

**ANALISIS PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING*
DALAM PENETAPAN HARGA POKOK KAMAR PADA
HOTEL SAHID BANGKA**

SKRIPSI



Diajukan Oleh:

**KEVIN NASIUB
(NIM. 3011511046)**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat
Memenuhi Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2019**



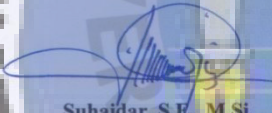
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI

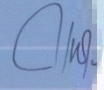
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Kevin Nasiub
NIM : 301 15 11 046
Jurusan : Akuntansi
Judul Usulan Penelitian : Analisis Penerapan Metode *Activity Based Costing*
Dalam Penetapan Harga Pokok Kamar Pada Hotel
Sahid Bangka

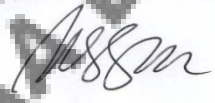
Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


Suhaidar, S.E., M.Si.
NP. 506406001


Duwi Agustina, S.E., M.Sc.
NIP. 198508012015042001

Balunjuk, 14 Januari 2020
a.n Ketua Jurusan Akuntansi
Sekretaris Jurusan Akuntansi


Angraeni Yunita, S.E., M.Si.
NIP. 198001212014042001

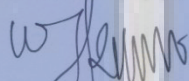
PENGESAHAN SKRIPSI

**SKRIPSI BERJUDUL
ANALISIS PENERAPAN METODE *ACTIVITY BASED COSTING*
DALAM PENETAPAN HARGA POKOK KAMAR
PADA HOTEL SAHID BANGKA**

Yang dipersiapkan dan disusun Oleh: **KEVIN NASIUB**
Nomor Induk Mahasiswa: **3011511046**
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada tanggal 3 Januari 2020, dan
telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

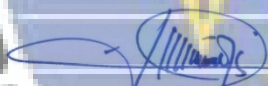
Susunan Dewan Penguji :

(Ketua Tim Penguji)



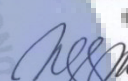
Wenni Anggita, S.E., M.Si
NP.509115035

(Anggota/Pembimbing I)



Suhaidar, S.E., M.Si
NP.506406001

(Sekretaris)



Anggraeni Yunita, S.E., M.Si
NIP.198001212014042001

(Anggota/Pembimbing II)



Duwi Agustina S.E., M.Sc
NIP.198508012015042001

Skrripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Bangka Belitung

Balunijuk, 3 Januari 2020

Dekan,



Dr. Reniati, S.E., M.Si
NP.507206007

Ketua Jurusan Akuntansi,



Dr. Rullyanti Susi Wardhani, S.E., M.Si
NP.508708016

PERNYATAAN KARYA TULIS SRIPSI

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul **”Analisis Penerapan Metode *Activity Based Costing* Dalam Penetapan Harga Pokok Kamar Pada Hotel Sahid Bangka”** ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai peraturan dengan pernyataan yang berlaku”.

