

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA
DESA KECAMATAN MENDO BARAT KABUPATEN
BANGKA PERIODE 2015-2018**

SKRIPSI



NAMA : ERNI SUSANTI

NIM : 302 15 11 026

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2019**



UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : ERNI SUSANTI
NIM : 302 15 11 026
Jurusan : MANAJEMEN
Judul Skripsi : EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA
DESA KECAMATAN MENDO BARAT KABUPATEN
BANGKA PERIODE 2015-2018

Pembimbing Utama

Dr. Nizwan Zukfri, S.E., M.M.
NP. 506806002

Pembimbing Pendamping

Khairiyansyah, S.E., M.M.
NIP. 197903152012121005

Bahmijok, 8 Agustus 2019
Ketua Jurusan Manajemen



Dr. Hamsani, S.E., M.Sc.
NP. 506906008



PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DANA DESA
KECAMATAN MENDO BARAT KABUPATEN BANGKA
PERIODE 2015-2018

Yang Dipersiapkan dan Disusun Oleh: Emi Susanti
Nomor Induk Mahasiswa: 302 15 11 026

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 7 Agustus 2019 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Dewan Penguji:

Ketua

Nanang Wahyudin, S.E., M.M.
NIP. 198708192014041001

Anggota

Dr. Nizwan Zukhri, S.E., M.M.
NP. 506806002

Anggota

Darmian Saputra, S.E., M.Sc.
NP. 508815036

Anggota

Khairiyansyah, S.E., M.M.
NIP. 197903152012121005

Bahau Ljuk, 8 Agustus 2019
Universitas Bangka Belitung
Fakultas Ekonomi
Jurusan Manajemen

Dekan

Dr. Remanti, S.E., M.Si.
NP. 507206007

Ketua Jurusan Manajemen

Dr. Hamsah, S.E., M.Sc.
NP. 506906008

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dima Desa Kecamatan Mendo Barat Kabupaten Bangka Periode 2015-2018" ini, tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dengan naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Balunjuk, 8 Agustus 2019

Penulis

A 6000 Rupiah postage stamp with a signature over it. The stamp features the text 'METERAI KEPAPAIAN', 'POSTAGE & TELECOMMUNICATIONS', and '6000 RUPIAH'. The signature is written in black ink over the stamp.

ERNI SUSANTI

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Dan ALLAH bersama orang-orang yang sabar. (Q.S Al-Anfal: 66)

PERSEMBAHAN

1. ALLAH SWT yang telah mencurahkan rahmat dan karunia-Nya kepada saya dan sekeluarga.
2. Kepada orang tuaku tercinta, Ayah dan Emak dan saudaraku Ilham Kuntadi, Ahmad Thorizi dan Nabila Zulfa, terima kasih atas segala dukungan, semangat, motivasi, untuk keberhasilan penulis.
3. Semua dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan dan mengajarkan ilmu pengetahuan serta etika yang baik kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Bangka Belitung.
4. Kepada semua teman-teman manajemen 1 angkatan 2015, serta teman-teman sesama fakultas ekonomi angkatan 2015.
5. Seluruh perangkat desa dan Kecamatan Mendo Barat yang merupakan objek dalam penelitian skripsi ini.
6. Almamaterku tercinta, Universitas Bangka Belitung.

ABSTRACT

ERNI SUSANTI. 3021511026. *The Effectiveness of Village Fund Management in Mendo Barat Subdistrict, Bangka Regency, in the Period of 2015-2018.*

The purpose of this study was to investigate and analyze the effectiveness of village fund management in Mendo Barat Subdistrict, Bangka Regency in the Period of 2015-2018, as well as investigate the challenges faced in the financial management process of the village fund. The present writer used quantitative descriptive approach to conduct the study.

To sample the population, probability sampling technique with sample random sampling was employed. The data used in this study primary data obtained from questionnaire distribution, while the secondary data where in the form of village fund realization report in the period of 2015-2018. Using the predetermined criteria for the sample and the slovin formula, a sample of 100 respondents was obtained. To analyze the data, SPSS 24 was employed, along with ratio of effectiveness and instrument testing.

The analysis results suggessted that: (1) the effectiveness rate of village fund management in Mendo Barat Subdistrict, Bangka was 83%, which was categorized as effective; (2) the effectiveness rate of village fund management based on the village fund realization report in the period of 2015-2018 was 106%, which was categorized as very effective; (3) the community perceived effectiveness of village fund management and realization was 76%, which was categorized as effective; (4) the identified challenges met in the village fund management were the village fund disbursement, the late program execution, the complexcity of rules regarding village fund, the differences in regulations issued by the ministry of finances and the ministry of village, the lack of human resources for the system managment, and the declining culture of mutual cooperation in the community.

