

**PENGUKURAN KINERJA ORGANISASI SEKTOR PUBLIK
DALAM PERSPEKTIF *VALUE FOR MONEY* PADA
INSPEKTORAT KABUPATEN BANGKA**

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

NOVI

(NIM. 3011311075)

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Prasyarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG**

2018



UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG

FAKULTAS EKONOMI

JURUSAN AKUNTANSI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Novi
NIM : 301 13 11 075
Jurusan : Akuntansi
Judul Usulan Penelitian : Pengukuran Kinerja Organisasi Sektor Publik
dalam Perspektif *Value for Money* pada
Inspektorat Kabupaten Bangka

Pembimbing Utama

Anggraeni Yunita, S.E., M.Si
NIP. 198001212014042001

Pembimbing Pendamping

Erita Rosalina, S.E., M.Si
NIP. 198405072014042001

Balunijuk, 15 Januari 2018
Plt. Ketua Jurusan Akuntansi

Karmawan, S.E., M.Sc
NP.507706003

PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

**PENGUKURAN KINERJA ORGANISASI SEKTOR PUBLIK DALAM
PERSPEKTIF *VALUE FOR MONEY* PADA INSPEKTORAT KABUPATEN
BANGKA**

Yang dipersiapkan dan disusun Oleh: **NOVI**

Nomor Induk Mahasiswa: **3011311075**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada tanggal 19 Januari 2018, dan
telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji :

(Ketua Tim Penguji/ Pembimbing I)



Anggraeni Yunita, SE., M.Si
NIP.198001212014042001

(Sekretaris/ Penguji I)



Suhaidar, S.E., M.Si
NP.506406001

(Penguji III/ Pembimbing II)



Karmawan, S.E., M.Sc
NP.507706003

(Penguji II)



Duwi Agustina, S.E., M.Sc
NIP.198508012015042001

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Bangka Belitung

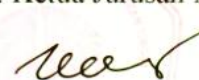
Balunijuk, 19 Januari 2018

Dekan,



Dr. Reniati, S.E., M.Si
NP.507206007

Plt. Ketua Jurusan Akuntansi,



Karmawan, S.E., M.Sc
NP.507706003

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul **“Pengukuran Kinerja Organisasi Sektor Publik dalam Perspektif *Value for Money* pada Inspektorat Kabupaten Bangka”** ini, tidak terdapat pada karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini yang disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku”.

Balunjuk, 29 Januari 2018

Penulis



Novi

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

1. “karena sesungguhnya, sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya, sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Rabb-mu lah hendaknya kamu berharap. (QS.Al-Insyirah.94: 5-8).”
2. “Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. (QS.Ar-Ra’d. 13: 11).”
3. Sesulit apapun jalan yang kau tempuh, tetaplah hadapi. Ingatlah bahwa senyum kebahagiaan dan kebanggan orang-orang terkasih sedang menanti.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini ku persembahkan dengan segenap rasa kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Kedua Orang Tua tercinta, Ayah Gani dan Ibu Asiah atas semua dukungan, pengorbanan baik moral ataupun materil serta do’a yang tulus tanpa pamrih untuk keberhasilan penulis.

3. Kakakku Susanto, kakak ipar Qora Vilisia, adikku Anggri dan Gigin Natasya yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis agar cepat menyelesaikan skripsi.
4. Teman-teman seperjuangan dalam memperjuangkan gelar sarjana, teman-teman sekelas Akuntansi 3, dan teman-teman angkatan 2013 khususnya Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung, serta sahabat-sahabat yang selalu mendukung dan membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Almamater tercinta, Universitas Bangka Belitung.



ABSTRACT

Novi. 3011311075.Measurement of Working Performance in Public Sector Organizations in Value for Money Perspective at Bangka Regency Inspectorate.

This study aims to determine the performance of Inspectorate of Bangka Regency period 2015-2016 in terms of economic elements, efficiency and effectiveness. This study uses a qualitative descriptive approach to describe the current events at Inspectorate of Bangka Regency which is contained in Performance Accountability Report of Government Institution (LAKIP) Inspectorate of Bangka Regency period 2015-2016. Data analysis technique used is quantitative descriptive analysis on economic measurement, efficiency and effectiveness.

The results of research on the working performance of Inspectorate in Bangka Regency seen from the measurement of activities and program in the period 2015-2016 shows that, (1) from economic element, it can be determined, that the working performance of Inspectorate in period 2015 and 2016 has been done economically with the saving each Rp194.417.121 and Rp472.869.104; (2) from the efficiency, it is found that the period 2015 and 2016 of Inspectorate in Bangka Region has been conducted the events with the indirect budget inefficiently with the ratio 120,60% in 2015 and 119,98% in 2016; (3) from the effectiveness it can be known that the event throughly is achieved in period 2015 in 86,17% and 78,93% in 2016.

