

**HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)
DI KABUPATEN BANGKA BARAT**

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

**MIRA LESTARI
(NIM : 3011411079)**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2018**



UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG

FAKULTAS EKONOMI

JURUSAN AKUNTANSI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Mira Lestari
NIM : 3011411079
Jurusan : Akuntansi
Judul Skripsi : Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Bangka Barat

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Suhaidar, S.E., M.Si.
NP.506406001

Karmawan, S.E., M.Sc.
NP.507706003

Balunijuk, 07 Agustus 2018
PLT: Ketua Jurusan Akuntansi



Karmawan, S.E., M.Sc.
NP.507706003

PENGESAHAN SKRIPSI

**SKRIPSI BERJUDUL
HUBUNGAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)
DI KABUPATEN BANGKA BARAT**

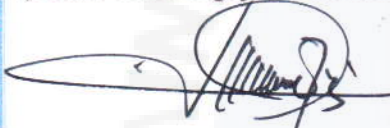
Yang dipersiapkan dan disusun Oleh: **MIRA LESTARI**

Nomor Induk Mahasiswa: **3011411079**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada tanggal 13 Agustus 2018, dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji :

(Ketua Tim Penguji/Pembimbing I)



Suhaidar, S.E., M.Si
NP.506406001

(Sekretaris/Penguji I)



Duwi Agustina, S.E., M.Sc
NIP.198508012015042001

(Penguji III/ Pembimbing II)



Karmawan, S.E., M.Sc
NP.507706003

(Penguji II)



Anggraeni Yunita, S.E., M.Si
NIP.198001212014042001

Skrripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung

Balunijuk, 13 Agustus 2018

Dekan,



Dr. Renrati, S.E., M.Si
NP.507206007

Plt. Ketua Jurusan Akuntansi,



Karmawan, S.E., M.Sc
NP.507706003

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul **“Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Bangka Barat”** ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman dan sanksi apapun dengan peraturan yang berlaku”.

Balunijuk, 07 Agustus 2018



Mira Lestari

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

1. “Saya percaya proses yang menentukan keberhasilan, bukan tinggi atau rendahnya nilai akhir” (D-A-F).
2. “Pengalaman adalah apa yang kita dapatkan ketika kita tidak mendapatkan apa yang kita inginkan” (Enio Carvalho)
3. “Ambilah kebaikan dari apa yang dikatakan, jangan melihat siapa yang mengatakannya” (Nabi Muhammad SAW)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Kepada Allah SWT yang telah menciptakan segalanya atas karunia-nya dan memberikan kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Ayah dan Ibu tercinta yang selalu memberikan dukungan, semangat dan pengorbanan baik moral maupun materil serta selalu mendoakan yang terbaik untuk keberhasilan penulis.
3. Kepada adikku Wahyu Ilham Putra, Nenek dan Kakek, Keponakanku Erina dan Irda Kurniati tersayang yang selalu memberi semangat kepada penulis dalam suka maupun duka.
4. Kepada almamaterku tercinta Universitas Bangka Belitung.
5. Kepada sahabat-sahabatku, (geng kus-kus) Rima Sawinda, Kharnia Safira, Melza Utami, Radiana, Ramadhan Hidayat, Kusumantri, Reny Oktaviani, (geng cewek kos) Andera Elvianti dan Desi Susanti, kepada sahabatku yang setia

menemani begadang Ravil Gustian, dan sahabat yang selalu mendengarkan keluh kesah dalam mengerjakan skripsi Aditiya Muttaqin.

6. Teman-teman Angkatan 2014 baik jurusan akuntansi maupun manajemen terutama 14 Akuntansi 3, yang sama-sama berbagi ilmu selama kuliah, teman-teman KKN Desa Balun Ijuk 2017, beserta teman-teman dari desa Belo-Laut.



ABSTRACT

Mira Lestari, 3011411079. The Correlation of Budgeting Participation on Regional Government Department (OPD) Performance in Bangka Barat Region

This study aims to empirically analyze the correlation the effected performance level on regional government department (OPD) with focusing in budgeting participation variable.

