

**PENGARUH BEBAN KERJA, KONFLIK KERJA, DAN  
KOMPETENSI TERHADAP KEPUASAN KERJA  
PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM  
(PDAM) TIRTA BANGKA SUNGAILIAT**

**S KRIPSI**



**Diajukan Oleh :**

**NAMA : SANDI PRANATA  
NIM : 302 12 11 096**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat**

**Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
2016**

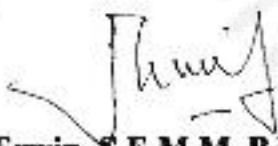


**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG  
FAKULTAS EKONOMI  
JURUSAN MANAJEMEN**

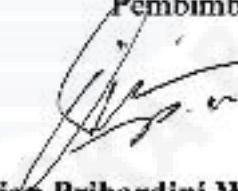
**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Sandi Pranata  
NIM : 302 12 11 096  
Jurusan : Manajemen  
Judul Usulan Penelitian : Pengaruh Beban Kerja, Konflik Kerja dan Kompetensi terhadap Kepuasan Kerja pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Tirta Bangka Sungailiat.

Pembimbing Utama

  
Erwin, S.E.M.M.,P.hD  
NP. 506507013

Pembimbing Pendamping

  
Dian Prihardini Wibawa, S.E., M.M.  
NIP.1982207222014042002

Balunijk, 10 Agustus 2016  
Ketua Jurusan Manajemen

  
Maya Yusnita, S.E., M.Si.  
NIP. 198605082014042001

## **PENGESAHAN SKRIPSI**

### **SKRIPSI BERJUDUL:**

#### **PENGARUH BEBAN KERJA, KONFLIK KERJA, DAN KOMPETENSI TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM (PDAM) TIRTA BANGKA SUNGAILIAT**

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh: Sandi Pranata  
Nomor Induk Mahasiswa: 302 12 11 096

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 10 Agustus 2016 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Ketua



Erwin, S.E., M.M Ph.D  
NP. 506507013

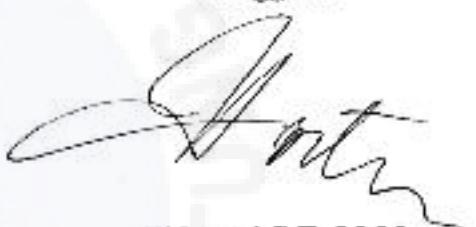
**Tim Penguji:**

Angota



H.Sumar,S.E.,M.M  
NP. 506808015

Anggota



Hidavati,S.E.,M.M  
NIP. 506306010

Balunijk, 10 Agustus 2016  
Universitas Bangka Belitung  
Fakultas Ekonomi  
Jurusan Manajemen

Dekan


Dr. Reniati,S.E.,M.Si.  
NP. 507206007

Ketua Jurusan Manajemen


Maya Yusnita,S.E.,M.Si.  
NIP. 198605082014042001

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

"Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi yang berjudul "Pengaruh Beban Kerja, Konflik Kerja dan Kompetensi terhadap Kepuasan Kerja pada Perusahaan Daerah Air Minum PDAM Turta Bangka Sungailiat" ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku."

Balunjuk, 10 Agustus 2016

Penulis



Sandi Pranata

## MOTTO DAN PERS EMBAHAN

### MOTTO

*“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain) Dan hanya kepada Tuhanmu lah engkau berharap.” (Qs. Al-Insyirah, 6-8)*

*Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan suatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.*  
*(QS. Ar Ra'd 13:11).*

