124
Tabel IV.43 Analisis regresi linier berganda	126

Tabel IV.44 Hasil Analisis uji T	128
Tabel IV.45 Hasil Analisis uji F	130
Tabel IV.46 Hasil analisis koefisien determinasi	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Berfikir	53
Gambar IV.1 Logo SMP Negeri 1 Payung	80
Gambar IV.2 Struktur organisasi SMP Negeri 1 Payung	82
Gambar IV.3 Diagram pie tentang jenis kelamin	84
Gambar IV.4 Diagram pie tentang usia	85
Gambar IV.5 Diagram pie tentang lamanya masa kerja	86
Gambar IV.6 Hasil uji normalitas	122
Gambar IV.7 Hasil uji heterokedastisitas	125

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuisioner Penelitian
- Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3 Hasil Deskriptif Statistik
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Berganda, Uji T, Uji F dan Koefisien Determinasi
 (R^2)
- Lampiran 8 Surat Keterangan Riset
- Lampiran 9 Surat Keterangan UPT Pusat Bahasa
- Lampiran 10 Sertifikat TOEFL
- Lampiran 11 Riwayat Hidup
- Lampiran 12 Dokumentasi gambar SMP Negeri 1 Payung
- Lampiran 13 Kartu Bimbingan Skripsi