Balunijuk, 12 Januari 2020

Penulis
METERAI
TEMPEL
4820DAFF530971955
6000
Kevin Nasiub

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

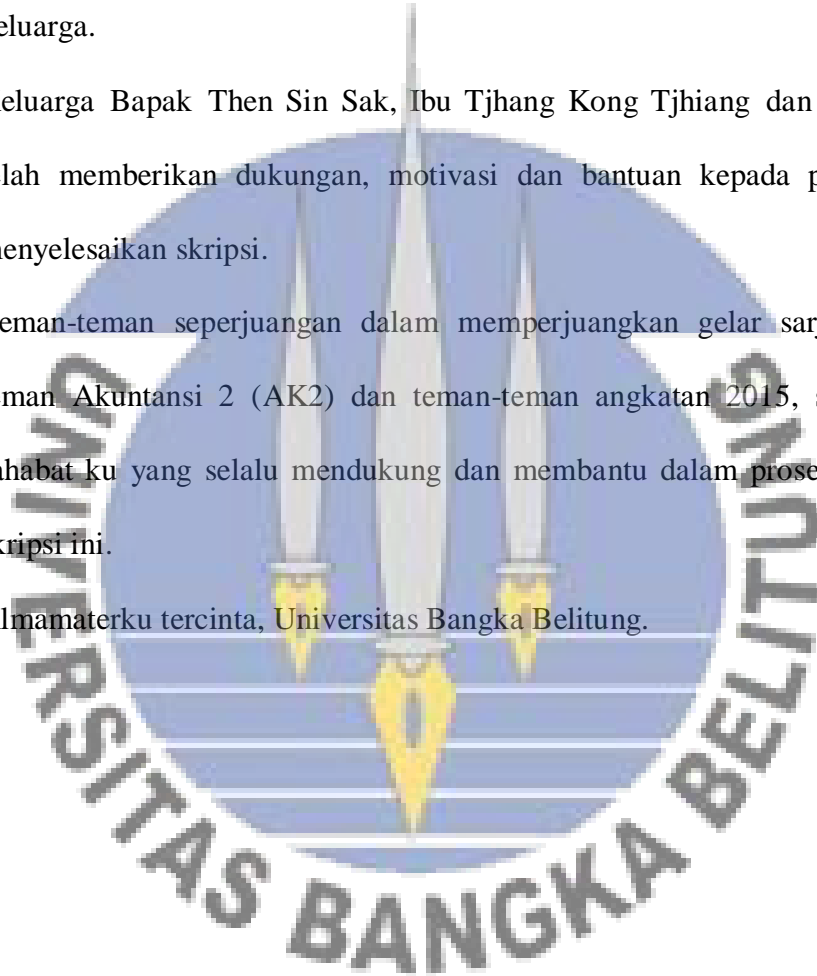
- ❖ “Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu, dan janganlah bersandar kepada pengertianmu sendiri. Akuilah Dia dalam segala lakumu, maka dia akan meluruskan jalanmu” (Amsal 3:5-6)
- ❖ “It doesn’t matter if i failed. At least i passed the concept on the others. Even if i do not succeed, someone will succeed” (Jack Ma / Ma Yun)
- ❖ “A journey of a thousand miles must begin with a single step” (Lao Tzu)
- ❖ “Kegagalan bukan berarti anda buruk, tetapi kegagalan merupakan langkah awal untuk menjadi yang lebih bagus”.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan dengan segenap rasa kepada:

1. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta, Papaku Erbert Nasiub dan Mamaku Yin-Yin yang selalu mendoakan, mendukung, memberi motivasi dan pengorbanannya baik dari segi moral dan meteril demi lancarnya penyusunan skripsi ini. Serta Adik tersayang, Dhea Christy Nasiub yang selalu memberikan semangat dan memotivasi tanpa pamrih.

2. Semua keluarga besar Nasiub dan keluarga besar Mama yang telah memberikan dukungan dan motivasi dari awal perkuliahan sampai akhir, serta telah memberikan kepercayaan kepada penulis untuk bisa menjadi kebanggaan keluarga.
3. Keluarga Bapak Then Sin Sak, Ibu Tjhang Kong Tjhiang dan Karttin yang telah memberikan dukungan, motivasi dan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
4. Teman-teman seperjuangan dalam memperjuangkan gelar sarjana. Teman-teman Akuntansi 2 (AK2) dan teman-teman angkatan 2015, serta sahabat-sahabat ku yang selalu mendukung dan membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Almamaterku tercinta, Universitas Bangka Belitung.



ABSTRACT

Kevin Nasiub, 301 15 11 046, 2019. Analysis of Application Activity Based Costing Method in Determining the Cost Of Room in Hotel Sahid Bangka

This study aims to find out how to calculate the cost of hotel room sales using the activity based costing cost accounting method and compare it with the traditional methods set by the Sahid Bangka Hotel management.

This research is a qualitative descriptive study. Data collection methods in this study are the study of literature, observation, interviews and documentation. Data analysis method used is descriptive qualitative analysis, by selecting data and information related to activity based costing analysis then presenting data in the form of descriptive descriptions that will be analyzed and conclusions drawn in determining the cost of hotel rooms.

The results of the study explained that the results of the calculation of the cost of hotel rooms using the activity based costing method on the types of Superior Rooms for Rp. 90,806.36. As for the types of Deluxe Rooms, Executive Rooms, Junior Suite Rooms, Executive Suite rooms, and Presidential Suite Rooms, the results are lower than the traditional calculation using the difference in price for the Deluxe Rooms of Rp. 477,252,40. Executive Rooms with a difference of Rp. 527,045.64. Junior Suite Rooms with a difference of Rp. 589,931.08. Executive Suite rooms with a difference of Rp. 1,051,568.93 and Presidential Suite Rooms with a difference of Rp. 1,273,838.37.

