

**STUDI KOMPARATIF KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
KOTA PANGKALPINANG DENGAN PEMERINTAH
KABUPATEN BANGKA TAHUN 2012-2016**

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

**NAMA : RAHMITA
NIM : 302 13 11 082**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2018**



**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Rahmita
NIM : 302 13 11 082
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : "Studi Komparatif Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Pangkalpinang dengan Pemerintah Kabupaten Bangka Tahun 2012-2016".

Pembimbing Utama

H. Sumar, S.E., M.M.
NP. 506808015

Pembimbing Pendamping

Dian Prihardini W., S.E., M.M.
NIP. 198207222014042002

Balunijuk, 16 Juli 2018
Ketua Jurusan Manajemen

M. Tanggung, S.E., M.Si.
NIP. 196306051990031004

PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL:

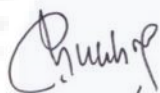
**STUDI KOMPARATIF KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH KOTA
PANGKALPINANG DENGAN PEMERINTAH KABUPATEN BANGKA
TAHUN 2012-2016**

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh : Rahmita
Nomor Induk Mahasiswa : 302 13 11 082

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Pada Tanggal 09 Juli 2018 dan telah
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Tim Penguji

Ketua



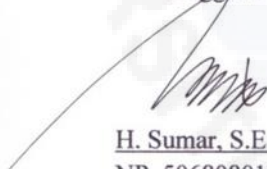
Dr. Nizwan Zuhri, S.E., M.M
NP. 506806002

Anggota



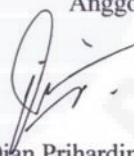
Christianingrum, S.Pd., M.M
NIP. 19870422014042001

Anggota



H. Sumar, S.E., M.M.
NP. 506808015


Anggota



Dian Prihardini W., S.E., M.M.
NIP. 198207222014042002

Balunujuk, 16 Juli 2018
Universitas Bangka Belitung
Fakultas Ekonomi
Jurusan Manajemen

Dekan



Dr. Reniati, S.E., M.Si.
NP. 507206007

Ketua Jurusan Manajemen



M. Tanggung, S.E., M.Si.
NIP. 196306051990031004

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

“Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul “Studi Komparatif Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Pangkalpinang dengan Kabupaten Bangka Tahun 2012-2016” ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh keserjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku.”

Balunujuk, 16 Juli 2018

Penulis



Rahmita

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Wa man yattaqilaaha yaj’al lahuu makfirojaa wa yarzuqhu min haisu la yahtasib.. wa man yattaqillaaha yaj’al lahu min amrihi yusroo.. wa man yattaqillaaha yukaffir ‘anhu sayyi-aatiji wa yu’ dhim lahuu ajroo..”

“Barangsiapa bertakwa pada Allah maka Allah memberikan jalan keluar kepadanya dan member rekeji dari arah yang tidak disangka-sangka.. barangsiapa yang bertakwa pada Allah, maka Allah jadikan urusannya menjadi mudah.. barangsiapa yang bertakwa pada Allah akan dihapuskan dosa-dosanya dan mendapatkan pahala yang agung”(Q.S. Ath-Thalaq :2-3)

*“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya”
(Q.s. Al-Baqarah : 286)*

“Dan bahwa seorang manusia tidak akan memperoleh sesuatu selain apa yang telah diusahakan sendiri” (Q.s. An-Najm {53} : 39).

PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan:

