

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN
KEPEMIMPINAN DAN *GOOD GOVERNANCE*
TERHADAP KINERJAPEMERINTAH
DAERAH KABUPATEN BANGKA**

SKRIPSI



Diajukan oleh :

**RANTHI APRILIAH
(NIM. 3011611073)**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Prasyarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG
2020**



UNIVERSITAS BANGKA BELITUNG

FAKULTAS EKONOMI


JURUSAN AKUNTANSI

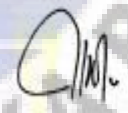
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ranthi Apriliah
NIM : 301 16 11 073
Jurusan : Akuntansi
Judul Usulan Penelitian : Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen
Kepemimpinan Dan *Good Governance* Terhadap
Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


Suhaidar, S.E., M.Si
NP. 506406001


Duwi Agustina, S.E., M.Sc
NIP. 198508012015042001

Balunujuk, 12 Februari 2020

Ketua Jurusan Akuntansi


Dr. Rulyanti Susi Wardhani, S.E., M.Si
NP. 506708016

PENGESAHAN SKRIPSI

SKRIPSI BERJUDUL

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN KEPEMIMPINAN,
DAN *GOOD GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA PEMERINTAH
DAERAH KABUPATEN BANGKA**

Yang dipersiapkan dan disusun Oleh: **RANTHI APRILIAH**

Nomor Induk Mahasiswa: **3011611073**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Pada tanggal 7 Februari 2020, dan
telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

Susunan Dewan Penguji :

(Ketua Tim Penguji)

Karmawan, S.E., M.Sc
NP.507706003

(Sekretaris)

Angraeni Yunita, S.E., M.Si
NIP.198001212014042001

(Anggota/Pembimbing I)

Suhadar, S.E., M.Si
NP.506406001

(Anggota/Pembimbing II)

Duwi Agustina S.E., M.Sc
NIP.198508012015042001

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Bangka Belitung

Balunujuk, 7 Februari 2020

Dekan,

Dr. Reniati, S.E., M.Si
NP.507206007
FAKULTAS EKONOMI

Ketua Jurusan Akuntansi,

Dr. Rullyanti Susi Wardhani, S.E., M.Si
NP.506708016
JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

“Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Kepemimpinan dan *Good Governance* Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka”** ini tidak terdapat karya sebelumnya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya, juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain. Kecuali yang secara tertulis diacu dengan naskah ini dan disebutkan dalam referensi dan apabila dikemudian hari terbukti bahwa pernyataan ini tidak benar, maka saya sanggup menerima hukuman atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku”.

