BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Memasuki era perdagangan bebas, sumber daya manusia menjadi sangat penting bagi perusahaan untuk dapat bersaing secara global.Pembangunan bangsa Indonesia kedepan sangat tergantung pada kualitas sumber daya manusia yang sehat fisik dan mental serta mempunyai keterampilan dan keahlian kerja, sehingga mampu membangun keluarga yang bersangkutan untuk mempunyai pekerjaan dan penghasilan yang tetap dan layak. Kualitas SDM sangat menentukan dimana suatu bangsa akan berkembang menjadi lebih maju di era globalisasi ini setiap individu dituntut untuk memiliki nilai SDM yang tinggi.

Sumber daya manusia merupakan aset organisasi yang sangat vital.Peran dan fungsinya tidak dapat digantikan oleh sumber daya lainnya, dalam suatu organisasi sumber daya manusia bukan hanya sebagai alat dalam produksi, tetapi juga berperan aktif dalam kegiatan produksi. Saat ini, kedudukan sumber daya manusia bukan hanya sebagai alat produksi, tetapi juga penggerak dan penentu berlangsungnya proses produksi, serta segala aktivitas organisasi. Sumber daya manusia memiliki andil besar dalam menentukan maju atau mundurnya suatu organisasi (Hartatik, 2014:12).

Pada perinsipnya sumber daya manusia adalah satu-satunya sumber daya yang menentukan organisasi.Organisasi yang memiliki tujuan yang bagus dilengkapi dengan fasilitas, sarana dan prasarana yang canggih, tetapi tanpa sumber daya manusia yang baik, kemungkinan besar sulit mencapai tujuan.Sumber daya manusia dipahami sebagai kekuatan yang bersumber pada potensi manusia yang ada dalam organisasi, dan merupakan modal dasar organisasi untuk melakukan aktivitas dalam mencapai tujuan.Manusia merupakan sumber daya yang penting dalam organisasi, disamping itu efektivitas organisasi ditentukan oleh manajemen manusia (Sunyoto, 2013:4).

Berhasil atau tidaknya suatu organisasi tergantung dengan kinerja dan peran orang-orang yang berada didalamnya demi untuk tercapai dan terwujudnya tujuan organisasi yang efektif dan efesien. Sesuai dengan (undang-undang nomor 5 tahun 2014), tentang Aparatur Sipil Negara (ASN) organisasi akan terwujud bilamana organisasi dapat mengarahkan dan mengembangkan potensi dan kemampuan yang dimiliki oleh pegawai sehingga mampu bekerja secara optimal.

Kinerja berasal dari istilah performance. Ada pula yang memberi istilah performance sebagai hasil kerja atau prestasi kerja. Namun, sebenarnya kinerja mempunyai makna yang lebih luas, bukan hanya hasil kerja, tetapi termasuk bagaimana proses pekerjaan berlangsung. Kinerja merupakan hasil pekerjaan yang mempunyai hubungan kuat dengan tujuan strategis organisasi, kepuasan konsumen, dan memberikan kontribusi pada ekonomi (Armstrong dan baron, dalam Wibowo, 2013:7).

Salah satu faktor yang dibutuhkan agar pegawai dapat bekerja dengan baik ialah dibutuhkannya kompetensi yang sesuai dengan bidangnya, sehingga masing-masing pegawai berharap dapatberkerja sesuai dengan bidangnya. Kompetensi merupakan suatu kemampuan yang dimiliki oleh individu yang memiliki nilai jual dan itu teraplikasi dari hasil kreativitas serta inovasi yang dihasilkan (Irham Fahmi, 2016:52).

Kompetensi dan kinerja SDM merupakan kunci pencapaian kinerja organisasi yang optimal. Organisasi membutuhkan SDM yang berkompeten dan professional dalam mencapai visi serta mampu melaksanakan misi organisasi. Kompetensi dan kinerja SDM menyangkut kewenangan setiap pegawai untuk melaksanakan tugas atau mengambil keputusan sesuai dengan perannya dalam organisasi, yang sesuai dengan keahlian, pengertahuan dan kemampuan yang dimilikinya. Kompetensi dan kinerja SDM harus mampu mendukung pelaksanaan strategi organisasi agar tercapai dengan optimal, dengan kata lain kompetensi yang dimiliki oleh pegawai harus mampu mendukung sistem kerja yang ada dalam organisasi dalam menghadapi perubahan lingkungan persaingan dan bisnis yang semakin kompetitif. Kompetensi yang tinggi akan mempengaruhi kinerja yang ditampilkan oleh pegawai (Priansa, 2014:277).

