

**STRATEGI PRIORITAS PEMERINTAH DALAM
PENGEMBANGAN KLASTER CABAI MERAH DI
KABUPATEN BANGKA TENGAH**

SKRIPSI



**ENDAH SRI BALINA
2051411014**

**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS PERTANIAN PERIKANAN DAN BIOLOGI
PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
2018**

**STRATEGI PRIORITAS PEMERINTAH DALAM
PENGEMBANGAN KLASTER CABAI MERAH DI
KABUPATEN BANGKA TENGAH**

**ENDAH SRI BALINA
2051411014**

Skripsi

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian di Program
Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Perikanan dan Biologi

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN PERIKANAN DAN BIOLOGI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2018**

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Dengan ini saya, Endah Sri Balina menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis ini adalah hasil karya saya sendiri dan skripsi ini belum pernah diajukan sebagai pemenuhan untuk memperoleh gelar atau derajat kesarjanaan Strata Satu (S1) dari Universitas Bangka Belitung maupun Perguruan Tinggi lainnya.

Semua informasi yang dimuat dalam skripsi ini berasal dari penulis lain, baik yang dipublikasikan maupun yang tidak dipublikasikan telah penulis cantumkan nama sumber penulisnya secara benar dan semua isi skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggungjawab saya sebagai penulis.

Balunijuk, Agustus 2018



Endah Sri Balina

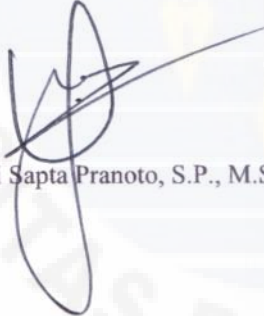
**STRATEGI PRIORITAS PEMERINTAH DALAM
PENGEMBANGAN KLASTER CABAI MERAH DI
KABUPATEN BANGKA TENGAH**


**ENDAH SRI BALINA
2051411014**

Telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar
Sarjana Pertanian

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


Yudi Sapta Pranoto, S.P., M.Si


Dr. Fournita Agustina, S.P., M.Si

Balunijuk, Agustus 2018

Dekan

Fakultas Pertanian Perikanan dan Biologi
Universitas Bangka Belitung



Dr. Tri Lestari, S.P., M.Si

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Prioritas Pemerintah dalam Pengembangan Klaster

Cabai Merah di Kabupaten Bangka Tengah

Nama : Endah Sri Balina

NIM : 2051411014

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan majelis penguji pada Hari Senin, Tanggal 6 Agustus 2018 dan telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian.

Komisi Penguji

Ketua : Dr. Evahelda, S.T.P., M.Si

()

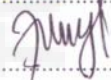
Anggota 1 : Yudi Sapta Pranoto, S.P., M.Si

(.....)

Anggota 2 : Dr. Fournita Agustina, S.P., M.Si

()

Anggota 3 : Yulia, S.Pt., M.Si

()

Balunijuk, Agustus 2018

Mengetahui

Ketua Program Studi Agribisnis


Yudi Sapta Pranoto, S.P., M.Si

ABSTRAK

Endah Sri Balina (2051411014). Strategi Prioritas Pemerintah dalam Pengembangan Klaster Cabai Merah di Kabupaten Bangka Tengah (Pembimbing : **Yudi Sapta Pranoto** dan **Fournita Agustina**)

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kebijakan pemerintah Kabupaten Bangka Tengah dalam mengembangkan klaster cabai merah dan merumuskan strategi prioritas dalam pengembangan klaster cabai merah di Kabupaten Bangka Tengah. Waktu dan tempat penelitian ini dilaksanakan pada Bulan November 2017 hingga Bulan Agustus 2018 di Kabupaten Bangka Tengah. Metode penelitian menggunakan metode survei. Metode penarikan contoh adalah *quota sampling* untuk responden petani dengan jumlah sampel 42 orang dan *purposive sampling* untuk responden penentu kebijakan dengan jumlah sampel lima orang. Metode analisis menggunakan deskriptif kualitatif dan analisis *Strengths, Weakness, Oppurtunities, and Threats* (SWOT) dan *Quantitative Strategic Planning Matrix* (QSPM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan yang dilakukan pemerintah dalam mengembangkan klaster cabai merah yang telah dilakukan dari Tahun 2015 hingga sekarang, yaitu perluasan areal tanam, penyaluran sarana produksi, melakukan penyuluhan secara intensif, dan pemberdayaan petani menuju kemandirian usaha. Strategi proritas pemerintah dalam pengembangan klaster cabai merah di Kabupaten Bangka Tengah berdasarkan perolehan *Total Attractiveness Strategy* (TAS), yaitu 1)Memperluas Areal Tanam, 2) Optimalisasi Fungsi Kelompok Tani, 3) Menjaga Stabilitas Harga, 4) Memperpendek Saluran Pemasaran, 5)Memfasilitasi Akses Petani dengan Lembaga Pembiayaan, 6) Meningkatkan Keterampilan dan Pengetahuan Petani, 7) Menambah Desa Lainnya Sebagai Lokasi Pengembangan Klaster Cabai Merah dan 8) Membuat Olahan Cabai Merah Skala *Home Industry*.