Balunjuk, 12 Februari 2020

Penulis



Ranhi Apriliah

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

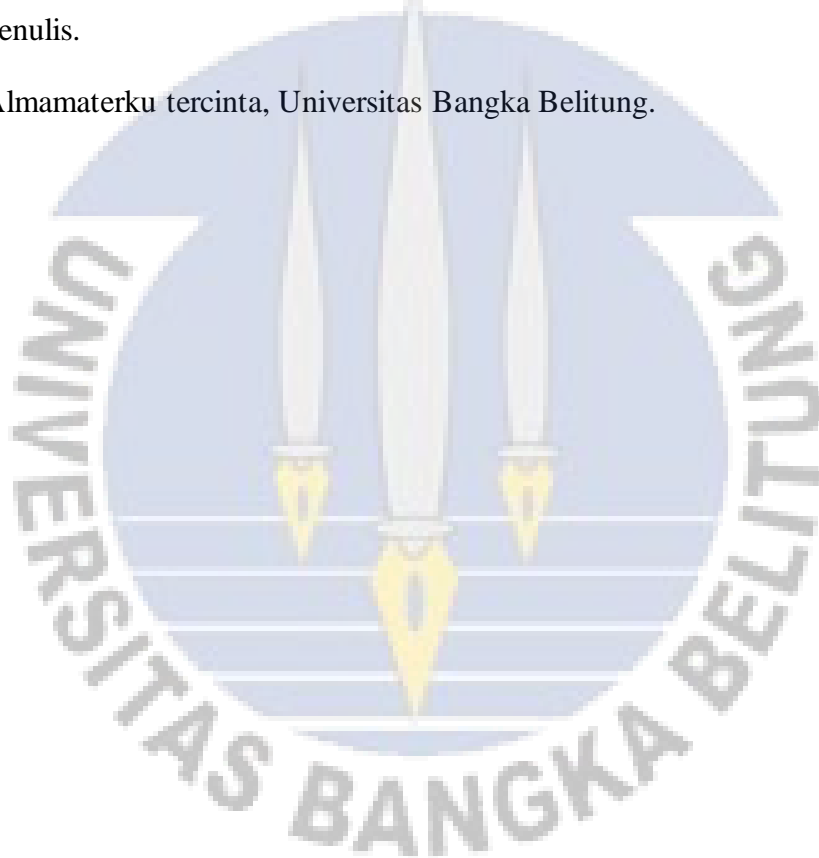
MOTTO

- a) “Jika kau tak suka sesuatu, ubahlah. Jika tak bisa, maka ubahlah cara pandangmu tentangnya.”- Maya Angelou
- b) “Waktumu terbatas, jangan habiskan dengan mengurus hidup orang lain.”- Steve Jobs
- c) “Jika kamu ingin bisa mengatur orang lain, aturlah dulu dirimu sendiri.”- Abu Bakar
- d) “Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”- Asy Syarh ayat 5-6

PERSEMBAHAN

1. ALLAH SWT yang telah memberikan berkah dan karunia-Nya kepada penulis dan keluarga.
2. Nabi Muhammad SAW yang menjadi panutan dalam menuntut ilmu.
3. Kepada orang tuaku tercinta dan tersayang, ayah Edy Wahyuning Tias Wiyanto (alm), mama Fakuza dan kakak-kakakku Pusvita Sari, Adek Rahayu dan Idu Papinda Jaya terima kasih atas segala dukungan baik moral dan materil, semangat, motivasi, untuk keberhasilan penulis.
4. Seluruh keluarga besarku yang telah banyak mendukung dan mendoakan untuk menyelesaikan skripsi ini.

5. Semua dosen Fakultas Ekonomi yang telah memberikan dan mengajarkan ilmu pengetahuan serta etika yang baik kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Bangka Belitung.
6. Kepada semua teman-teman akuntansi 2 angkatan 2016, serta teman-teman sesama fakultas ekonomi angkatan 2016.
7. Sahabat-sahabat karib dan terbaikku yang telah memberikan semangat kepada penulis.
8. Almamaterku tercinta, Universitas Bangka Belitung.



Abstract

Ranthi Apriliah. 301 16 11 073. 2020. The Influences of Budgetary Participation, Leadership Commitments and Good Governance on the Performance of the Regional Government of Bangka Regency.

This study aims to analyze the factors that influencing government's performance. This study uses budgetary participation, leadership commitment, and good governance as exogenous variables and government's performance as endogenous variables.

This study uses purposive sampling technique. Purposive sampling technique is used to determine the sample based on certain criteria, the criteria in this study are the Head of Subdivision, Section Head, Secretary and members who have been involved in preparing the budget. This study consisted of 16 offices in Bangka Regency and had 100 samples. The data is used in this study are primary data obtained directly by distributing questionnaires to the department in Bangka Regency. This study uses the SmartPLS3 Program for data analysis method.

The results of hypothesis testing indicate that budgetary participation, leadership commitment and good governance have a positive and significant effect on government performance. The results of the R-Square analysis showed that 48.60 percent were influenced by factors in this study while the remaining 51.40 percent is influenced by other variables have not used in this study.

Keywords: Budgetary Participation, Leadership Commitments, Good Governance and The Performance of Government.

INTISARI

Ranthi Apriliah. 301 16 11 073. 2020. Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Kepemimpinan dan *Good Governance* Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja pemerintah. Penelitian ini menggunakan variabel eksogen partisipasi anggaran, komitmen kepemimpinan, dan *good governance* serta variabel endogen kinerja pemerintah.

Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling*. Teknik *purposive sampling* digunakan untuk menentukan sampel berdasarkan kriteria tertentu, kriteria dalam penelitian ini yaitu kasubag, kasi, sekretaris dan anggota yang pernah terlibat dalam penyusunan anggaran. Penelitian ini terdiri dari 16 dinas di Kabupaten Bangka dan memiliki 100 sampel. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh langsung dengan melakukan penyebaran kuisioner pada dinas di Kabupaten Bangka. Metode analisis data menggunakan program *SmartPLS3*.

Hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, komitmen kepemimpinan dan *good governance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemerintah. Hasil analisis *R-Square* menunjukkan bahwa dalam penelitian ini sebesar 48,60 persen dipengaruhi oleh faktor-faktor dalam penelitian ini dan sebesar 51,40 persen dipengaruhi faktor yang tidak dilakukan dalam penelitian ini.