Disiplin kerja juga merupakan salah satu faktor yang mempengaruhi kinerja pegawai.Disiplin kerja merupakan suatu alat yang digunakan manajer untuk mengubah suatu perilaku serta sebagai suatu upaya untuk meningkatkan kesadaran dan kesediaan seseorang menaati semua peraturan

perusahaan serta norma-norma sosial yang berlaku (Veithzal Riva, dalam Hartatik, 2014:183).Disiplin kerja sangat penting untuk pertumbuhan organisasi dan digunakan terutama untuk memotivasi pegawai agar dapat mendisiplinkan diri dalam melaksanakan pekerjaan, baik secara perorangan maupun kelompok.

BKPSDMD kabupaten Bangka adalah lembaga teknis daerah yang merupakan unsur pendukung tugas bupati di bidang kepegawaian dan pengembangan sumber daya manusia daerah yang dipimpin oleh seorang Kepala Badan yang berkedudukan dibawah dan bertanggungjawab kepada bupati melalui sekretaris daerah, dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Organisasi dan Tata Kerja Inspektorat, Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, dan Lembaga Teknis Daerah Kabupaten Bangka.

Kinerja dari aparatur pemerintah BKPSDMDdapat dibuktikan dengan hasil pencapaian kinerja organisasi melalui program-program yang telah dilaksanakan.Dilihat dari kinerja instansi pemerintah tahunan (LAKIP) yang belum mencapai target dari yang diharapkan instansi yang peneliti sajikan sebagai berikut :

Table I.1 Realisasi program BKPSDMD

No.	Jenis Kegiatan	Terealisasi(%)
1	Pelayanan Administrasi Perkantoran	80,84
2	Peningkatan Sarana dan Prasarana	95,29
3	Peningkatan Disiplin Aparatur	95,29
4	Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	76,89
5	Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja	99,89
	Keuangan	
6	Peningkatan dan Pengembangan Potensi	83,92
	Pembangunan Daerah	
7	Peningkatan Penataan Sistem Manajemen SDM	36,27
	Aparatur	
8	Pembinaan dan Pengembangan Aparatur	67,70
9	Program Pendidikan dan Pelatihan	67,86

Sumber: BKPSDMDKabupaten Bangka, 2018

Berdasarkan tabel I.1 diatas, diketahui realisasi kegiatan pada BKPSDMD masih tergolong rendah, ini terlihat belum optimalnya pegawaidalam melaksanakan program kegiatan. Hal ini dilihat dari capaian sasaran realisasi program yang belum mencapai target, dimana ada beberapa program yang jauh dari capaian targer yaitu sebesar 76,89%, 67,86%, 67,70% dan capaian sasaran realisasi program yang paling rendah adalah sebesar 36,27%.

Kompetensi merupakan salah satu faktor penyebab menurunya kinerja pegawai. Hasil penelitian Umar Makawi, dkk (2015) menyatakan bahwa kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Berikut ini data pegawai BKPSDMDberdasarkan tingkat pendidikan:

Table I.2 Data pegawai BKPSDMD berdasarkan Tingkat Pendidikan

No.	Pendidikan	Jumlah(orang)	Persentase(%)
1	S-2	3	1,38
2	S-1	21	8,74
3	D-3	7	3,22
4	SLTA	11	5,98
5	SMP	4	1,84
Total		46	

Sumber : BKPSDMD Kabupaten Bangka, 2018

Berdasarkan tabel I.2 diatas, jumlah pegawai BKPSDMD kabupaten Bangka berdasarkan tingkat pendidikan adalah sebagai berikut, pegawai yang memiliki jumlah yang paling tinggi adalah S-1 yaitu sebesar 8,74%, sedangkan yang memiliki jumlah pegawai yang paling rendah adalah S-2 yaitu sebesar 1,38%. Hal ini menunjukkan kompetensi yang dimiliki oleh pegawai berbeda-beda dilihatdari latar belakang pendidikan, dan terlihat dari kemampuan pegawai dalam menyelesaikan tugas. Kompetensi yang belum optimal juga dapat dilihat dari tabel Penempatan Pegawai BKPSDMD yang disajikan sebagai berikut:

Tabel I.3Data Pegawai Berdasarkan Jabatan BKPSDMD

No.	Nama	Jabatan	Pendidikan
1	Surtam, SE	Kepala	Sarjana Ekonomi
2	Muhammad Yunus, S.AP	Sekretaris	Sarjana Administrasi Publik
3	Henri, SH	Kabid Mutasi Kepeg <mark>awai</mark> an	Sarjana Hukum
4	Wahidin Agus Priyono, S.IP, MT	Kabid Sistem Informasi Kepegawaian	Sarjana Ilmu Pemerintahan, Magister Teknik
5	Andi, SE, M. AP	Kabid Pengembangan dan Pembinaan SDM	Sarjana Ekonomi, Magister Administrasi Publik
6	Yordiansyah, SH	Kasubbid Pengadaan dan Penempatan	Sarjana Hukum
7	s Agus Zulfikar, SH	Kasubbid Jabatan dan Kepangkatan	Sarjana Hukum
8	Zurnaningsih, SH	Kasubbid Pensiun dan Pemberhentian	Sarjana Hukum
9	Suherman, SE	Kasubbid Pengolahan Data dan Pengembangan Sistem Informasi	Sarjana Ekonomi
10	Rimi Defitri, SE	Kasubbid Arsip Kepegawaian	Sarjana Ekonomi
11	Suwesti Mandasari, S.Stp	Kasubbid Manajemen Kinerja	Sarjana Sains Terapan Pemerintah
12	Nining Lestari, ST	Kasubbid Pengembangan Kompetensi Teknis	Sarjana Teknik
13	Fitri Yuniesyah, S. AP	Kasubbid Pengembangan Kompetensi Manajerial	Sarjana Administrasi Publik

4.4		Kasubbid Dambinaan dan	Coriono I Iulauro	
14	Fadya Nafaila, SH	Kasubbid Pembinaan dan Disiplin	Sarjana Hukum	
15	Ulvo Dogwari, S.ID	Kasubbag Perencanaan	Sarjana Ilmu	
	Ulya Deswari, S.IP	dan Keuangan	Pemerintahan	
16	Djatmiko Agus Hariyanto,	Kasubbag Umum	Sarjana Ekonomi	
	SE	Kepegawaian		
17	Meilany Widiasari, S.Psi	Fungsional Umum	Sarjana Psikolog	
18	Lisa, SE	Fungsional Umum	Sarjana Ekonomi	
19	Lisa Wulandari, SE	Fungsional Umum	Sarjana Ekonomi	
20			Sarjana	
	Tri Hartaty, S.AP	Fungsional Umum	Administrasi	
			Pemerintah	
21	Wahyu Perdana, SH	Fungsional Umum	Sarjana Hukum	
22			Sarjana	
	Nanik Murniati, S.AP	Fungsional Umum		
23				
	Lensi Mustika Sari, S.AP	Fungsional Umum		
0.4			Administrasi Pemerintah Sarjana Administrasi Pemerintah Sarjana Administrasi Pemerintah Sarjana Administrasi Pemerintah Administrasi Pemerintah Ahli Madya Ahli Madya	
24	Julaiza, S.AP	Fungsional Umum		
25	\sim			
25	Maya Sari,S.AP	Fungsional Umum		
-				
26	Irfan Nul Hakim, A. Md	Fungsional Umum		
27	Kartini, A. Md	Fungsional Umum		
28	Robbi, A. Md	Fungsional Umum		
29	Sri Septiarini, A. Md	Fungsional Umum	Ahli Madya	
30	Lusi Lestari, A.Md	Fungsional Umum	Ahli Madya	
31	Hesti Gautama, A. Md	Fungsional Umum	Ahli Madya	
32	Zulvan Effendi	Fungsional Umum	SLTA	
33	Nurhuda	Fungsional Umum	SLTA	
34	Kohar	Fungsional Umum	SLTA	
35	Herry Jauhari	Fungsional Umum	SLTA	
36	Susi Marlinda	Fungsional Umum	SLTA	
37	Thamrin	Fungsional Umum	SLTA	
38	Agus Susanto	Fungsional Umum	SLTA	
39	Heli Gustini	Fungsional Umum	SLTA	
40	Heri Aswandi	Fungsional Umum	SLTA	
41	Marbawi	Fungsional Umum	SLTA	
42	Dedy Yohan Dery	Fungsional Umum	SLTA	
43	Ridah	Fungsional Umum	SMP	
44	Agustam	Fungsional Umum	SMP	
45	Salius Sawal	Fungsional Umum	SMP	
46	Deny Okto	Fungsional Umum	SMP	