Keywords: *Village Fund, Effectiveness, Budget Realization, Financial Management*

ABSTRAK

ERNI SUSANTI. 30121511026. Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa Kecamatan Mendo Barat Kabupaten Bangka Periode 2015-2018.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis efektivitas pengelolaan keuangan dana desa di Kecamatan Mendo Barat Kabupaten Bangka periode 2015-2018, serta untuk mengetahui kendala yang dialami dalam proses pengelolaan keuangan dana desa.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah jenis penelitian deskriptif menggunakan data kuantitatif. Metode pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *probability sampling* dengan *simple random sampling*. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dari penyebaran kuisioner dan data sekunder yang berupa laporan realisasi dana desa tahun 2015-2018. Berdasarkan kriteria pengambilan sampel yang telah ditetapkan dan perhitungan Slovin maka diperoleh sampel akhir penelitian sebanyak 100 responden. Analisis dalam penelitian ini menggunakan SPSS 24 untuk uji instrumen penelitian dan rasio efektivitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) efektivitas pengelolaan keuangan dana desa di Kecamatan Mendo Barat Kabupaten Bangka dengan persentase sebesar 83% termasuk dalam kriteria sangat efektif; (2) efektivitas pengelolaan keuangan desa berdasarkan penggunaan dana desa tahun 2015-2018 dengan persentase 106% termasuk dalam kriteria sangat efektif; (3) Efektivitas pengelolaan keuangan dana desa dan penggunaan dana desa dari persepsi masyarakat dengan persentase sebesar 76% termasuk dalam kriteria efektif; (4) Kendala dalam pengelolaan keuangan dana desa yakni keterlambatan pencairan dana desa, terlambatnya pengerjaan program, rumitnya pemahaman aturan tentang dana desa, terjadinya perbedaan aturan antara menteri keuangan dengan menteri desa, SDM yang masih minim untuk pengelolaan sistem tersebut, serta budaya gotong royong masyarakat yang telah berkurang.

Kata Kunci: Dana Desa, Efektivitas, Realisasi Anggaran, Pengelolaan Keuangan

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa Kecamatan Mendo Barat Kabupaten Bangka Periode 2015-2018”. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Bangka Belitung. Penyusunan skripsi ini banyak sekali kendala yang penulis hadapi, berkat arahan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak maka akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan kerendahan dan ketulusan yang mendalam penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Muh. Yusuf, M.Si selaku Rektor Universitas Bangka Belitung
2. Bapak Dr. Nizwan Zuhri, S.E., M.M selaku Wakil Rektor I bidang Akademik dan Kemahasiswaan
3. Ibu Dr. Reniati, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung
4. Bapak Dr. Hamsani, S.E., M.Sc selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Universitas Bangka Belitung
5. Bapak Dr. Nizwan Zuhri, S.E., M.M selaku Dosen pembimbing Utama yang telah banyak meluangkan waktu membantu dalam mengarahkan, membimbing dan memberikan saran dan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi dari awal sampai akhir

6. Bapak Tanggung, S.E., M.M selaku Dosen pembimbing II pertama dan Bapak Khairiyansyah, S.E., M.M selaku Dosen pembimbing II kedua yang telah banyak meluangkan waktu membantu dalam mengarahkan, membimbing dan memberikan saran dan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi dari awal sampai akhir
7. Sahabat-sahabatku seperjuangan (Elly, Hijrah Safitri, Farastika Ananda Karina, Nizarwati, Nurul Wahyuni) dan rekan-rekan kelas MN1 serta mahasiswa Angkatan 2015
8. Seluruh teman-teman dekat (persamaan dan kebersamaan kita tak akan kulupakan) buat Sundari, Susi dan Hayati yang selalu membantu di dalam penyusunan skripsi dan ucapan terima kasih atas perhatiannya selama ini terhadap penulis

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan.

Balunjuk, Agustus 2019

Penulis

ERNI SUSANTI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Batasan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	11
1.6 Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1 Manajemen Keuangan	13

2.2 Desa	14
2.2.1 Pengertian Desa	14
2.2.2 Karakteristik Desa	14
2.2.3 Kewenangan Desa	15
2.2.4 Kelembagaan Desa	15
2.3 Dana Desa.....	17
2.3.1 Konsep Dana Desa.....	17
2.3.2 Mekanisme Penyaluran Dana Desa	19
2.3.3 Prinsip Penggunaan Dana Desa	20
2.3.4 Prioritas Penggunaan Dana Desa.....	21
2.4 Pengelolaan Keuangan Desa	24
2.5 Persepsi	27
2.6 Efektivitas	28
2.7 Penelitian Terdahulu.....	31
2.8 Kerangka Pemikiran	35
2.9 Hipotesis	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Pendekatan Penelitian.....	39
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian.....	40
3.3 Populasi dan Sampel.....	40
3.3.1 Populasi	40
3.3.2 Sampel	41
3.4 Definisi Operasional Variabel	43