### PERS EMBAHAN

*Skripsi ini saya persembahkan untuk:*

1. Kepada ALLAH SWT yang telah menciptakan segala yang ada di langit dan di bumi, atas ridhaNya lah yang memberikan kemudahan dalam hidup ini melwatî Al Furqaan (Al Qur'an).
2. Setulus hati kupersembahkan untuk kedua orang tua ku, ayah kutercinta (Marzuki) dan ibu kutercinta (Ratna) yang selalu memberi kasih sayang yang tulus, selalu memotivasi, mendo'akan dan memberi semangat moril maupun materil.
3. Untuk bibi dan paman, adik-adik dan kakak-kakak ku dan yang tercinta dan tersayang yang selalu memberi motivasi dan dukungan moril maupun materil.
4. Sahabatku Ayu lestari yang telah mendo'akan dan memberi bantuan serta dorongan, sahabat-sahabat semasa kuliah manajemen 2 angkatan 2012 terima kasih atas kebersamaan dan kekompakkan selama ini semoga masa pertemanan kita tak pernah terlupakan.Saudara-saudaraku yang selalu memberikan motivasi dan semangat untukku, dan untuk orang-orang hebat dalam hidupku yang selalu memberiku pelajaran hidup.

5. *Dosen UBB Fakultas Ekonomi yang telah memberikan pengetahuan dan ilmunya*
6. *Almamaterku tercinta Universitas Bangka Belitung.*

## ***ABSTRACT***

**Sandi Pranata. 3021211096**

***The Influence of Workload, Work Conflict, and Competence on the Employee Performance at Local District Company (PDAM) Tirta Bangka Sungailiat. Economics Faculty***

*The purpose of this study is to analyze and to determine how much the influence of work load, work conflict and competence either partially or simultaneously on the employee at PDAM Tirta Bangka Sungailiat. This is descriptive quantitative research with a total sample of 47 respondents while the sampling technique uses census sampling in which the sampling technique where all of population is used as sample of research.*

*The independent variable of study consists of workload, work conflict, and competence, while the dependent variable is employee performance. The test of instrument uses validity test and reliability test. While the data analyzing method uses classical assumption test, multiple linear regression with t test and f test, and coefficient of determination ( $R^2$ ).*

*The result research of independent variable is  $(X_1)$   $t_{value}$  (2.187)  $> t_{table}$  (2.017), variable  $(X_2)$   $t_{value}$  (3.629)  $> t_{table}$  (2.017) and variable  $(X_3)$   $t_{value}$  (2.807)  $> t_{table}$  (2.017). Thus variable  $X_1$  partially has positive and significant influence on variable Y, variable  $X_2$  partially has positive and significant influence on variable Y, and  $X_3$  partially has positive and significant influence on variable Y. The result of F test indicates that  $F_{value}$  (50.298)  $> F_{table}$  (2.827) with significance of  $(0.000) < \alpha$  on the level of 5% or 0,05, so  $H_0$  is rejected and  $H_a$  is accepted, which means independent variable simultaneously influence dependent variable significantly. Coefficient of determination (Adjusted R Square) is 0.763 or 76.3%, thus the influence of variable X simultaneously on variable Y in the amount of 76.3% which means that variable of employee performance at PDAM Tirta Bangka Sungailiat can be explained by variable of workload, work conflict, and competence.*

***Keywords:*** ***workload, work conflict, competence, employee performance***

## **ABSTRAK**

**Sandi Pranata. 3021211096. Pengaruh Beban Kerja, Konflik Kerja dan Kompetensi Terhadap Kepuasan Kerja Pada Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Tirta Bangka Sungailiat.**

Penelitian ini bertujuan menganalisis dan mengetahui seberapa besar pengaruh beban kerja, konflik kerja dan kompetensi secara parsial maupun secara simultan terhadap kepuasan kerja karyawan di PDAM Tirta Bangka Sungailiat. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif dengan jumlah sampel 47 responden sedangkan metode pengambilan sampel dengan menggunakan teknik sampling jenuh (sensus) yaitu teknik pengumpulan sampel dengan semua anggota populasi digunakan sebagai sampel.

Pada penelitian ini variabel bebasnya terdiri dari beban kerja, konflik kerja, kompetensi, sedangkan variabel terikatnya adalah kepuasan kerja karyawan. Pengujian instrumen menggunakan uji validitas dan uji reabilitas. Sedangkan metode analisis data menggunakan uji asumsi klasik, regresi linier berganda dengan uji t dan uji f, dan koefisiendeterminasi ( $R^2$ ).