Population of this study was all of regional government department (OPD) in Bangka Barat Region i.e 25 OPD, and the sample was 75 employee with certain criteria, which were the employee who have done accountancy function/ financial administration, the employee who have accountancy education background, and the employee who involved in budgeting. The research sample was selected using porpositive sampling method through questionnaire with the purpose to get the information from individual or group with exact target. Data analysis model using in this study was simple correlation. Data quality were analyzed by descriptive, validity test, and reliability test.

The result of this study showed that there was positive and significant correlation toward OPD performance in Bangka Barat Region. It seen from cofficient correlation value of budgeting variable was 0,679 that means it has strong correlation toward performance with significancy level 0,000 not more than 0,005, so from that we can conclude that budgeting variable has strong correlation on OPD performance, especially on departemens in Bangka Barat Region.

Keywords : Participation, Budgeting, Bangka Barat Region.

INTISARI

Mira Lestari, 3011411079. Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Bangka Barat

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris hubungan yang mempengaruhi tingkat kinerja pada organisasi perangkat daerah (OPD) yang difokuskan pada variabel partisipasi penyusunan anggaran

Populasi dari penelitian ini adalah seluruh Organisasi Perangkat Daerah (OPD) yang ada di Kabupaten Bangka Barat yaitu sebanyak 25 OPD, dan sampel dalam penelitian ini adalah 75 pegawai dengan kriteria pegawai yang melaksanakan fungsi akuntansi/ tata usaha keuangan, pegawai yang memiliki latar belakang pendidikan akuntansi, dan pegawai yang terlibat dalam penyusunan anggaran. Metode pengambilan sampel yang digunakan *purposive sampling* melalui kuesioner dengan tujuan untuk mendapatkan informasi dari individu maupun kelompok dengan sasaran yang tepat. Model analisis data yang digunakan adalah korelasi sederhana. Pengujian kualitas data yang digunakan adalah deskriptive, uji validitas, dan uji reabilitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa adanya hubungan yang positif dan signifikan terhadap kinerja OPD yang ada di Kabupaten Bangka Barat. Hal ini dapat dilihat dari nilai koefisien korelasi variabel keterkaitan partisipasi penyusunan anggaran sebesar 0,679 yang berarti memiliki korelasi yang kuat terhadap kinerja dengan nilai signifikansi 0,000 tidak lebih dari 0,05 dari hasil yang telah diuji dapat ditarik kesimpulan bahwa variabel diatas memiliki hubungan yang cukup kuat terhadap kinerja OPD, khususnya pada Dinas-dinas yang ada di Kabupaten Bangka Barat.

Kata kunci:Partisipasi, Penyusunan Anggaran, Kabupaten Bangka Barat.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan rasa puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya jualah akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas Bangka Belitung.

Skripsi ini berjudul **“Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Bangka Barat”**, dengan menyadari segala keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dalam penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan, baik itu dalam isi/materi atau susunan kalimatnya, untuk itu penulis mohon dimaklumi atas kekurangan-kekurangan tersebut, serta saran dan kritik maupun masukan lainnya dari semua pihak akan penulis terima dengan senang hati demi perbaikan skripsi ini kearah yang lebih sempurna.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu serta membimbing penulis, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu, yaitu :

1. Rektor Universitas Bangka Belitung Dr. Ir. Muh. Yusuf, M.si.
2. Dekan Fakultas Ekonomu Universitas Bangka Belitung, yaitu Dr. Reniati S.E., M.Si.

