

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan memberikan bukti pengaruh partisipasi anggaran, *budget emphasis*, dan kompleksitas tugas terhadap senjangan anggaran. Penelitian ini dilakukan di PT PLN (Persero) Wilayah Bangka Belitung dengan melibatkan manajer bidang dan unit yang berjumlah 39 responden. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan menggunakan *Partial Least Square* (PLS) sebagai alat uji analisis.

Analisis data yang dilakukan secara bertahap mulai dari evaluasi model pengukuran (*outer model*) hingga evaluasi model struktural (*inner model*) memberikan gambaran secara umum pengaruh masing-masing variabel eksogen terhadap variabel endogen yang dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Partisipasi anggaran berpengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap senjangan anggaran pada PT PLN (Persero) Wilayah Bangka Belitung. Ketika penyusun anggaran tidak merasakan adanya tekanan dalam menyusun anggaran serta semakin mengenal secara teknis pekerjaan pada area tanggung jawab masing-masing, maka sekalipun berpartisipasi tinggi dalam penyusunan anggaran tidak berdampak besar pada terjadinya perilaku disfungsional yaitu senjangan anggaran.
2. *Budget emphasis* berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran pada PT PLN (Persero) Wilayah Bangka Belitung yang berarti bahwa semakin tinggi tingkat *budget emphasis* atau penekanan anggaran

3. yang terjadi pada suatu individu, maka dapat meningkatkan terjadinya senjangan anggaran.
4. Kompleksitas tugas berpengaruh positif dan signifikan terhadap senjangan anggaran pada PT PLN (Persero) Wilayah Bangka Belitung yang berarti bahwa semakin tinggi tingkat kompleksitas tugas yang dihadapi suatu individu, maka dapat meningkatkan terjadinya senjangan anggaran.

5.2 Keterbatasan

1. Ruang lingkup yang digunakan dalam penelitian hanya mencakup penyusun anggaran pada PT PLN (Persero) Wilayah Bangka Belitung, sehingga hasil penelitian relatif tidak dapat digeneralisasikan kepada populasi yang lebih luas.
2. Penelitian ini hanya sebatas meneliti pengaruh partisipasi anggaran, *budget emphasis*, dan kompleksitas tugas terhadap senjangan anggaran. Sehingga kemungkinan terdapat variabel eksogen lain yang belum mampu dijelaskan yang memiliki pengaruh terhadap variabel senjangan anggaran.
3. Konstruk yang dibangun belum mencoba menggunakan variabel moderasi untuk menunjukkan keakuratan konstruk. Keberadaan variabel moderasi mungkin dapat memperkuat atau memperlemah hubungan variabel eksogen dan variabel endogen. Selain itu keberadaan variabel moderasi mungkin dapat memberikan jawaban berbeda terkait signifikansi hubungan variabel eksogen dan variabel endogen.
4. Penelitian ini menggunakan metode survey dengan kuisioner sebagai instrumen penelitian yang mempunyai keterbatasan berpotensi bias dan

responden bisa mengartikan pernyataan dalam kuisioner secara berbeda dari yang dimaksud oleh peneliti. Kesimpulan yang diambil hanya berdasarkan data yang dikumpulkan melalui penggunaan instrumen kuisioner secara tertulis.

5.3 Saran

1. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat memperluas wilayah penelitian tidak hanya terfokus di satu objek penelitian saja agar diperoleh hasil penelitian yang lebih baik, lebih dapat digeneralisasi, serta memberikan gambaran yang lebih riil.
2. Penelitian selanjutnya diharapkan untuk meneliti pengaruh variabel eksogen lain yang belum termasuk ke dalam model penelitian ini untuk menguatkan konstruk yang dibangun.
3. Penelitian selanjutnya dapat mengubah konstruk penelitian dengan menggunakan variabel moderasi untuk melihat perbedaan pengaruh dari masing-masing variabel. Langkah ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana faktor-faktor lain di luar model dapat memperkuat atau memperlemah konstruk penelitian.
4. Diperlukan pendekatan kualitatif untuk memperkuat kesimpulan, pendekatan ini bisa dilakukan dengan observasi atau pengamatan langsung ke dalam objek yang dijadikan lokasi penelitian.