Sumber: BKPSDMD Kabupaten Bangka, 2018

Berdasarkan tabel I.3 diatas, penempatan pegawai di BKPSDMD belum optimal, dikarenakan masih adanya penempatan pegawai yang belum sesuai dengan pekerjaanya, seperti Suwesti Mandasari, S.STP adalah lulusan sarjana

sains terapan pemerintah ditempatkan di bagian kasubbid manajemen kinerja, dimana lulusan S.STP lebih kebidang kepemimpinan, pelayanan dan kenegarawan sedangkan bagian kasubbid manajemen kinerja lebih ke lulusan S.M yaitu sarjana manajemen. Selain itu Ulya Deswari, S.IP adalah lulusan sarjana ilmu pemerintah ditempatkan di bagian kasubbag perencanaan dan keuangan, dimana lulusan S.IP lebih kebidang aparat pemerintah, staf atau anggota legislatif dan juga aktivis LSM atau organisasi masyarakat sedangkan bagian kasubbag perencanaan dan keuangan lebih ke lulusan S.A yaitu sarjana akutansi. Selain itu, kompetensi yang belum optimal juga dapat dilihat dari tabel indikator keberhasilan pencapaian sasaran kompetensi yang disajikan sebagai berikut:

Tabel I.4 Indikator Pencapaian Sasaran Kompetensi BKPSDMD

No.	Indikator Sasaran	Realisasi (orang/persentase)		
		2015	2016	2017
1	Persentase aparatur yang memiliki kompetensi sesuai bidangnya	100	40	66,41
2	Jumlah pegawai yang memperoleh peningkatan kompetensi melalui tugas belajar	27	27	9
3	Jumlah pegawai yang memperoleh peningkatan kompetensi izin belajar	45	45	20

Sumber :BKPSDMD Kabupaten Bangka, 2018

Berdasarkan tabel I.4diatas, menjelaskan bahwa terjadi naik turunnya indikator sasaran persentase aparatur yang memiliki kompetensi sesuai bidangnya, dimana realisasi yang paling rendah adalah tahun 2016 yaitu sebesar 40%. Menurunnya capaian indikator sasaran jumlah aparatur yang memperoleh peningkatan kompetensi melalui tugas belajar, dimana realisasi

yang paling rendah adalah tahun 2017 yaitu sebanyak 9 orang. Menurunya capaian indikator sasaran jumlah aparatur yang memperoleh peningkatan kompetensi melalui izin belajar, dimana realisasi yang paling rendah adalah tahun 2017 yaitu sebanyak 20 orang.

Melihat kondisi ini, diduga bahwa rendahnya tingkat kinerja BKPSDMD kabupaten Bangka disebabkan masih rendahnya kompetensisumber daya yang ada dalam organisasi, hal ini tentunya akan menghambat jalannya kinerja organisasi, dikarenakan pegawai belum mampu menguasai pekerjaan yang dilakukan.

Disiplin kerja juga merupakan salah satu faktor menurunnya kinerja pegawai. Hasil penelitian Stela Timbuleng, dkk (2015) menyatakan bahwa variabel disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja pegawai. Berikut ini merupakan data absensi pegawai pada BKPSDMD tahun 2017:

Tabel I.5 Data Absensi Pegawai BKPSDMD

No.	Bulan	Sakit	Izin	Alpa	Tidal Apel
1	Januari	7	13	2	35
2	Februari	16	16	1	32
3	Maret	18	18	0	32
4	April	13	15	1	12
5	Mei	7	23	0	15
6	Juni	4	8	1	0
7	Juli	3	14	1	11
8	Agustus	9	10	2	12
9	September	8	23	0	6
10	Oktober	8	12	0	17
11	November	7	11	4	14
12	Desember	6	10	1	3
	Total	106	173	13	189

Sumber: BKPSDMD kabupaten Bangka, 2018

Berdasarkan tabel I.5 diatas, masih ada pegawai yang tidak masuk karena alpa yaitu totalnya sebanyak 13 Orang, dan juga masih banyak pegawai yang tidak apel yaitu totalnya sebanyak 189 orang, dari hasil wawancara banyaknya karyawan tidak apel dikarenakan terlambat.Selain itu dilihat dari observasi yang dilakukan oleh peneliti masih adanya pegawai yang tidak ada ditempat saat jam kerja, berjualan baju saat jam kerja, dan juga berbincang-bincangsesama karyawan saat jam kerja.