Kata kunci : Partisipasi Anggaran, Komitmen Kepemimpinan, *Good Governance* dan Kinerja Pemerintah.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas berkat, rahmat, dan kasih sayang-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Tujuan dari penyusunan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.

Skripsi ini berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Kepemimpinan dan *Good Governance* Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Bangka”**, dengan menyadari keterbatasan atas kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dalam penyusunan skripsi ini juga tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan, baik itu dalam isi/materi atau susunan kalimatnya, untuk itu penulis mohon dimaklumi atas kekurangan-kekurangan tersebut, serta segala saran dan kritik maupun masukan lainnya dari semua pihak akan penulis terima dengan senang hati demi perbaikan skripsi ini ke arah yang lebih sempurna.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu serta membimbing penulis, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu, yaitu:

1. Bapak Dr. Ir. Muh. Yusuf, M.Si selaku Rektor Universitas Bangka Belitung.
2. Ibu Dr. Reniati, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.

3. Bapak Karmawan, S.E., M.Sc selaku Wakil Dekan I Bidang Kemahasiswaan Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
4. Bapak Suhaidar, S.E., M.Si selaku Wakil Dekan II bagian administrasi dan keuangan serta selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah berkenan memberikan perhatian dan bimbingan serta ilmu dalam menyusun skripsi ini dengan baik.
5. Ibu Rulyanti Susi Wardhani, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung.
6. Ibu Duwi Agustina, S.E., M.Sc selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah berkenan memberikan perhatian, bimbingan serta ilmu dalam menyusun skripsi ini dengan baik.
7. Dosen dan para staf pengajar pada Fakultas Ekonomi Universitas Bangka Belitung, khususnya pada progam studi akuntansi yang telah memberikan pengetahuan, membuka pikiran dan wawasan keilmuan penulis.
8. Seluruh staf AAK, AUK dan perpustakaan Univesitas Bangka Belitung yang telah banyak membantu dan memberikan pelayanan dalam memenuhi kebutuhan penulis dan proses perkuliahan.
9. Kedua orang tua tercinta, Ayah (Edy) dan Ibu (Fakuza) yang sebesar apapun penulis coba membalas, tidak akan sebanding dengan apa yang telah kalian berikan untukku. Kalianlah salah satu alasan terbesarku menyelesaikan skripsi ini.
10. Kakak tercinta Pusvita Sari dan Adek Rahayu yang telah mendukung dan mendoakan untuk meyelesaikan skripsi ini.

11. Sahabat terdekatku M. Arib Anggraito, Hilda Febrianti, dan Annaya Almahyra Syuryo yang selalu mendukung serta memberikan motivasi kepada penulis hingga akhir penyelesaian skripsi ini.
12. Sahabat perkuliahanku angkatan 2016 tentunya kelas 16AK2 yang selalu bersama dan saling mendukung satu sama lain.

Semoga penulis dan mendapatkan berkah dari Allah SWT. Akhir kata penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah ilmu pengetahuan bagi semua pihak yang membaca.

Balunujuk, 12 Februari 2020

Penulis,

Ranthi Apriliah



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.6 Sistematika Penulisan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
2.1 Kajian Teori.....	11
2.1.1 Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>).....	11

2.1.2	Definisi Anggaran.....	12
2.1.3	Partisipasi Anggaran.....	17
2.2	Komitmen Kepemimpinan.....	18
2.2.1	Pengertian Kepemimpinan.....	18
2.3	<i>Good Governance</i>	20
2.3.1	Pengertian <i>Good Governance</i>	20
2.3.2	Karakteristik <i>Good Governance</i> Menurut UNDP.....	21
2.4	Kinerja Pemerintah.....	23
2.4.1	Pengertian Kinerja.....	23
2.4.2	Pengukuran Kinerja Pemerintah Daerah.....	24
2.5	Penelitian Terdahulu.....	25
2.6	Rerangka Berpikir.....	31
2.7	Pengembangan Hipotesis.....	31
2.7.1	Pengaruh Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Pemerintah.....	32
2.7.2	Pengaruh Komitmen Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pemerintah.....	33
2.7.3	Pengaruh <i>Good Governance</i> Terhadap Kinerja Pemerintah.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		35
3.1	Pendekatan Penelitian.....	35
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
3.3	Populasi dan Pengambilan Sampel.....	35
3.3.1	Populasi.....	35
3.3.2	Sampel.....	36
3.4	Teknik Pengambilan Data.....	37
3.4.1	Jenis dan Sumber Data.....	37