Keywords: Value for Money, Economy, Efficiency and Effectiveness

INTISARI

Novi. 3011311075. Pengukuran Kinerja Organisasi Sektor Publik dalam Perspektif Value for Money pada Inspektorat Kabupaten Bangka.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja Inspektorat Kabupaten Bangka periode 2015-2016 ditinjau dari elemen ekonomi, efisiensi dan efektivitas. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif untuk menggambarkan kejadian saat ini pada Inspektorat Kabupaten Bangka dengan objek yang diteliti adalah data Realisasi Pencapaian Keuangan Inspektorat Kabupaten Bangka yang terdapat pada Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Inspektorat Kabupaten Bangka periode 2015-2016. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif kuantitatif pada pengukuran ekonomi, efisiensi dan efektivitas.

Hasil penelitian mengenai kinerja Inspektorat Kabupaten Bangka dilihat dari pengukuran kegiatan dan program pada periode 2015-2016 menunjukkan bahwa, (1) dari elemen ekonomi dapat diketahui, bahwa kinerja Inspektorat periode 2015 dan 2016 telah berjalan secara ekonomis dengan penghematan masing-masing Rp194.417.121 dan Rp472.869.104; (2) dari elemen efisiensi dapat diketahui periode 2015 dan 2016 Inspektorat Kabupaten Bangka telah menjalankan kegiatan pada anggaran belanja tidak langsungnya secara tidak efisien dengan rasio efisiensi pada tahun 2015 sebesar 120,60% dan pada tahun 2016 sebesar 119,98%; (3) dari elemen efektivitas dapat diketahui secara keseluruhan kegiatan Inspektorat Kabupaten Bangka periode 2015 dan 2016 berjalan secara tidak efektif, dengan pencapaian nilai efektivitas pada tahun 2015 sebesar 86,17% dan pada tahun 2016 sebesar 78,93% .

Kata Kunci : Value for Money, Ekonomi, Efisiensi dan efektivitas

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas segala rahmat dan karunia-Nyalah akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi syarat mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Bangka Belitung.

Skripsi ini berjudul **“Pengukuran Kinerja Organisasi Sektor Publik dalam Perspektif *Value for Money* pada Inspektorat Kabupaten Bangka”**.

Penulis menyadari segala keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan, baik itu dalam isi atau susunan kalimatnya, untuk itu penulis mohon dimaklumi atas kekurangan-kekurangan tersebut, serta segala saran dan kritik yang membangun dari semua pihak sangat diharapkan oleh penulis demi perbaikan skripsi ini menjadi lebih sempurna.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu serta keterlibatan orang-orang yang sudah mendorong dan membimbing terselesainya skripsi ini, yaitu:

1. Bapak Dr.Ir.Muh.Yusuf, M.Si selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Ibu Dr.Reniati, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
3. Bapak Karmawan, S.E., M.Sc selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.

4. Bapak Suhaidar, S.E., M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
5. Bapak Karmawan, S.E., M.Sc selaku Plt Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
6. Ibu Anggraeni Yunita, S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Utama yang penuh dengan kesabaran dan ketelitian dalam membimbing dan memberikan masukan kepada penulis dari awal penyusunan sampai akhir.
7. Ibu Erita Rosalina S.E., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang penuh dengan kesabaran dan ketelitian dalam membimbing dan memberikan masukan kepada penulis dari awal penyusunan sampai akhir.
8. Seluruh staf dosen pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung khususnya Jurusan Akuntansi yang telah memberikan wawasan keilmuan bagi penulis.
9. Seluruh staf AAK, AUK dan Perpustakaan Universitas Bangka Belitung yang telah banyak membantu dalam proses penyusunan skripsi dan proses perkuliahan.
10. Inspektur dan sekretariat Inspektorat Kabupaten Bangka, terutama staff subbagian administrasi dan umum yang telah memberikan informasi-informasi yang dibutuhkan dalam penyusunan tugas akhir skripsi ini.
11. Keluarga besar Idik dan Wahab, terutama Ayah dan Ibu yang telah menjadi sumber semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Kakakku Susanto, Kakak Ipar Qora Vilisia, Adikku Anggri dan Gigin Natasya yang tak henti-hentinya memanjatkan doa dan memberikan dukungan.

12. Teman-teman seperjuanganku yang telah berjuang bersama-sama dan menjadi sumber solusi dalam penyusunan skripsi ini. Serta teman-teman Akuntansi angkatan 2013 khususnya kelas Akuntansi 3.
13. Pihak lain yang tidak dapat penulis ucapkan satu per satu.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan dapat menambah khasanah pengetahuan kita dan semoga Universitas Bangka Belitung ini dapat tumbuh dan berkembang sesuai dengan perkembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan sehingga dapat memberikan kebanggaan tersendiri bagi Provinsi Kepulauan Bangka Belitung, terutama bagi generasi yang akan datang.

