

**ANALISIS MODEL BISNIS CANVAS USAHA BUDIDAYA
IKAN LELE DI POKDAKAN MANGKOL SEJAHTERA DESA
PEDINDANG, KECAMATAN PANGKALAN BARU,
KABUPATEN BANGKA TENGAH.**

SKRIPSI

**Sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh Gelar Sarjana (Strata 1)
dari Universitas Bangka Belitung**



Oleh :

Melinda

2061511031

**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS PERTANIAN PERIKANAN DAN BIOLOGI
PROGRAM STUDI AKUAKULTUR
BALUNIJUK
2019**

**ANALISIS MODEL BISNIS CANVAS USAHA BUDIDAYA
IKAN LELE DI POKDAKAN MANGKOL SEJAHTERA DESA
PEDINDANG, KECAMATAN PANGKALAN BARU,
KABUPATEN BANGKA TENGAH.**

**Melinda
2061511031**

SKRIPSI

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (Strata 1)
di Program Studi Akuakultur, Fakultas Pertanian Perikanan dan Biologi,
Universitas Bangka Belitung

**UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS PERTANIAN PERIKANAN DAN BIOLOGI
PROGRAM STUDI AKUAKULTUR
BALUNIJUK
2019**

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Dengan ini saya, Melinda menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil karya sendiri dan skripsi ini belum pernah diajukan sebagai pemenuhan untuk memperoleh gelar atau derajat kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Bangka Belitung maupun Perguruan Tinggi lainnya.

Semua informasi yang dimuat dalam skripsi ini berasal dari penulis lain, baik yang dipublikasikan maupun yang tidak dipublikasikan telah penulis cantumkan nama sumber penulisnya secara benar dan semua isi skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya sebagai penulis.

Balunujuk, Juli 2019



Melinda

**ANALISIS MODEL BISNIS CANVAS USAHA BUDIDAYA
IKAN LELE DI POKDAKAN MANGKOL SEJAHTERA DESA
PEDINDANG, KECAMATAN PANGKALAN BARU,
KABUPATEN BANGKA TENGAH.**

Oleh :

Melinda

2061511031

Telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Perikanan

Pembimbing Utama

Dr. Endang Bidayani, S.Pi, M.Si

Pembimbing Pendamping

Dr. Robin, S.Pi, M.Si

Balunujuk, 12 Agustus 2019

Dekan

Fakultas Pertanian, Perikanan dan Biologi

Universitas Bangka Belitung

Dr. Tri Lestari, S.P., M.Si

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Model Bisnis Canvas Usaha Budidaya Ikan Lele di Pokdakan Mangkol Sejahtera Desa Pedindang, Kecamatan Pangkalan Baru, Kabupaten Bangka Tengah.

Nama : Melinda

NIM : 2061511031

Skripsi ini, telah dipertahankan di hadapan majelis penguji pada hari Kamis, tanggal 05 Agustus 2019 dan telah diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Perikanan.

Komisi Penguji

Ketua : Eva Prasetyono, S. Pi., M. Si (.....)

Anggota 1 : Denny Syaputra, S. Pi., M. Si (.....)

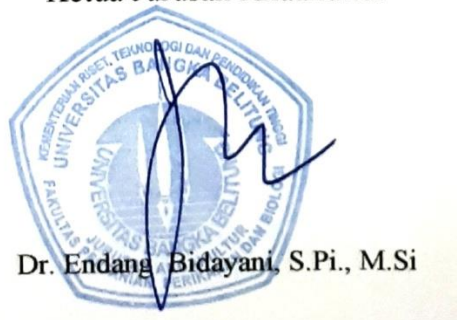
Anggota 2 : Dr. Endang Bidayani, S. Pi., M. Si (.....)

Anggota 3 : Dr. Robin, S. Pi., M. Si (.....)