The difference that occurs between the calculation of the cost of the room using the method determined by the management of the Sahid Bangka Hotel by using activity based costing is caused by the imposition of overhead costs on each type of room charged to one type of cost driver. While the application of activity based costing overhead costs on each product is charged to many cost drivers in accordance with the consumption of product or service activities. The calculation of the cost of the room using the activity based costing method results in a low cost of the cost so that it gives profits to the company.

Keywords: Activity Based Costing, Traisional Method, Cost, Calculation, Hotel.

INTISARI

Nasiub Kevin. 301 15 11 046. 2019. Analisis Penerapan Metode *Activity Based Costing* Dalam Penentuan Harga Pokok Kamar Pada Hotel Sahid Bangka.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana perhitungan harga pokok penjualan kamar hotel dengan menggunakan metode akuntansi biaya *activity based costing* serta membandingkannya dengan metode tradisional yang telah ditetapkan oleh pihak manajemen Hotel Sahid Bangka.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. metode pengumpulan data pada penelitian ini adalah studi kepustakaan, observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kualitatif, yaitu dengan memilih data dan informasi yang berkaitan dengan analisis *activity based costing* kemudian melakukan penyajian data dalam bentuk uraian deskriptif yang akan di analisis dan ditarik kesimpulan dalam menentukan harga pokok kamar hotel.

Hasil penelitian menerangkan bahwa hasil perhitungan harga pokok kamar hotel dengan menggunakan metode *activity based costing* pada tipe jenis kamar *Superior Rooms* sebesar Rp. 90.806,36. Sedangkan untuk jenis kamar *Deluxe Rooms*, *Executive Rooms*, *Junior Suite Rooms*, *Executive Suite rooms*, dan *Presidential Suite Rooms* memberikan hasil yang lebih rendah dari perhitungan menggunakan tradisional yaitu dengan selisih harga untuk kamar *Deluxe Rooms* sebesar Rp. 477.252,40. *Executive Rooms* dengan selisih sebesar Rp. 527.045,64. *Junior Suite Rooms* dengan selisih sebesar Rp. 589.931,08. *Executive Suite rooms* dengan selisih sebesar Rp. 1.051.568,93 dan *Presidential Suite Rooms* yaitu dengan selisih sebesar Rp. 1.273.838,37.

Perbedaan yang terjadi antara perhitungan harga pokok kamar dengan menggunakan metode yang telah ditetapkan manajemen Hotel Sahid Bangka dengan menggunakan *activity based costing* disebabkan karena adanya pembebanan biaya *overhead* pada masing-masing jenis kamar yang dibebankan pada satu jenis *cost driver*. Sedangkan pada penerapan *activity based costing* biaya *overhead* pada masing-masing produk dibebankan pada banyak *cost driver* sesuai dengan konsumsi aktivitas produk atau jasa. Perhitungan harga pokok kamar dengan menggunakan metode *activity based costing* menghasilkan harga pokok yang rendah sehingga memberikan keuntungan bagi perusahaan.

Kata Kunci: *Activity Based Costing*, Metode Tradisional, Harga Pokok, Perhitungan, Hotel.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya jugalah akhirnya penulis dapat menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini, untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Bangka Belitung.

Skripsi ini berjudul **“Analisis Penerapan Metode *Activity Based Costing* Dalam Penetapan Harga Pokok Kamar Pada Hotels Sahid Bangka”**, dengan menyadari segala keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dalam penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan, baik itu dalam isi/materi atau susunan kalimatnya, untuk itu penulis mohon dimaklumi atas kekurangan-kekurangan tersebut, serta segala saran dan kritik maupun masukan lainnya dari semua pihak akan penulis terima dengan senang hati demi perbaikan skripsi ini ke arah yang lebih baik lagi.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima-kasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah mendukung, membantu serta membimbing penulis, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu, yaitu:

1. Bapak Dr. Ir. Muh. Yusuf, M.Si. selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.

2. Ibu Dr. Reniati, S.E., M.Sc. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. Bapak Suhaidar, S.E., M.Si. selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung sekaligus Dosen Pembimbing Utama yang telah berkenan menyediakan waktu untuk membimbing serta mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Dwi Agustina, S.E., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah berkenan menyediakan waktu untuk membimbing serta mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Pihak-pihak yang berkepentingan di hotel Sahid Bangka khususnya Bapak Yoga Ade Pratama, Ibu Ragil Yusasi Septiana, dan Ibu Nisa yang telah memberikan kesempatan dan izin bagi penulis untuk melakukan penelitian hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Dosen dan seluruh staf pengajar pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung, khususnya Jurusan Akuntansi yang telah memberikan pelajaran berharga, serta membuka pikiran dan wawasan keilmuan kami.
7. Seluruh Staf AAK, AUK, dan Perpustakaan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung yang telah membantu dalam proses perkuliahan sampai proses skripsi ini.
8. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta, Papa Erbert Nasiub dan Mama Yin-Yin yang selalu mendoakan, mendukung, memberi motivasi dan

pengorbanannya baik dari segi moral dan materi demi lancarnya penyusunan skripsi ini. Serta Adik tersayang, Dhea Christy Nasiub yang selalu memberikan semangat dan memotivasi tanpa pamrih.

9. Keluarga Bapak Then Sin Sak, Ibu Tjhang Kong Tjhiang, Karttin dan Kartina Monica yang telah memberikan dukungan, motivasi dan bantuan selama proses penyelesaian skripsi.
10. Teman-temanku, Akuntansi 2 (AK2) angkatan 2015, sahabat-sahabatku Martin, Giant Franata, Nico Saputra, Handry Novianto, Muhammad Hidayat, dan pihak lain yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah membantu penulis dalam memperoleh gelar sarjana.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menambah wawasan pengetahuan kita.

Balunujuk, 12 Januari 2020

Penulis

Kevin Nasiub

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vii
INTISARI	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Batasan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Kontribusi Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan	7
II. LANDASAN TEORI	9
2.1 Akuntansi Biaya	9

2.1.1	Pengertian Akuntansi Biaya	9
2.1.2	Konsep Biaya.....	12
2.1.3	Klarifikasi Biaya.....	13
2.2	Harga Pokok Produksi.....	15
2.2.1	Pengertian Harga Pokok Produksi.....	15
2.2.2	Tujuan Harga Pokok Produksi.....	15
2.3	<i>Activity Based Costing</i>	16
2.3.1	Pengertian <i>Activity Based Costing</i>	16
2.3.2	Tujuan <i>Activity Based Costing</i>	17
2.3.3	Aktivitas <i>Activity Based Costing</i>	18
2.3.4	Manfaat Penerapan <i>Activity Based Costing</i>	19
2.3.5	<i>Cost Driver</i>	20
2.3.6	Memilih Pemicu Biaya (<i>Cost Driver</i>).....	21
2.3.7	Menghitung Tarif Biaya Per Pemicu Biaya.....	22
2.3.8	Tahap-tahap Penerapan <i>Activity Based Costing</i>	23
2.3.9	Proses Implementasi <i>Activity Based Costing</i>	27
2.3.10	Perbedaan Antara <i>Activity Based Costing</i> dan Penentuan Harga Pokok Tradisional (<i>Traditional Costing</i>).....	31
2.3.11	Kelebihan Dan Kekeurangan Sistem <i>Activity Based Costing</i>	35
2.3.12	Hierarki Biaya.....	35
2.4	Penelitian Terdahulu.....	36

2.5	Rerangka Berpikir.....	45
III.	GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	46
3.1	Metode Penelitian	46
3.2	Tempat Dan Waktu Penelitian	47
3.3	Teknik Pengumpulan Data	47
3.4	Sumber Data.....	48
3.5	Teknik Analisis Data	50
IV.	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	56
4.1	Deskripsi Data Umum	56
4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan.....	56
4.1.2	Struktur Organisasi.....	60
4.1.3	Visi Dan Misi Perusahaan.....	67
4.2	Analisis Data	69
4.2.1	Analisis Data.....	69
4.2.2	Perhitungan Harga Pokok Kamar Hotel Menggunakan <i>Activity Based Costing (ABC)</i>	76
4.2.3	Pembebanan Biaya Ke Produk Dan Jasa Dengan Menggunakan Tarif <i>Cost Driver</i> dan Ukuran Aktivitas	86
4.2.4	Perbandingan Perhitungan Harga Pokok Kamar Hotel Menggunakan <i>Activity Based Costing</i> Dengan Metode Yang Ditetapkan Di Hotel	90
4.3	Pembahasan.....	90