1. Untuk yang tercinta, kedua orangtuaku **Suhaimi** dan **Anita** yang tiada henti memberikan kasih sayangnya dan tiada hentinya memanjatkan doa untukku. Kalian penguat hidupku yang selalu memberikan nasehat, motivasi dan segala hal yang berguna untukku.
2. Untuk pembimbingku Bapak **H.Sumar, S.E., M.M** dan Ibu **Dian Prihardini W.,S.E., M.M** terima kasih atas segala ilmu dan waktu yang telah diuangkan untuk membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Serta semangat dan motivasi agar dapat dengan baik dalam mengerjakan setiap bab dalam skripsi ini..
3. Untuk Keluarga kecilku, **Andala Purwadi** sebagai pendukung hidup saya dalam mengerjakan skripsi ini dan **Azkha Danista** yang selalu menjadi motivasi dalam hidup saya untuk sukses dan selalu memberikan kebahagiaan dalam kehidupan saya.
4. Untuk mertuaku, **Abdullah** dan **Nursuati** yang selalu memberikan semangat dan motivasi untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas doa, nasehat dan kasih sayang serta waktu untuk mendengarkan keluh kesah saya,
5. Untuk saudaraku, **Misfitri Juriyah** dan **Hoirul** yang selalu memberikan semangat, motivasi dan masukkan, serta memanjatkan doa kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Untuk sahabat-sahabat seperjuanganku "**Kelas MN3**" angkatan 2013 terimakasih untuk waktu dan kebersamaannya, terus semangat meraih mimpi dan cita-cita untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.
7. Untuk teman terbaikku **Revina, Renita, Nurul Ayu, Novi Rahayu dan Nurhayati** terimakasih atas pengertian dan waktu yang telah diluangkan untuk memberikan masukkan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Untuk BAKUDA Kota Pangkalpinang dan BPKAD Kabupaten Bangka terima kasih atas waktu yang telah diluangkan untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Untuk Almamaterku tercinta Universitas Bangka Belitung yang menjadi kebanggaanmu dalam perjuangan di masa perkuliahan.

ABSTRACT

Rahmita. 302 13 11 082. A Comparative Study of Financial Performance of Pangkalpinang City Government with Bangka Regency in 2012-2016.

The purpose of this study was to determine the comparison of financial performance of Pangkalpinang City Government with Bangka Regency in 2012-2016. This method used in this study was a descriptive quantitative and samples used was the Budget Realization Report of Pangkalpinang City with Bangka Regency in 2012-2016. This research employed regional financial independence ratio, fiscal decentralization degree ratio, local original revenue effectiveness ratio, regional financial efficiency ratio, and ratio of harmony.

The results showed that if viewed from the Financial Independence Ratio Pangkalpinang City was better than Bangka Regency, although it was very low where average Pangkalpinang City from 2012-2016 amounted to 16.79% while Bangka Regency was 10.67%. Judging from the Fiscal Decentralization Degrees, the financial performance of Pangkalpinang City was better than Bangka Regency although Pangkalpinang City was classified as less and Bangka Regency was very less where the average strating from 2012-2016 Pangkalpinang City was 14.26% while Bangka Regency was 9.58%. Judging from the Effectiveness Ratio, the financial performance of Pangkalpinang City was better than Bangka Regency although Pangkalpinang was considered Effective and Bangka Regency was not effective where the average strating from 2012-2016 Pangkalpinang City was 104.27% while Bangka Regency was 99.29%.

From the Efficiency Ratio, the financial performance of Bangka regency was better than Pangkalpinang City even though Pangkalpinang City was classified as inefficient and Bangka Regency was classified as less efficient where the average starting from 2012-2016 Bangka Regency was 98.25% while Pangkalpinang City was 94.28%. Judging from the Harmony Ratio, the financial performance of Pangkalpinang City with Bangka Regency had an imbalance in the ratio of operating expenditure and the ratio of capital expenditure where the average ratio of operating expenditure of Pangkalpinang City from 2012-2016 amounted to 73.71% and capital expenditure ratio of 26.26% while the average operating expenditure ratio of Bangka Regency was 77.51% and capital expenditure ratio was 22.54%.

Key words : Regional Financial Performance, Regional Financial Independence Ratio, Fiscal Decentralization Degree Ratio, Local Original Revenue Effectiveness Ratio, Regional Financial Efficiency Ratio, and Ratio of Harmony