Balunijuk, 05 Agustus 2019

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuakultur


Dr. Endang Bidayani, S.Pi., M.Si

ABSTRAK

Melinda (2061511031). Analisis Model Bisnis Canvas Usaha Budidaya Ikan Lele Di Pokdakan Mangkol Sejahtera Desa Pedindang, Kecamatan Pangkalan Baru, Kabupaten Bangka Tengah.

(Pembimbing : **Endang Bidayani** dan **Robin**).

Pokdakan Mangkol Sejahtera merupakan salah satu pokdakan yang melakukan kegiatan budidaya ikan lele di Kabupaten Bangka Tengah yang terdapat di Desa Pedindang. Pokdakan ini sudah berdiri sejak tahun 2008, namun pokdakan ini perlu di kembangkan menjadi pokdakan yang lebih besar. sehingga perlu dilakukan analisis. Salah satu analisis yang perlu dilakukan adalah analisis model bisnis canvas. Tujuan dalam penelitian ini yaitu menganalisis faktor internal dan faktor eksternal yang menjadi kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman dalam pengembangan usaha budidaya ikan air lele di Pokdakan mangkol Sejahtera, menganalisis Model Bisnis Canvas usaha budidaya ikan lele di Pokdakan Mangkol Sejahtera dan merumuskan strategi perbaikan usaha budidaya ikan lele di Pokdakan Mangkol Sejahtera. Metode analisis ini bersifat kualitatif yang terdiri atas analisis deskriptif dan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gambaran model bisnis canvas pokdakan mangkol sejahtera perlu diperbaiki baik segi kualitas maupun segi kuantitas ditinjau dari aspek-aspek analisis SWOT, Perhitungan IFE dan EFE, Matrik SWOT, Analisis BMC dan rekomendasi perbaikan BMC.

Kata kunci : Pokdakan Mangkol sejahtera , Analisis SWOT, Model Bisnis Canvas.

ABSTRACT

Melinda (2061511031) Analysis of Businnes Model Canvas of Catfish Farming in Mangkol sejahtera, Pedindang Village, PangkalanBaru District, Central Bangka Regency.

(Supervised : **EndangBidayani** and **Robin**)

Mangkol Sejahtera is one of fish farmer that culture the catfish(*clarias* sp) in the Pedindang village, Regency of Central Bangka. The group has been rearing the catfish since 2008. However, there are still a number of things witch need to improved. to be done is the business model canvas analysis. The goal in this research, namely analyzing the internal and external factors which became the strengths, weaknesses, opportunities and threats in enterprise development in Catfish water fish farming Mangkol sejahtera, analyze the Business Model Canvas effort Catfish fish farming in Fish farmer Mangkol Sejahtera and formulate a strategy for improvement effort cultivating catfish in the. This analysis method is qualitative, consisting of a descriptive analysis and SWOT analysis. The results showed that the image of the business model canvas Fish farmer mangkolsekjahtera need to be improved in terms of both the quality as well as quantity in terms of aspects of SWOT analysis, calculation of IFE and EFE Matrix, SWOT, analysis of BMC and recommendations improvements to the BMC.