3.5	Metode Pengumpulan Data.....	38
3.6	Variabel Penelitian, Definisi Variabel Operasional dan Pengukuran Variabel.....	39
3.6.1	Variabel Penelitian.....	40
3.6.2	Definisi Operasional Variabel.....	40
3.6.3	Pengukuran Variabel.....	42
3.7	Teknik Analisis Data.....	42
3.7.1	Model Pengukuran atau <i>Outer Model</i>	42
3.7.1.1	Validitas Konvergen (<i>Convergent Validity</i>).....	43
3.7.1.2	Validitas Diskriminan (<i>Discriminant Validity</i>).....	43
3.7.1.3	Uji Reliabilitas.....	44
3.7.2	Model Struktural atau <i>Inner Model</i>	45
3.7.2.1	R^2 Value.....	46
3.7.2.2	<i>Effect Size</i> (f^2).....	46
3.7.2.3	<i>Predictive Relevance</i> (Q^2 Value).....	47
3.7.2.4	Uji Hipotesis.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		48
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	48
4.1.1	Sejarah Singkat.....	48
4.2.1	Visi dan Misi.....	52
4.2	Gambaran Umum Data Penelitian.....	53
4.2.1	Deskripsi Responden Berdasarkan Umur.....	53
4.2.2	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
4.2.3	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan...55	55
4.2.4	Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	56

4.2.5	Deskripsi Responden Berdasarkan Jabatan.....	57
4.3	Hasil Uji Analisis Data Penelitian.....	58
4.3.1	Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	58
4.3.2	Evaluasi <i>Outer Model</i> dan <i>Measurement Model</i>	62
4.3.2.1	Uji <i>Convergent Validity</i>	62
4.3.2.2	Uji <i>Discriminant Validity</i>	64
4.3.2.3	Uji Reliabilitas.....	67
4.3.3	Evaluasi <i>Inner Model</i> dan <i>Structural Model</i>	68
4.3.3.1	<i>R² Value</i>	68
4.3.3.2	<i>Effect Size (f²)</i>	68
4.3.3.3	<i>Predictive Relevance (Q² Value)</i>	69
4.3.4	Pengujian Hipotesis.....	70
4.3.5	Pembahasan.....	71
4.3.5.1	Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Pemerintah.....	71
4.3.5.2	Pengaruh Komitmen Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pemerintah.....	73
4.3.5.3	Pengaruh <i>Good Governance</i> Terhadap Kinerja Pemerintah.....	74
BAB V PENUTUP.....		76
5.1	Kesimpulan.....	76
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	77
5.3	Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....		79
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel III.1 Sampel Penelitian.....	36
Tabel III.2 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel.....	41
Tabel IV.1 Pengembalian Kuesioner.....	53
Tabel IV.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	53
Tabel IV.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
Tabel IV.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	55
Tabel IV.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	56
Tabel IV.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	57
Tabel IV.7 Deskripsi Variabel Partisipasi Anggaran.....	59
Tabel IV.8 Deskripsi Variabel Komitmen Kepemimpinan.....	59
Tabel IV.9 Deskripsi Variabel <i>Good Governance</i>	60
Tabel IV.10 Deskripsi Variabel Kinerja Pemerintah.....	60
Tabel IV.11 <i>Outer Loading</i>	62
Tabel IV.12 <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	63
Tabel IV.13 Nilai <i>Cross Loading</i>	64
Tabel IV.14 Nilai <i>Composite Reliability</i>	67
Tabel IV.15 Nilai <i>R² Square</i>	68
Tabel IV.16 Nilai <i>Effect Size (f²)</i>	69
Tabel IV.17 Nilai <i>Cross-Validate Communalities Analisis Blindfolding</i>	70
Tabel IV.18 Nilai <i>Path Coefficient Analisis Bootstrapping</i>	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Rerangka Berpikir.....	31
Gambar IV.1 <i>Pie Chart</i> Demografi Responden Berdasarkan Umur.....	54
Gambar IV.2 <i>Pie Chart</i> Demografi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Gambar IV.3 <i>Pie Chart</i> Demografi Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	56
Gambar IV.4 <i>Pie Chart</i> Demografi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	57
Gambar IV.5 <i>Pie Chart</i> Demografi Responden Berdasarkan Jabatan.....	58
Gambar IV.6 Diagram Jalur Penelitian.....	61