3. Wakil Dekan I bagian akademik dan kemahasiswaan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung, serta Ketua Jurusan Akuntansi, sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Pendamping yang telah berkenan menyediakan waktu serta untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini yaitu, Karmawan, S.E., M.Sc.
4. Wakil Dekan II bagian administrasi dan keuangan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Utama yang telah berkenan menyediakan waktu serta untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini yaitu, Suhaidar, S.E., M.Si
5. Dosen dan staf pengajar pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung, khususnya pada program studi akuntansi yang telah membuka pikiran dan wawasan keilmuan kami
6. Perpustakaan dan Staf perpustakaan yang telah menyediakan tempat dan buku-buku sebagai referensi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
7. Pemerintah Kabupaten Bangka Barat yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
8. Keluarga tercinta, orang tua terutama ayah, ibu, Adik yang telah memberikan motivasi dan doanya sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik
9. Sahabat-sahabat baikku, teman-teman yang telah memberikan motivasi dan semangat serta doa dan pengertiannya kepada penulis

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menambah pengetahuan kita dan semoga Universitas

Bangka Belitung ini dapat tumbuh dan berkembang sesuai dengan perkembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan sehingga dapat memberikan kebanggaan tersendiri bagi Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, terutama bagi generasi yang akan datang.

Balunijuk, 14 Mei 2018

Penulis

Mira Lestari



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK	vi
INTISARI	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Batasan Masalah.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
II LANDASAN TEORI	8
2.1 Akuntansi Sektor Publik	8
2.1.1 Pengertian Akuntansi Sektor Publik	8
2.1.2 Tujuan Akuntansi Sektor Publik.....	8

2.2	Anggaran	9
2.2.1	Pengertian Anggaran	9
2.2.2	Jenis Anggaran	9
2.2.3	Pendekatan Anggaran.....	11
2.2.4	Fungsi Anggaran jenis Anggaran.....	12
2.2.5	Tujuan Penyusunan Anggaran	15
2.2.6	Prinsip Anggaran Sektor Publik.....	16
2.3	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	18
2.3.1	Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	18
2.3.2	Karakteristik Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah	21
2.3.3	Proses Penyusunan dan Penetapan APBD	22
2.4	Partisipasi Anggaran	23
2.4.1	Pengertian Partisipasi Anggaran	23
2.4.2	Manfaat Partisipasi Anggaran	24
2.4.3	Keunggulan Partisipasi Anggaran.....	24
2.4.4	Kelemahan Partisipasi Anggaran	25
2.5	Penilaian Kinerja	26
2.5.1	Kinerja Pemerintah Daerah	27
2.5.2	Kinerja Manajerial OPD	28
2.5.3	Partisipasi penyusunan Anggaran dan kinerja Manajerial OPD	29
2.6	Penelitian Terdahulu	29
2.7	Rerangka Berpikir	32
2.8	Hipotesis Penelitian	34
2.8.1	Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Kinerja Pemerintah Daerah.....	34

III METODOLOGI PENELITIAN	36
3.1 Pendekatan Penelitian	36
3.2 Tempat dan Waktu	36
3.3 Populasi dan Sample Penelitian	36
3.3.1 Populasi	36
3.3.2 Sampel.....	37
3.4 Jenis dan Sumber Data	38
3.5 Teknik Pengumpulan Data	39
3.6 Definisi Operasional dan Ukuran Variabel	39
3.6.1 Variabel Penelitian	39
3.6.1.1 Variabel Bebas	40
3.6.1.2 Variabel Terikat	40
3.7 Skala Pengukuran.....	41
3.8 Metode Analisis Data.....	41
3.8.1 Statistik Deskriptif	42
3.8.2 Uji Kualitas Data.....	42
3.8.2.1 Uji Validitas Data.....	42
3.8.2.2 Uji Reabilitas Data	43
3.9 Pengujian Hipotesis.....	43
3.9.1 Uji Korelasi Spearman	43
3.9.2 Koefisien Determinasi (R^2)	44
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Objek Penelitian	46
4.2 Sejarah Pemerintahan Kabupaten Bangka Barat.....	46
4.2.1 Logo Kabupaten Bangka Barat	48

4.3	Visi dan Misi Kabupaten Bangka Barat	50
4.3.1	Visi Kabupaten Bangka Barat	50
4.3.2	Misi Kabupaten Bangka Barat	50
4.4	Gambaran Umum Objek Penelitian	52
4.5	Hasil Penelitian	52
4.5.1	Data Kuesioner	52
4.5.2	Karakteristik Responden	54
4.5.3	Frekuensi Jawaban Penilaian Respondn Terhadap Masing-Masing Indikator	58
4.6	Hasil Uji Coba.....	65
4.6.1	Validitas	65
4.6.2	Reliabilitas	66
4.7	Uji Hipotesis	67
4.7.1	Uji Korelasi <i>Rank spearman</i>	67
4.7.2	Koefisien Determinasi (R^2).....	68
4.8	Pembahasan.....	69
4.8.1	Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja OPD.....	69