ABSTRAK

Rahmita. 302 13 11 082. Studi Komparatif Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Pangkalpinang dengan Kabupaten Bangka Tahun 2012-2016.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui perbandingan kinerja keuangan pemerintah Kota Pangkalpinang dengan Kabupaten Bangka tahun 2012-2016. Metode Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif dan jenis data yang digunakan yaitu data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran Kota Pangkalpinang dengan Kabupaten Bangka tahun 2012-2016. Penelitian ini menggunakan rasio kemandirian keuangan daerah, rasio derajat desentralisasi fiskal, rasio efektifitas pendapatan asli daerah, rasio efisiensi keuangan daerah dan rasio keserasian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa jika dilihat dari Rasio Kemandirian Keuangan Kota Pangkalpinang lebih baik dibandingkan Kabupaten Bangka walaupun tergolong rendah sekali dimana rata-rata Kota Pangkalpinang mulai dari tahun 2012-2016 sebesar 16,79% sedangkan Kabupaten Bangka sebesar 10,67%. Dilihat dari Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal, penyelenggaraan desentralisasi Kota Pangkalpinang lebih baik dibandingkan Kabupaten Bangka walaupun Kota Pangkalpinang tergolong kurang dan Kabupaten Bangka tergolong sangat kurang dimana rata-rata mulai dari tahun 2012-2016 Kota Pangkalpinang sebesar 14,26% sedangkan Kabupaten Bangka sebesar 9,58%. Dilihat dari Rasio Efektifitas, kinerja keuangan Kota Pangkalpinang lebih efektif dibandingkan Kabupaten Bangka, rata-rata Kota Pangkalpinang mulai dari tahun 2012-2016 sebesar 104,27% sedangkan Kabupaten Bangka sebesar 99,29%.

Dilihat dari Rasio Efisiensi, kinerja keuangan Kabupaten Bangka lebih baik dibandingkan Kota Pangkalpinang walaupun Kota Pangkalpinang tergolong tidak efisien dan Kabupaten Bangka tergolong kurang efisien dimana rata-rata mulai dari tahun 2012-2016 Kabupaten Bangka sebesar 98,25% sedangkan Kota Pangkalpinang sebesar 94,28%. Dilihat dari Rasio Keserasian, kinerja keuangan Kota Pangkalpinang dengan Kabupaten Bangka memiliki ketidakseimbangan dalam rasio belanja operasi dan rasio belanja modal dimana rata-rata rasio belanja operasi Kota Pangkalpinang mulai dari tahun 2012-2016 sebesar 73,71% dan rasio belanja modal sebesar 26,26% sedangkan rata-rata rasio belanja operasi Kabupaten Bangka sebesar 77,51% dan rasio belanja modal sebesar 22,54%.

Kata Kunci : Kinerja Keuangan Daerah, Rasio Kemandirian Keuangan Daerah, Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal, Rasio Efektifitas Pendapatan Asli Daerah, Rasio Efisiensi Keuangan Daerah, dan Rasio Keserasian

KATA PENGANTAR

Pertama-tama Penulis ingin mengucapkan Puji syukur kepada Allah SWT yang tiada hentinya memberikan rahmat, anugerah, berkat, serta hidayahnya kepada Penulis, sehingga Penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul **“Studi Komparatif Kinerja Keuangan Pemerintah Kota Pangkalpinang Dengan Pemerintah Kabupaten Bangka Tahun 2012-2016”** untuk memperoleh gelar sarjana di Universitas Bangka Belitung.

Dalam penyelesaian skripsi ini, tidak lepas dari bantuan orang-orang di sekitar Penulis yang terus memberikan dukungan dan dorongan kepada Penulis. Maka dari itu pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu serta membimbing penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini sebaik mungkin, yaitu:

1. Dr. Ir.Muh. Yusuf, M.Si. selaku Rektor Universitas Bangka Belitung
2. Dr. Reniati, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung
3. M. Tanggung, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung
4. H. Sumar, S.E., M.M. selaku Pembimbing I, yang terus membantu Penulis dalam menyelesaikan penelitian ini dan tidak letih-letihnya memberikan pengarahan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini. Meskipun

beliau sangat sibuk tetapi selalu ada waktu yang diluangkan untuk Penulis dalam memberikan bimbingan.

5. Dian Prihardini W., S.E., M.M. selaku Pembimbing II yang selalu membantu Penulis dan membimbing Penulis dengan sabar dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung khususnya jurusan Manajemen yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi Penulis.
7. Keluarga Tercinta, terutama Ayah dan Ibu serta kakakku dan keponakanku yang selalu memberikan semangat, dukungan moral dan materil, motivasi dan doanya.
8. Sahabat-sahabatku yang sama-sama sedang berjuang menyelesaikan studinya masing-masing. Senantiasa memberi semangat, pelajaran hidup, suka duka dan selalu ada untuk mendengar keluh kesahku.
9. Kepada Senior-seniorku, terima kasih atas pendampingan dan diskusinya

Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua kalangan yang membutuhkan. Penulis sadar bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna karena banyaknya keterbatasan yang dimiliki oleh Penulis sebagai manusia. Maka dari itu, Penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran dari teman-teman pembaca untuk membangun ilmu pengetahuan yang lebih baik lagi. Penulis juga berharap semoga Universitas Bangka Belitung ini dapat tumbuh dan berkembang sesuai dengan perkembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan sehingga dapat membangun peradaban bagi Provinsi Bangka

Belitung. Penulis juga mohon maaf apabila ada kata-kata dalam penelitian ini yang kurang berkenaan dihati pembaca. Demikian kata pengantar ini dibuat oleh Penulis.

Balunujuk, 16 Juli 2018

Penulis,

Rahmita



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Batasan Masalah	13
1.4 Tujuan Penelitian	13
1.5 Manfaat Penelitian	13
1.6 Sistematika Penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Manajemen Keuangan	17

2.1.1	Pengertian Manajemen Keuangan	17
2.1.2	Fungsi Manajemen Keuangan	18
2.1.3	Tujuan Manajemen Keuangan.....	19
2.2	Otonomi Daerah	20
2.3	Keuangan Daerah	20
2.4	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	25
2.4.1	Pengertian Anggaran	25
2.4.2	Fungsi Anggaran	27
2.4.3	Prinsip-prinsip Anggaran	29
2.5	Kinerja Keuangan Daerah	30
2.5.1	Definisi Kinerja Keuangan Daerah	30
2.5.2	Tahap-tahap Kinerja Keuangan.....	31
2.5.3	Tujuan Pengukuran Kinerja Keuangan	32
2.6	Laporan Keuangan Daerah	33
2.6.1	Definisi Laporan keuangan	33
2.6.2	Tujuan Laporan Keuangan	36
2.7	Analisis Kinerja Keuangan Daerah	37
2.8	Analisis Rasio Keuangan	38
2.8.1	Manfaat Analisis Rasio Keuangan	40
2.8.2	Bentuk-bentuk Rasio Keuangan Daerah.....	40
2.9	Penelitian Terdahulu	47
2.10	Kerangka Pemikiran	49
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	51

3.1 Pendekatan Penelitian	51
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	52
3.3 Populasi dan Sampel	52
3.3.1 Populasi	52
3.3.2 Sampel	52
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	53
3.4.1 Jenis Data	53
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data	53
3.5 Definisi Operasional Variabel.....	53
3.6 Metode Analisis Data.....	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	61
4.1 Gambaran Umum BAKUDA Kota Pangkalpinang ..	61
4.1.1 Profil BAKUDA Kota Pangkalpinang	61
4.1.2 Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran BAKUDA Kota Pangkalpinang.....	62
4.1.3 Struktur Organisasi BAKUDA Kota Pangkalpinang	63
4.2 Gambaran Umum BPKAD Kabupaten Bangka.....	73
4.2.1 Profil BPKAD Kabupaten Bangka.....	73
4.2.2 Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran BPKAD Kabupaten Bangka.....	73
4.2.3 Struktur Organisasi BPKAD Kabupaten Bangka	75
4.3 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	88
4.3.1 Deskripsi Hasil Penelitian.....	88

4.3.2 Analisis Data.....	94
4.3.3 Pembahasan.....	105
BAB IV PENUTUP.....	111
5.1 Kesimpulan.....	111
5.2 Saran.....	114
DAFTAR PUSTAKA	116
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Data Pendapatan Kota Pangkalpinang tahun 2012-2016	5
Tabel I.2	Perkembangan Pendapatan Asli Daerah Kota Pangkalpinang..	6
Tabel I.3	Data Pendapatan Transfer Kota Pangkalpinang tahun 2012-2016	7
Tabel I.4	Data Pendapatan Kabupaten Bangka tahun 2012-2016	8
Tabel I.5	Perkembangan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Bangka...	8
Tabel I.6	Data Pendapatan Transfer Kabupaten Bangka tahun 2012-2016	9
Tabel II.1	Pola Hubungan dan Tingkat Kemampuan Daerah	42
Tabel II.2	Skala Interval Derajat Desentralisasi Fiskal	44
Tabel II.3	Kriteria Pengukuran Efektifitas Pendapatan	45
Tabel II.4	Kriteria Efisiensi Keuangan Daerah	46
Tabel II.5	Daftar Penelitian Terdahulu	47
Tabel III.1	Definisi Operasional Variabel	58
Tabel III.2	Skala Pengukuran Kinerja Keuangan	59
Tabel IV.1	Anggaran Realisasi Pendapatan dan Belanja Daerah Pemerintah Kota Pangkalpinang dan Kabupaten Bangka Tahun 2012.....	89
Tabel IV.2	Anggaran Realisasi Pendapatan dan Belanja Daerah Pemerintah Kota Pangkalpinang dan Kabupaten Bangka Tahun 2013.....	90
Tabel IV.3	Anggaran Realisasi Pendapatan dan Belanja Daerah Pemerintah Kota Pangkalpinang dan Kabupaten Bangka Tahun 2014.....	91