Balunujuk, 11 Januari 2018

Penulis

Novi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vii
INTISARI	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah	6
1.3. Batasan Masalah	6
1.4. Tujuan Penelitian	6
1.5. Kontribusi Penelitian	7
1.6. Sistematika Penulisan	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1. Sektor Publik dan Organisasi Sektor Publik	10
2.1.1. Sektor Publik	10
2.1.2. Organisasi Sektor Publik	11
2.2. <i>Good Governance</i>	12
2.2.1 Karakteristik <i>Good Governance</i> Menurut UNDP	13
2.3. Kinerja	14
2.3.1 Pengertian Kinerja	14
2.3.2 Indikator Kinerja	15
2.4. Akuntansi Belanja	19

2.5. Pengukuran Kinerja	20
2.5.1. Pengertian Pengukuran Kinerja.....	20
2.5.2. Tujuan Sistem Pengukuran Kinerja	22
2.5.3. Konsep Dasar: <i>Input</i> , <i>Output</i> dan <i>Outcome</i>	22
2.5.4. Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	24
2.6. <i>Value for Money</i>	26
2.6.1. Pengertian <i>Value for Money</i>	26
2.6.2. Indikator <i>Value for Money</i>	27
2.6.3. Manfaat Implementasi <i>Value for Money</i>	28
2.6.4. Pengukuran <i>Value for Money</i>	28
2.7. Penelitian Terdahulu	31
2.8. Rerangka Pemikiran.....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	38
3.1. Pendekatan Penelitian	38
3.1.1. Fokus Penelitian	38
3.1.2. Tempat dan Waktu Penelitian	39
3.2. Teknik Pengumpulan Data	39
3.2.1. Jenis Data	39
3.2.2. Metode Pengumpulan Data	39
3.3. Definisi Operasional	40
3.3.1. <i>Value for Money</i>	41
3.3.2. Ekonomi	41
3.3.3. Efisiensi	42
3.3.4. Efektivitas.....	43
3.4. Metode Analisis Data	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1. Gambaran Umum Inspektorat	47
4.2. Visi, Misi dan Tujuan	48
4.3. Susunan Organisasi dan Penjabaran Tugas	49
4.4. Program dan Kegiatan Inspektorat Kabupaten Bangka.....	58
4.5. <i>Value for Money</i>	62

4.6. Analisis Data.....	63
4.6.1. Pengukuran Ekonomi	63
4.6.2. Pengukuran Efisiensi.....	70
4.6.3. Pengukuran Efektivitas	72
4.7. Pembahasan Hasil Penelitian.....	80
4.8. Kesimpulan Analisis <i>Value for Money</i>	84
BAB V PENUTUP	85
5.1. Kesimpulan.....	85
5.2. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel II.1. Penelitian Terdahulu	34
Tabel IV.1. Pengukuran Ekonomi pada Kinerja Inspektorat Kabupaten Bangka Tahun 2015.....	64
Tabel IV.2. Pengukuran Ekonomi pada Kinerja Inspektorat Kabupaten Bangka Tahun 2016.....	66
Tabel IV.3. Realisasi Anggaran Belanja Tidak Langsung Inspektorat Kabupaten Bangka.....	71
Tabel IV.4. Tingkat Efisiensi Anggaran Belanja Tidak Langsung Inspektorat Kabupaten Bangka	72
Tabel IV.5. Realisasi Anggaran Belanja Langsung Inspektorat Kabupaten Bangka.....	73
Tabel IV.6. Tingkat Efektivitas Anggaran Belanja Langsung Inspektorat Kabupaten Bangka	73
Tabel IV.7. Pengukuran Efektivitas Belanja Langsung dalam Program dan Kegiatan Inspektorat Kabupaten Bangka Tahun 2015.....	74
Tabel IV.8. Pengukuran Efektivitas Belanja Langsung dalam Program dan Kegiatan Inspektorat Kabupaten Bangka Tahun 2016.....	76
Tabel IV.9. Ringkasan Hasil Penelitian	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1. Rerangka Berpikir	37
Gambar IV.1 Histogram Pengukuran Ekonomi pada Kinerja Inspektorat Kabupaten Bangka Periode 2015-2016.....	69
Gambar IV.2. Histogram Pengukuran Efektivitas Belanja Langsung dalam Program dan Kegiatan pada Inspektorat Kabupaten Bangka Periode 2015-2016	79



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 2 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 3 Struktur Organisasi Inspektorat Kabupaten Bangka
- Lampiran 4 Laporan Akuntabilitas Kinerja Inspektorat Kabupaten Bangka
- Lampiran 5 Kartu Bimbingan
- Lampiran 6 Kartu Revisi Usulan Penelitian
- Lampiran 7 Kartu Revisi Skripsi