V. PENUTUP.....	94
5.1 Kesimpulan	94
5.2 Saran	95



DAFTAR TABEL

Tabel II.1	Contoh Pemicu Biaya.....	20
Tabel II.2	Penelitian Terdahulu.....	40
Tabel IV.1	<i>Room Rate</i> Hotel Sahid Bangka Tahun 2019.....	70
Tabel IV.2	Jumlah Kamar Tersedia Untuk Dijual.....	70
Tabel IV.3	Jumlah Hari Menginap Hotel Sahid Bangka Bulan Maret-Mei Tahun 2019.....	71
Tabel IV.4	<i>Occupancy Rate</i> Hotel Sahid Bangka Bulan Maret-Mei 2019.....	72
Tabel IV.5	Pendapatan Penjualan Jasa Kamar Hotel Sahid Bangka Bulan Maret-Mei Tahun 2019	73
Tabel IV.6	Presentase Pendapatan Penjualan Jasa Hotel Sahid Bangka Bulan Maret- Mei Tahun 2019.....	74
Tabel IV.7	Rincian Biaya Langsung Hotel Sahid Bangka	75
Tabel IV.8	Rincian Biaya Operasional.....	76
Tabel IV.9	Harga Pokok Kamar Hotel Sahid Bangka Dengan Metode Konvensional	76
Tabel IV.10	Daftar Aktivitas	77
Tabel IV.11	Klasifikasi Aktivitas	78
Tabel IV.12	Penentuan <i>Cost Driver</i>	81
Tabel IV.13	<i>Cost Pool I</i>	82

Tabel IV.14	<i>Cost Pool II</i>	83
Tabel IV.15	<i>Cost Pool III</i>	83
Tabel IV.16	<i>Cost Pool IV</i>	84
Tabel IV.17	Pengelompokkan Aktivitas dan <i>Cost Drivier</i>	84
Tabel IV.18	Penentuan Harga Tarif per Unit Cost Driver Hotel Sahid dengan Menggunakan <i>Activity Based Costing</i>	86
Tabel IV.19	Harga Pokok Kamar Hotel Sahid Bangka Untuk Tipe <i>Superior Room</i>	89
Tabel IV.20	Harga Pokok Kamar Hotel Sahid Bangka Untuk Tipe <i>Deluxe Room</i>	90
Tabel IV.21	Harga Pokok Kamar Hotel Sahid Bangka Untuk Tipe <i>Executive Room</i>	91
Tabel IV.22	Harga Pokok Kamar Hotel Sahid Bangka Untuk Tipe <i>Junior Suite Room</i>	92
Tabel IV.23	Harga Pokok Kamar Hotel Sahid Bangka Untuk Tipe <i>Executive Suite Room</i>	93
Tabel IV.24	Harga Pokok Kamar Hotel Sahid Bangka Untuk Tipe <i>Presidential Suite Room</i>	94
Tabel IV.25	Perbandingan Harga Pokok Kamar Hotel Antara Perhitungan Yang Dilakukan Dengan Metode Tradisional Dan <i>Activity Based Costing</i>	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar III.1	Prosedur Dua Tahap Berdasarkan Aktivitas.....	25
Gambar III.2	Rerangka Pemikiran.....	44
Gambar III.3	Komponen dalam Analisis Data Miles dan Huberman.....	53
Gambar IV.1	<i>Organisation Chart Front Office Department Hotel Sahid Bangka</i>	58
Gambar IV.2	<i>Organisation Chart Marketing Department Hotel Sahid Bangka</i>	59



LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pertanyaan Wawancara
- Lampiran 2 *Guess Supplies*
- Lampiran 3 Daftar Jumlah Tamu Menginap
- Lampiran 4 Foto-foto Kegiatan Penelitian
- Lampiran 5 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 7 Kartu Bimbingan Skripsi