Kata Kunci : Cabai Merah, Pemerintah, QSPM, Strategi, SWOT

ABSTRACT

Endah Sri Balina (2051411014). The Government's Priority Strategy in Development of Red Chili Cluster in Bangka Tengah Regency. (Supervised : **Yudi Sapta Pranoto** and **Fournita Agustina**)

This research aims to describe government policy of Bangka Tengah Regency in Development of Red Chili Cluster and formulate priority strategy in the development of red chili cluster in Bangka Tengah Regency. This research was conducted in November 2017 until Agustus 2018. The method used is survey method. To describe government policy of Bangka Tengah Regency in Development of Red Chili Cluster by using qualitative descriptive and to formulate priority strategy in the development of red chili cluster in Bangka Tengah Regency by using SWOT (Strengths, Weakness, Opportunities, and Threats) analysis and Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM). The results showed that the policy of the Government in developing red chili cluster that has been carried out from the year 2015 until now, that the expansion of planting acreage, distribution of the means of production, agricultural extension, and empowerment of farmers toward self-sufficiency efforts. The Government's priority strategies in cluster development red chili in Bangka Tengah District based on the acquisition of Total Attractiveness Strategy (TAS) which 1) Expand The Planting Area, 2) Optimization Of The Function Of Farmer Groups, 3) Maintaining Price Stability, 4) Shorten The Marketing Channels, 5) Facilitating Access For Farmers With Financing Institutions, 6) Improve Skills And Knowledge Of Farmers, 7) Adding To Other Villages As The Location Of Cluster Development Of Red Chili, 8) Making Processed Red Chilli Scale Of The Home Industry.

Keyword : Government, QSPM, Red Chili, Strategy, SWOT

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunianya penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan lancar. Judul yang diambil dalam penelitian ini **“Strategi Prioritas Pemerintah dalam Pengembangan Klaster Cabai Merah di Kabupaten Bangka Tengah”** yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian di Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian Perikanan dan Biologi, Universitas Bangka Belitung.

Ucapan terimakasih penulis kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan Skripsi ini sehingga dapat diselesaikan, yakni kepada :

1. Kedua Orangtua tercinta, yaitu Nawawi dan Sulasmi, serta keluarga yang selalu memberikan dukungan dan do'a.
2. Bapak Yudi Sapta Pranoto, S.P., M.Si selaku Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Utama yang banyak membantu memberikan bimbingan dan masukan selama masa perkuliahan dan penulisan skripsi ini.
3. Ibu Dr. Fournita Agustina, S.P.,M.Si selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah senantiasa memberikan bimbingan dan saran selama penulisan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Evahelda, S.T.P., M.Si dan ibu Yulia, S.Pt., M.Si selaku dosen penguji yang telah memberikan saran dan masukan dalam penulisan skripsi ini.
5. Semua pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Tentu disadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan. Akhir kata saya ucapkan terimakasih.

Balunijuk, Agustus 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Kegunaan Penelitian	4
II. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Landasan Teori.....	5
2.1.1. Peran dan Kebijakan Pemerintah	5
2.1.2. Strategi Pengembangan.....	6
2.1.3. Deskripsi Klaster.....	7
2.1.4. Analisis SWOT	10
2.1.5. <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM)	12
2.2. Penelitian Terdahulu	15
2.3. Kerangka Pemikiran.....	19
2.4. Definisi Operasional	20
III. METODOLOGI PENELITIAN.....	22
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	22
3.2. Metode Penelitian	22