BAB V PENUTUP

5.1	Kesimpulan.....	72
5.2	Keterbatasan Penelitian	52
5.3	Saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN.....

DAFTAR TABEL

Tabel II.1. Penelitian Terdahulu.....	32
Tabel III.1.Kriteria Pemilihan Sampel	37
Tabel III.2.Daftar Data Dinas di Kabupaten Bangka Barat	38
Tabel III.3.Definisi Operasional dan Ukuran Variabel	37
Tabel III.4 Skala Likert	41
Tabel III.5 Nilai Koefisien Rank Spearman.....	44
Tabel IV.1 Daftar Kuesioner Yang Disebarkan di OPD Kabupaten Bangka Barat	53
Tabel.IV.2 Daftar Kuesioner Yang digunakan	53
Tabel.IV.3 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
Tabel IV.4 Karakteristik Berdasarkan Usia	55
Tabel IV.5 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan.....	55
Tabel IV.6 Karakteristik Berdasarkan Jabatan.....	56
Tabel IV.7 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja	57
Tabel IV.8 Hasil Penelitian Distribusi Indikator Keterlibatan Aktif	58
Tabel IV.9 Hasil Penelitian Distribusi Indikator Adanya Saran	59
Tabel IV.10 Hasil Penelitian Distribusi Indikator Forum Diskusi.....	59
Tabel IV.11 Hasil Penelitian Distribusi Indikator Penilaian.....	60
Tabel IV.12 Hasil Penelitian Distribusi Indikator Nilai Standar	60
Tabel IV.13 Hasil Penelitian Distribusi Indikator.....	61
Tabel IV.14 Akumulasi data Yang Dihasilkan Dari Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	61
Tabel IV.15Hasil Penelitian Distribusi Indikator Evaluasi.....	62
Tabel IV.16 Hasil Penelitian Distribusi IndikatorInvestigasi	62

Tabel IV.17 Hasil Penelitian Distribusi Indikator Sarana.....	63
Tabel IV.18 Hasil Penelitian Distribusi Indikator Perencanaan	63
Tabel IV.19 Hasil Penelitian Distribusi Indikator Pencapaian Target.....	64
Tabel IV.20 Hasil Penelitian Distribusi Indikator.....	64
Tabel IV.21 Akumulasi Data Yang Dihasilkan Dri Kinerja OPD	65
Tabel IV.22 Hasil Uji Validitas	66
Tabel IV.23 Hasil Uji Reliabilitas.....	67
Tabel IV.24 Hasil Perhitungan Korelasi PPA Terhadap OPD.....	67
Tabel IV.25 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi (R^2).....	68



DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1.Rerangka Konseptual.....	30
Gambar IV.1 Logo Kabupaten Bangka Barat	48
Gambar IV.2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin	54
Gambar IV.3 Karakteristik Berdasarkan Usia	55
Gambar IV.4 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan.....	56
Gambar IV.5 Karakteristik Berdasarkan Jabatan.....	57
Gambar IV.6 Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja	58



DAFTAR LAMPIRAN

Nomor Lampiran	Nama Lampiran
Lampiran 1	Kuesioner
Lampiran 2	Uji Validitas Variabel X
Lampiran 3	Uji Validitas Variabel Y
Lampiran 4	Uji Reliabilitas
Lampiran 5	Uji Korelasi Spearman
Lampiran 6	Uji Koefisien Determinasi (R^2)
Lampiran 7	Tabulasi Kuesioner Variabel X
Lampiran 8	Tabulasi Kuesioner Variabel Y
Lampiran 9	Daftar Riwayat Hidup
Lampiran 10	Kartu Bimbingan
Lampiran 11	Surat Balasan