Keywords: Pokdakan Mangkol Sejahtera, Analysis SWOT and Bussines Model Canvas.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, skripsi berjudul **“Analisis Model Bisnis Canvas Usaha Budidaya Ikan Lele di Pokdakan Mangkol Sejahtera”** dapat diselesaikan dengan sebaik-baiknya. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan program Sarjana (S1) di Program Studi Akuakultur, Fakultas Pertanian, Perikanan dan Biologi. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang Tua, Ibu (Anita) dan Ayah (Suari) serta Adikku (Aditiya) yang telah mendoakan dengan tulus serta memberi dorongan dan semangat kepada penulis.
2. Ibu Dr. Endang Bidayani, S.Pi, M.Si selaku ketua jurusan akuakultur dan sebagai dosen pembimbing Pertama yang telah membina Penulis.
3. Bapak Dr. Robin, S.Pi, M.Si selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan arahan dan bimbingan sejak penyusunan hingga selesainya skripsi ini.
4. Bapak Hoiri selaku ketua Pokdakan Mangkol Sejahtera yang telah berbaik hati menerima Penulis melakukan penelitian di Pokdakan Mangkol Sejahtera dan juga banyak membantu dalam proses pengumpulan data
5. Kepada Achu ku tercinta (Kurniati) dan seluruh Keluarga besar yang telah memberikan semangat dan cinta kasih kepada penulis.
6. Kepada Masku tercinta (Yanto) yang telah memberi semangat dan cinta kasih kepada penulis.
7. Kepada Coeg Squad (Yengsi, Resa, Qori Artini, Ariska Yunanda, dan Nova Etrianda) yang telah memberikan motivasi selama ini.
8. Kepada Filinva geng (Firnalita dan Silva Triani) yang telah memberikan motivasi selama ini.
9. Kepada teman sekaligus guruku Wika yang telah banyak membantu serta memberi dorongan dan motivasi kepada penulis.

10. Kepada kakak tingkatku Dwi Yhuda Bintara yang telah banyak membantu serta memberi dorongan motivasi kepada penulis.
11. Kepada sahabatku Elen Septari dan Delta Lista Rita yang telah memberi dorongan dan motivasi kepada penulis.
12. Seluruh keluarga besar Akuakultur angkatan 2015.
13. Serta untuk semua pihak yang telah ikut serta dalam membantu dan memberikan masukan serta solusi selama kegiatan dimulai sampai dengan selesainya menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun atau inovasi untuk perbaikan skripsi ini sangat perlu diberikan kepada penulis. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Akhir kata saya ucapkan terima kasih.

Balunijuk, Juli 2019


Melinda
2061511031



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3. Kerangka Pemikiran	3
1.3 Definisi Operasional	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Budidaya Ikan Lele.....	7
2.1.1 Morfologi dan Klasifikasi Ikan Lele.....	7
2.1.2 Definisi Ikan Lele	7
2.2 Model Bisnis Canvas.....	9
2.3 Analisis SWOT.....	11
2.3.1 Matriks EFE (<i>external factor evaluation</i>) dan IFE (<i>internal factor evaluation</i>)	12
2.3.2 Matrik IE (<i>internal-eksternal</i>).....	13
2.4 Penelitian Terdahulu.....	13
III. METODOLOGI PENELITIAN.....	15
3.1 Waktu dan Tempat.....	18
3.2 Metode Penelitian	18

3.3 Metode Penarikan Contoh	18
3.4 Metode Pengumpulan Data	18
3.5 Analisis Data.....	19
IV. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....	20
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian	24
4.2 Keadaan Penduduk dan Mata Pencaharian	24
4.3 Profil Pokdakan Mangkol Sejahtera	24
4.4 Sarana dan Prasarana	26
4.5 Karakteristik Responden	27
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	28
5.1 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	30
5.1.1 Kekuatan (<i>strenghts</i>).....	30
5.1.2 Kelemahan (<i>weakness</i>).....	30
5.1.3 Peluang (<i>Opportunities</i>).....	32
5.1.4 Ancaman (<i>Treaths</i>)	36
5.2 Analisis Perhitungan IFE dan EFE pada Pokdakan Mangkol Sejahtera di Desa Pedindang.....	38
5.3 Analisis Matrik SWOT	40
5.3.1 Strategi <i>Strenghts</i> dan <i>Opportunities</i> (SO)	43
5.3.2 Strategi <i>weakness</i> dan <i>Opportunities</i> (WO).....	44
5.3.3 Strategi <i>Strenghts</i> dan <i>Treaths</i> (ST).....	47
5.3.3 Strategi <i>Strenghts</i> dan <i>Treaths</i> (ST).....	48
5.4 Analisis Model Bisnis Canvas Usaha Budidaya Ikan Lele.....	49
5.4.1 <i>Value Proposition</i> (Keunggulan yang ditawarkan).....	50
5.4.2 <i>Customer segments</i> (Target Pelanggan Utama).....	50
5.4.3 <i>Channels</i> (Media yang digunakan untuk menjangkau Customer segments)	51
5.4.4 <i>Customer Relationships</i> (Cara menjangkau hubungan dengan Customer).....	51
5.4.5 <i>Revenue Streams</i> (Arus Pendapatan)	51
5.4.6 <i>Key Activities</i> (Kegiatan Operasional utama yang dilakukan) 52	