Tabel IV.4	Anggaran Realisasi Pendapatan dan Belanja Daerah Pemerintah Kota Pangkalpinang dan Kabupaten Bangka Tahun 2015.....	92
Tabel IV.5	Anggaran Realisasi Pendapatan dan Belanja Daerah Pemerintah Kota Pangkalpinang dan Kabupaten Bangka Tahun 2016.....	93
Tabel IV.6	Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Daerah Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016.....	95
Tabel IV.7	Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Daerah Kabupaten Bangka Tahun Anggaran 2012-2016.....	96
Tabel IV.8	Perhitungan Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016.....	97
Tabel IV.9	Perhitungan Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal Kabupaten Tahun Anggaran 2012-2016.....	98
Tabel IV.10	Perhitungan Rasio Efektifitas Pendapatan Asli Daerah Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016.....	99
Tabel IV.11	Perhitungan Rasio Efektifitas Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Bangka Tahun Anggaran 2012-2016.....	100
Tabel IV.12	Perhitungan Rasio Efisiensi Keuangan Daerah Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016.....	101
Tabel IV.13	Perhitungan Rasio Efisiensi Keuangan Daerah Kabupaten Bangka Tahun Anggaran 2012-2016.....	102
Tabel IV.14	Perhitungan Rasio Keserasian Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016.....	103

Tabel IV.15 Perhitungan Rasio Keserasian Kabupaten Bangka Tahun

Anggaran 2012-2016..... 104



DAFTAR GAMBAR

Grafik I.1	Perkembangan Pendapatan Asli Daerah Kota Pangkalpinang.	7
Grafik I.2	Perkembangan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Bangka..	9
Gambar II.1	Kerangka Pemikiran.....	49



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Tabulasi Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Daerah
Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 2 Tabulasi Perhitungan Rasio Kemandirian Keuangan Daerah
Kabupaten Bangka Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 3 Tabulasi Perhitungan Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal
Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 4 Tabulasi Perhitungan Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal
Kabupaten Bangka Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 5 Tabulasi Perhitungan Rasio Efektifitas Pendapatan Asli Daerah
Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 6 Tabulasi Perhitungan Rasio Efektifitas Pendapatan Asli Daerah
Kabupaten Bangka Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 7 Tabulasi Perhitungan Rasio Efisiensi Keuangan Daerah
Kota Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 8 Tabulasi Perhitungan Rasio Efisiensi Keuangan Daerah
Kabupaten Bangka Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 9 Tabulasi Perhitungan Rasio Keserasian Belanja Operasi Kota
Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 10 Tabulasi Perhitungan Rasio Keserasian Belanja Modal Kota
Pangkalpinang Tahun Anggaran 2012-2016
- Lampiran 11 Tabulasi Perhitungan Rasio Keserasian Belanja Operasi Kabupaten
Bangka Tahun Anggaran 2012-2016

Lampiran 12 Tabulasi Perhitungan Rasio Keserasian Belanja Modal Kabupaten
Bangka Tahun Anggaran 2012-2016

Lampiran 13 Laporan Realisasi Anggaran BAKUDA Kota Pangkalpinang

Lampiran 14 Laporan Realisasi Anggaran BPKAD Kabupaten Bangka

Lampiran 15 Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 16 Surat Keterangan Hasil TOEFEL

Lampiran 17 Kartu Bimbingan Skripsi