3.3. Metode Penarikan Contoh.....	22
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	23
3.5. Metode Analisis Data.....	24
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	31
4.1.1. Luas Wilayah dan Letak Geografis.....	31
4.1.2. Jumlah Penduduk dan Mata Pencaharian.....	32
4.1.3. Sarana dan Prasarana.....	34
4.2. Gambaran Umum Kelompok Tani.....	35
4.3. Keadaan Usahatani Cabai Merah.....	38
4.4. Kebijakan Pemerintah Daerah Terhadap Pengembangan Klaster Cabai Merah di Kabupaten Bangka Tengah.....	40
4.5. Strategi Prioritas Pengembangan Klaster Cabai Merah di Kabupaten Bangka Tengah.....	50
V. Simpulan dan Saran.....	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Luas Tanam, Luas Panen, Produksi, dan Produktivitas Cabai Merah di Kabupaten Bangka Tengah Tahun 2012-2016	3
Tabel 2. Matriks SWOT	11
Tabel 3. Matriks QSPM.....	13
Tabel 4. Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 5. Analisis Data.....	25
Tabel 6. Penentuan Bobot Faktor Strategis Internal	26
Tabel 7. Penentuan Bobot Faktor Strategis Eksternal	27
Tabel 8. Matriks IFE.....	28
Tabel 9. Matriks EFE.....	28
Tabel 10. Matriks SWOT	29
Tabel 11. Matriks QSPM.....	30
Tabel 12. Jarak dari Desa Keretak, Desa Sungkap, dan Desa Belilik, dan Desa Trubus ke Kecamatan, Kabupaten, dan Provinsi.....	33
Tabel 13. Jumlah Penduduk Desa Keretak, Desa Sungkap, Desa Belilik, dan Desa Trubus.....	33
Tabel 14. Mata Pencaharian Penduduk Desa Keretak, Desa Sungkap, Desa Belilik, dan Desa Trubus.....	34
Tabel 15. Teknik Budidaya Cabai merah di Klaster Cabai Merah di Kabupaten Bangka Tengah.....	38
Tabel 16. Jenis Bantuan Saprodi dari Dinas Pertanian Kabupaten Bangka Tengah.....	44
Tabel 17. Perkembangan Rata-rata Konsumsi Cabai Merah di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Tahun 2014-2017.....	56
Tabel 18. Matriks Evaluasi Faktor Internal.....	60
Tabel 19. Matriks Evaluasi Faktor Eksternal.....	61
Tabel 20. Matriks SWOT.....	62
Tabel 21. Alternatif Strategi Pengembangan Klaster Cabai Merah Kabupaten Bangka Tengah.....	65

Tabel 22. Rekomendasi Program Kerja Pengembangan Klaster Cabai Merah di
Kabupaten Bangka Tengah..... 72



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Perkembangan Rata-rata Harga Eceran Cabai Merah di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Tahun 2016-2017.....	2
Gambar 2. Kerangka Pemikiran	19
Gambar 3. Perkembangan Jumlah Petani Tahun 2015-2017.....	42
Gambar 4. Perkembangan Luas Tanam Cabai Merah Tahun 2015-2017.....	42
Gambar 5. Tampak Depan.....	50
Gambar 6. Tampak Belakang.....	50
Gambar 7. Proses Pembuatan Abon Cabai	49
Gambar 8. Arsitektur Strategik Pengembangan Klaster Cabai Merah di Kabupaten Bangka Tengah.....	74

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Susunan Organisasi Berkah Tani dan Suka Maju	80
Lampiran 2. Susunan Organisasi Aek Danau dan Citra	81
Lampiran 3. Perhitungan Bobot Analisis Faktor Internal dan Eksternal	82
Lampiran 4. Hasil Perhitungan Rating Kekuatan dan Kelemahan	83
Lampiran 5. Hasil Perhitungan Rating Peluang dan Ancaman.....	84
Lampiran 6. Hasil Perhitungan IFE DAN EFE	85
Lampiran 7. Hasil Perhitungan NDT Alternatif Strategi 1	86
Lampiran 8. Hasil Perhitungan NDT Alternatif Strategi 2.....	87
Lampiran 9. Hasil Perhitungan NDT Alternatif Strategi 3.....	88
Lampiran 10. Hasil Perhitungan NDT Alternatif Strategi 4.....	89
Lampiran 11. Hasil Perhitungan NDT Alternatif Strategi 5.....	90
Lmpiran 12. Hasil Perhitungan NDT Alternatif Strategi 6.....	91
Lampiran 13. Hasil Perhitungan QSPM	92