Hasil penelitian variabel independen ( $X_1$ )  $t_{hitung} (2,187) > t_{tabel} (2,017)$ , variabel ( $X_2$ )  $t_{hitung} (3,629) > t_{tabel} (2,017)$  dan variabel ( $X_3$ )  $t_{hitung} (2,807) > t_{tabel} (2,017)$ . Maka variabel  $X_1$  berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap variabel Y, variabel  $X_2$  berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap variabel Y, dan variabel  $X_3$  berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap variabel Y. Hasil dari perhitungan uji f menunjukkan bahwa  $f_{hitung} (50,298) >$  dari  $f_{tabel} (2,827)$  dengan signifikansi (0,000)  $<$  dari alpha pada taraf 5% atau 0,05, sehingga  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima, yang berarti variabel independen secara bersama-sama atau simultan mempengaruhi variabel dependen secara signifikan. Sedangkan koefisien determinasi (*Adjusted R Square*) sebesar 0,763 atau 76,3%, maka pengaruh variabel X secara serentak berpengaruh terhadap variabel Y sebesar 76,3% yang berarti variabel kepuasan kerja di PDAM Tirta Bangka Sungailiat dapat dijelaskan oleh variabel beban kerja, konflik kerja dan kompetensi.

**Kata kunci : Beban Kerja, Konflik Kerja, Kompetensi, dan Kepuasan Kerja**

## KATA PENGANTAR

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang Maha Mengetahui, Mana Adil, lagi Maha Penyayang atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat meyelesaikan penulisan skripsi ini guna melengkapi persyaratan menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung. Shalawat serta salam saya haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan pegangan hidup bagi setiap makhluk untuk sadar dengan ketidak sempurnannya, dan berusaha untuk berbuat baik bagi sesama. Semoga kita termasuk orang-orang yang mendapatkan syafaatnya di hari akhir.

Bukan tanpa aral rintangan, banyak proses yang harus dilewati, banyak pula pihak yang turut membantu kelancaran penulisan skripsi ini, saya telah berusaha dengan segala daya dan upaya guna menyelesaikannya. Namun tanpa bantuan dari berbagai pihak lain yang dengan keikhlasan hati tentunya skripsi ini tidak mungkin dapat terwujud. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya kepada **Bapak Erwin, S.E.M.M,P.hD.** Sebagai dosen pembimbing utama dan **Ibu Dian Prihardini Wibawa, S.E.,M.M.** Sebagai dosen pembimbing pendamping atas kesabaran dalam bimbingan dan arahannya selama masa penyusunan skripsi.

Selain itu penulis juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada mereka yang telah banyak memberi sumbangan kepada penulis dalam rangka menyelesaikan karya ini, mereka adalah :

1. Bapak Dr.Ir.Muhammad Yusuf, M.Si. selaku Rektor Universitas Bangka Belitung
2. Ibu Dr. Reniati, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung
3. Bapak Khairiyansyah, S.E.,M.M selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung
4. Ibu Maya Yusnita, S.E. M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen

5. Seluruh Dosendan stafakademik Universitas Bangka Belitung terutama Fakultas Ekonomi
6. Kedua Orang Tuaku tercinta yang senantiasa memberikan kasih sayang dan pengorbanan serta doanya untuk keberhasilanku
7. Sahabatku Heri, Jamal, Erdian, Agus, Fhadri, Senaini, Akhbar, Fajar, Alwi, Ilham, Irwan, Rahmat, Ancha,Irwandi Pasha, Novi, Rosmini,Musda, Kiki marsela, Mentari,yang senantiasa memberi semangat, pelajaran hidup, suka duka dan selalu ada untukku mendengar keluh kesahku
8. Teman-temanku di Manajemen 2 Tahun 2012, empattahun kita lalu bersama menjalani kuliah, suka duka, tawa dan marah kita jalani bersama. Pererat hubungan ini dan jangan lelah berjuang bersama menuntut ilmu dan juga membuat sejarah baru di hidup kita
9. Teman-temanku “anak kolong” KKN PPM UBB Tahun 2015 yang telah memberiku keluarga baru
10. Senior-seniorku,terima kasih atas pendampingan dan diskusinya.