5.4.7 <i>Key Resources</i> (Sumber daya utama yang dimiliki).....	52
5.4.8 <i>Key Partnerships</i> (Mitra Kerja Utama).....	53
5.4.8 <i>Key Partnerships</i> (Mitra Kerja Utama).....	53
5.5 Strategi Perbaikan Usaha Budidaya Ikan Lele di Pokdakan Mangkol Sejahtera berdasarkan BMC	53
5.5.1 <i>Value Proposition</i> (Keunggulan yang ditawarkan).....	53
5.5.2 <i>Customer segments</i> (Target Pelanggan Utama).....	54
5.5.3 <i>Channels</i> (Media yang digunakan untuk menjangkau Customer segments)	54
5.5.4 <i>Customer Relationships</i> (Cara menjangkau hubungan dengan Customer).....	54
5.5.5 <i>Revenue Streams</i> (Arus Pendapatan)	54
5.5.6 <i>Key Activities</i> (Kegiatan Operasional utama yang dilakukan) 54	
5.5.7 <i>Key Resources</i> (Sumber daya utama yang dimiliki).....	54
5.5.8 <i>Key Partnerships</i> (Mitra Kerja Utama).....	55
5.5.9 <i>Cost Structure</i> (Struktur biaya)	55
VI. SIMPULAN DAN SARAN	56
6.1 Simpulan.....	56
6.2 Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	59
LAMPIRAN.....	64
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Permintaan Pembenihan dan Pembesaran Ikan Lele di Pokdakan Mangkol Sejahtera.....	2
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3 Responden dan Jumlah Responden yang digunakan dalam Penelitian	19
Tabel 4 Penelitian Bobot Faktor Internal dan Eksternal.....	21
Tabel 5 Matrik IFE dan EFE.....	22
Tabel 6 Tabel Model Bisnis Canvas	25
Tabel 7 Batas Administratif Desa Pedandang.....	25
Tabel 8 Jumlah Penduduk Desa pedandang Berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2019.....	25
Tabel 9 Komposisi Jumlah Penduduk Desa Pedandang Menurut Umur Tahun 2019.....	29
Tabel 10 Struktur Organisasi Pokdakan Mangkol Sejahtera	30
Tabel 11 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	41
Tabel 12 Analisis Perhitungan IFE dan EFE	44
Tabel 13 Analisis Matriks SWOT.....	51
Tabel 14 Asumsi Perbandingan Hasil Penjualan dari Budidaya Ikan Lele di Pokdakan Mangkol Sejahtera.....	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Skema Kerangka Pemikiran	4
Gambar 2 Ikan lele	7
Gambar 3 Diagram Matrik SWOT.....	13
Gambar 4 Struktur Organisasi Pokdakan Mangkol Sejahtera	27



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Nama Responden Pokdakan Mangkol Sejahtera.....	62
Lampiran 2 Hasil Pembenihan dan Pembesaran Pokdakan Mangkol Sejahtera.....	63
Lampiran 3 Uraian Biaya Operasional Ikan Lele/ Tahun	63
Lampiran 4 Pendapatan dan Penerimaan Budidaya ikan lele di Pokdakan Mangkol Sejahtera.....	64
Lampiran 5 Penilaian Bobot dan Rating	41
Lampiran 6 Gambar Sarana dan Prasarana di Pokdakan Mangkol Sejahtera.....	67