3.5 Metode Pengumpulan Data	49
3.5.1 Jenis Data.....	49
3.5.2 Teknik Pengumpulan Data	50
3.6 Metode Analisis Data	51
3.6.1 Teknik Analisa Data	51
3.6.2 Teknik Pengujian Instrumen.....	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	56
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	56
4.1.1 Pemerintahan.....	57
4.1.2 Kependudukan.....	58
4.1.3 Pendidikan.....	59
4.2 Hasil Deskriptif.....	59
4.3 Hasil Analisis Data	62
4.3.1 Uji Validitas	62
4.3.2 Uji Reliabilitas	64
4.3.3 Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan Desa.....	64
4.3.4 Analisis Efektivitas Penggunaan Anggaran Dana Desa.....	71
4.3.5 Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa dan Penggunaan Dana Desa dari Persepsi Masyarakat.....	76
4.3.6 Analisis Kendala dalam Pengelolaan Keuangan Dana Desa	78
4.4 Pembahasan Hasil.....	78
4.4.1 Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa	78
4.4.2 Analisis Efektivitas Penggunaan Anggaran Dana Desa.....	84

4.4.3 Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa dan Penggunaan Dana Desa dari Persepsi Masyarakat.....	88
4.4.4 Analisis Kendala dalam Pengelolaan Keuangan Dana Desa	89
BAB V PENUTUP	92
5.1 Kesimpulan.....	92
5.2 Keterbatasan Penelitian	93
5.3 Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel I.1	Rincian Pendapatan Dana Desa Provinsi Kepulauan Bangka Belitung	4
Tabel I.2	Rincian Dana Desa per Kabupaten/Kota di Provinsi Kepulauan Bangka Belitung Tahun 2015-2018	4
Tabel I.3	Rincian Dana Desa Kecamatan Mendo Barat Kabupaten Bangka ..	5
Tabel I.4	Rincian Dana Desa per Desa di Kecamatan Mendo Barat Kabupaten Bangka pada Tahun 2017 dan 2018.....	6
Tabel II.1	Penelitian Terdahulu	31
Tabel III.1	Jumlah Kepala Keluarga di Kecamatan Mendo Barat	41
Tabel III.2	Operasional Variabel.....	44
Tabel III.3	Kriteria Mengukur Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa	52
Tabel III.4	Kriteria Mengukur Efektivitas Pelaporan Realisasi Dana Desa	53
Tabel IV.1	Jumlah Penduduk dan Kepala Keluarga di Kecamatan Mendo Barat Tahun 2018	58
Tabel IV.2	Rekapitulasi Hasil Deskriptif	60
Tabel IV.3	Hasil Uji Validitas Instrumen.....	62
Tabel IV.4	Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	64
Tabel IV.5	Kriteria Efektivitas Pengelolaan Keuangan Dana Desa.....	65
Tabel IV.6	Hasil Perhitungan Jawaban Responden Berdasarkan Indikator Perencanaan.....	66

Tabel IV.7	Hasil Perhitungan Jawaban Responden Berdasarkan Indikator Pelaksanaan	67
Tabel IV.8	Hasil Perhitungan Jawaban Responden Berdasarkan Indikator Penatausahaan	68
Tabel IV.9	Hasil Perhitungan Jawaban Responden Berdasarkan Indikator Pelaporan.....	69
Tabel IV.10	Hasil Perhitungan Jawaban Responden Berdasarkan Indikator Pertanggungjawaban	70
Tabel IV.11	Hasil Perhitungan Jawaban Responden Berdasarkan Seluruh Indikator	71
Tabel IV.12	Kriteria Efektivitas Pelaporan Realisasi Dana Desa	72
Tabel IV.13	Hasil Perhitungan Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2015	73
Tabel IV.14	Hasil Perhitungan Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2016	73
Tabel IV.15	Hasil Perhitungan Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2017	74
Tabel IV.16	Hasil Perhitungan Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2018	75
Tabel IV.17	Hasil Perhitungan Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2015-2018	76
Tabel IV.18	Hasil Perhitungan Jawaban Responden Berdasarkan Indikator	

Persepsi Masyarakat tentang Pengelolaan Keuangan Desa dan
Penggunaan Dana Desa.....77



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Mekanisme Penyaluran Dana Desa.....	20
Gambar 2.2	Kerangka Pemikiran.....	36



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Hasil Statistik Deskriptif
- Lampiran 2 Hasil Uji Validitas
- Lampiran 3 Hasil Uji Reliabilitas
- Lampiran 4 Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran 5 Sertifikat TOEFL
- Lampiran 6 Surat UPT
- Lampiran 7 Kartu Seminar
- Lampiran 8 Kartu Bimbingan
- Lampiran 9 Kartu Revisi Skripsi
- Lampiran 10 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 12 Hasil Plagiasi