Tiada manusia yang sempurna, jauh sebelumnya penulis meminta maaf setulus hati kepada semua pihak atas kesalahan yang penulis pernah lakukan. Serta penulis harapkan kritik yang arif serta saran yang konstruktif. Tidak lain supaya di waktu yang akan datang kami dapat menyajikan karya ilmiyah yang lebih baik dari sebelumnya. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi masyarakat pada umumnya, pihak-pihak yang berkepentingan,serta bagi peneliti khususnya.

Sungailiat, 10 Agustus 2016

Penulis

Sandi Pranata

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERS ETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERS EMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latarbelakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Batasan Masalah .....	11
1.4 Tujuan Penelitian .....	11
1.5 Manfaat Penelitian .....	12
1.6 Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>14</b>
2.1 Konsep Manajemen SDM .....	14
2.1.1 Pengertian Manajemen.....	14

2.1.2 Pengertian MSDM .....	15
<b>2.2 KonsepBeban Kerja .....</b>	<b>16</b>
2.2.1 PengertianBeban Kerja .....	16
2.2.2 Faktor yang Mempengaruhi Beban Kerja .....	18
2.2.3 Kondisi yang Menyebabkan Beban Kerja .....	21
<b>2.3 KonsepKonflik Kerja .....</b>	<b>22</b>
2.3.1 Pengertian Konflik Kerja .....	22
2.3.2 Faktor yang Mempengaruhi Konflik .....	23
2.3.3 Sebab-sebab Terjadinya Konflik .....	24
2.3.4 Tipe-tipe Konflik .....	25
2.3.5 Mengelola Konflik Secara Efektif.....	26
<b>2.4KonsepKompetensi.....</b>	<b>27</b>
2.4.1 PengertianKompetensi .....	27
2.4.2 Tipe-tipe Kompetensi .....	28
2.4.3 Model Kompetensi.....	30
2.4.4 Strata Kompetensi.....	31
2.4.5 Unsur-unsur Kompetensi .....	32
<b>2.5 KonsepKepuasan Kerja.....</b>	<b>34</b>
2.5.1 PengertianKepuasan Kerja .....	34
2.5.2 Faktor yang MempengaruhiKepuasan Kerja.....	35
2.5.3 Teori-teori Kepuasan Kerja .....	36
2.5.4 Pengaruh Kepuasan Kerja .....	37
2.5.5 Cara Meningkatkan Kepuasan Kerja .....	39

2.6	Penelitian Terdahulu .....	40
2.7	Kerangka Pemikiran .....	46
	2.7.1 Gambaran Beban Kerja, Konflik Kerja, Kompetensi dan Kepuasan Kerja .....	48
	2.7.2 Hubungan Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	49
	2.7.3 Hubungan Konflik Kerja terhadap Kepuasan Kerja.....	50
	2.7.4 Hubungan Kompetensi terhadap Kepuasan Kerja.....	51
	2.7.5 Hubungan Beban Kerja, Konflik Kerja Dan Kompetensi terhadap Kepuasan Kerja.....	51
2.8	Hipotesis .....	53
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>	
3.1	Pendekatan Penelitian .....	54
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian .....	54
3.3	Populaasi dan Sampel .....	54
	3.3.1 Populasi .....	54
	3.3.2 Sampel .....	55
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	55
	3.4.1 Metode Kuesioner .....	56
	3.4.2 Metode Wawancara/ <i>Interview</i> .....	56
	3.4.3 Studi Kepustakaan .....	57
	3.4.4 Metode Observasi .....	57
3.5	Jenis Data .....	58
	3.5.1 Data Primer .....	58

3.5.2 Data Sekunder .....	58
3.6 Definisi Operasional Variabel .....	58
3.7 Teknik Analisis Data .....	61
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif dan Analisis Verifikatif .....	61
3.7.2 Uji Validitas dan Uji Reabilitas .....	62
3.7.3 Uji Asumsi Klasik .....	64
3.7.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	66
3.7.5 Pengujian Hipotesis .....	66
3.7.6 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	68
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	69
4.1.1 Profil singkat PDAM Tirta Bangka Sungailiat.....	69
4.1.2 Visi dan Misi PDAM Tirta Bangka Sungailiat.....	70
4.1.3 Kegiatan Usaha PDAM Tirta Bangka Sungailiat.....	71
4.1.4 Struktur Organisasi PDAM Tirta Bangka Sungailiat.....	73
4.2 Hasil Penelitian.....	78
4.2.1 Karakteristik Responden.....	79
4.3 Hasil Deskriptif Variabel .....	82
4.3.1 Variabel Beban Kerja.....	82
4.3.2 Variabel Konflik Kerja .....	87
4.3.3 Variabel Kompetensi .....	94
4.3.4 Variabel Kepuasan Kerja .....	100
4.3.5 Rekapitulasi Analisis Deskriptif .....	109

4.4Hasil Analisis Data.....	110
4.4.1Uji Validitas .....	110
4.4.2Uji Reliabilitas .....	111
4.4.3 Uji Asumsi Klasik .....	112
4.4.4Analisis Regresi Linier Berganda .....	116
4.4.5UjiParsial atau Uji t .....	118
4.4.6Uji Simultan atau Uji f .....	120
4.4.7Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	121
4.5Pembahasan .....	122
4.5.1Hasil Deskriptif Variabel .....	122
4.5.2Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja PDAM Tirta Bangka Sungailiat.....	122
4.5.3Pengaruh KonflikKerja Terhadap Kepuasan Kerja PDAM Tirta BangkaSungailiat.....	123
4.5.4Pengaruh Kompetensi Terhadap Kepuasan Kerja PDAM Tirta BangkaSungailiat.....	124
4.5.5Pengaruh Beban Kerja , Konflik Kerja, dan Kompetensi Terhadap Kepuasan Kerja PDAM Tirta Bangka Sungailiat.....	125

<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>126</b>
5.1 Kesimpulan .....	126
5.2 Saran .....	127
5.3Keterbatasan Penelitian .....	128

**DAFTAR PUSTAKA.**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I.1	Tingkat Pendidikan Karyawan PDAM Tirta Bangka Sungailiat .....	6
Tabel I.2	Hasil Survey Pra Penelitian .....	8
Tabel II.1	Penelitian Terdahulu .....	40
Tabel III.1	Skala Pengukuran Variabel .....	56
Tabel III.2	Definisi Operasional Variabel .....	59
Tabel III.3	Kategori Skala .....	62
Tabel IV.1	Perkembangan Jumlah Pelanggan .....	73
Tabel IV.2	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	78
Tabel IV.3	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	89
Tabel IV.4	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan tingkat pendidikan.....	80
Tabel IV.5	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	81
Tabel IV.6	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Psikis.....	82
Tabel IV.7	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Psikis.....	83
Tabel IV.8	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Psikis.....	84
Tabel IV.9	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Psikis.....	84
Tabel IV.10	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Fisik .....	85
Tabel IV.11	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Fisik .....	86

Tabel IV.12	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Fisik .....	86
Tabel IV.13	Rekapitulasi Nilai Rata-Rata Variabel Beban Kerja .....	87
Tabel IV.14	Hasil Penelitian Deskriptif Internal .....	88
Tabel IV.15	Hasil Penelitian Deskriptif Internal .....	88
Tabel IV.16	Hasil Penelitian Deskriptif Internal .....	89
Tabel IV.17	Hasil Penelitian Deskriptif Internal .....	90
Tabel IV.18	Hasil Penelitian Deskriptif Internal .....	90
Tabel IV.19	Hasil Penelitian Deskriptif Internal .....	91
Tabel IV.20	Hasil Penelitian Deskriptif Eksternal .....	92
Tabel IV.21	Hasil Penelitian Deskriptif Eksternal .....	93
Tabel IV.22	Hasil Penelitian Deskriptif Eksternal .....	93
Tabel IV.23	Rekapitulasi Nilai Rata-Rata Variabel Konflik Kerja .....	94
Tabel IV.24	Hasil Penelitian Deskriptif Pengetahuan .....	95
Tabel IV.25	Hasil Penelitian Deskriptif Pengetahuan .....	95
Tabel IV.26	Hasil Penelitian Deskriptif Pengetahuan .....	96
Tabel IV.27	Hasil Penelitian Deskriptif Keterampilan .....	97
Tabel IV.28	Hasil Penelitian Deskriptif Keterampilan .....	98
Tabel IV.29	Hasil Penelitian Deskriptif Sikap .....	98
Tabel IV.30	Hasil Penelitian Deskriptif Sikap .....	99
Tabel IV.31	Rekapitulasi Nilai Rata-Rata Variabel Kompetensi .....	100
Tabel IV.32	Hasil Penelitian Deskriptif Gaji .....	100
Tabel IV.33	Hasil Penelitian Deskriptif Gaji .....	101
Tabel IV.34	Hasil Penelitian Deskriptif Pekerjaan itu sendiri .....	102

Tabel IV.35	Hasil Penelitian Deskriptif Pekerjaan itu sendiri .....	102
Tabel IV.36	Hasil Penelitian Deskriptif Rekan Sekerja .....	103
Tabel IV.37	Hasil Penelitian Deskriptif Rekan Sekerja .....	104
Tabel IV.38	Hasil Penelitian Deskriptif Atasan .....	104
Tabel IV.39	Hasil Penelitian Deskriptif Atasan .....	105
Tabel IV.40	Hasil Penelitian Deskriptif Promosi .....	106
Tabel IV.41	Hasil Penelitian Deskriptif Promosi .....	107
Tabel IV.42	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Kerja .....	107
Tabel IV.43	Hasil Penelitian Deskriptif Lingkungan Kerja .....	108
Tabel IV.44	Rekapitulasi Nilai Rata-Rata Variabel Kepuasan Kerja.....	109
Tabel IV.45	Rekapitulasi Analisis Deskriptif .....	109
Tabel IV.46	Hasil Uji Validitas .....	110
Tabel IV.47	Hasil Uji Reabilitas.....	111
Tabel IV.48	Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov .....	114
Tabel IV.49	Hasil Uji Multikolonieritas .....	114
Tabel IV.50	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	116
Tabel IV.51	Hasil Uji t .....	118
Tabel IV.52	Hasil Uji f .....	120
Tabel IV.53	Hasil Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	121

## **DAFTAR GAMBAR**

GambarII.1	Kerangka Pemikiran .....	47
GambarIV.1	Struktur Organisasi .....	77
GambarIV.2	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	79
GambarIV.3	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	80
GambarIV.4	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	81
GambarIV.5	Hasil Karakteristik Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja .....	82
GambarIV.6	Hasil Uji Normalitas .....	112
GambarIV.7	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	115

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Tabulasi Jawaban Responden
- Lampiran 3 Hasil Deskriptif Statistik
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 5 Hasil Uji Reabilitas
- Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Linier Berganda, Uji T, Uji F, dan Koefisien Determinasi
- Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 9 Surat Izin Pengambilan Data
- Lampiran 10 Surat Keterangan Hasil TOEFL
- Lampiran 11 Surat Keterangan Hasil Abstrak
- Lampiran 12 Kartu Bimbingan Proposal/Skripsi
- Lampiran 13 Hasil Gambar Saat Survey dan Penyebaran Kuesioner