Melihat kondisi ini, diduga bahwa rendahnya tingkat kinerja BKPSDMD kabupaten Bangka disebabkan masih rendahnya disiplin kerja yang ada dalam organisasi, hal ini tentunya akan menghambat jalannya kinerja organisasi.

Dilihat dari data laporan kinerja instansi pemerintah (LAKIP) yang diberikan oleh BKPSDMDkabupaten Bangka, dijelaskan didalam data laporan LAKIP tersebut bahwa permasalahan yang masih terjadi di dinas tersebut iyalah:

- 1. Masih rendahnya disiplin dan kinerja sumber daya manusia aparatur
- 2. Masih rendahnya kompetensi dalam penempatan pegawai pada suatu jabatan yang belum jelas dan terukur.

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan diatas, diduga terjadinya permasalah kinerja pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Bangka yang disebabkan oleh faktor kompetensi dan disiplin kerja maka peneliti tertarik untuk meneliti lebih jauh dengan judul "Pengaruh Kompetensi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja

Pegawai pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka"

1.1 Rumusan Masalah

Dari uraian latar belakang masalah, penelitian ini dilakukan untuk menjawab pertanyaan mengenai bagaimana:

- 1. Bagaimana gambaran kompetensi, disiplin kerja, dan kinerja pegawai pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka?
- 2. Apakah pengaruh kompetensi terhadap kinerja pegawai pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka?
- 3. Apakah pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja pegawai pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka?
- 4. Apakah pengaruh kompetensi dan disiplin kerja terhadap kinerja pegawai pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka?

1.2 Batasan Masalah

Batasan masalah ini perlu diberikan mengingat luasnya ruang lingkup penelitian. Adapun batasan-batasan masalh yang akan dibahas, adalah sebagai berikut:

 Penelitian ini di batasi dengan hanya meneliti di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka. Masalah yang diteliti hanya dibatasi hanya mengenai pengaruh kompetensi dan disiplin kerja terhadap kinerja pegawai.

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah diatas, penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui dan mengkaji hal-hal sebagai berikut:

- Memberikan gambaran mengenai kompetensi, disiplin kerja dan kinerja pegawai kepada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka.
- Mengetahui dan mendapatkan kajian tentang pengaruh kompetensi terhadap kinerja pegawai di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka.
- 3. Mengetahui dan mendapatkan kajian tentang pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja pegawai di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka.
- 4. Mengetahui dan mendapatkan kajian tentang pengaruh kompetensi dan disiplin kerja terhadap kinerja pegawai di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini diajukan guna menjelaskan mengenai manfaat dan kontribusi yang dapat diberikan dari penelitian baik kegunaan teoritis maupun praktis.

1.4.1 Manfaat Teoritis

Secara teoritis penelitian ini diharapkan berguna bagi pengembangan teori mengenaikompetensi, disiplin kerja, dan kinerja pegawai. Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan sebagai bahan masukan dan kajian bagi perkembangan teori dan ilmu pengetahuan di bidang Manajemen Sumber Daya Manusia Daerah, khususnya mengenai kompetensi dan disiplin kerja untuk meningkatkan dan menjaga kinerja pegawai.

1.4.2 Manfaat Praktis

Secara praktis, penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai masukan dalam mengkaji penerapan manajemen sumber daya manusia, terutama memberikan gambaran yang berkaitan dengan kompetensi dan disiplin kerja serta pengaruhnyaterhadap kinerja pegawai di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka.

1.4.3 Manfaat Kebijakan

Gambaran penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan kebijakan apa yang dapat dilakukan oleh Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Bangka.

1.1. Sistematika Penulisan

Dalam penulisan sekripsi ini merupakan laporan dari hasil penelitian, direncanakan terdiri dari lima bab, masing-masing bab terdiri dari :

BAB 1 PENDAHULUAN

Dalam bab ini membahas tentang latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penelitian.

BAB II LANDASAN TEORI

Di dalam bab ini membahas tentang landasan teori mengenai berbagai macam teori-teori yang berkaitan dengan permasalahan yang diambil.

BAB III METODE PENELITIAN

Di dalam bab ini membahas tentang pendekatan penelitian,tempat dan waktu penelitian, populasi dan sampel, teknik pengambilan data, jenis data, definisi operasional variabel, dan teknik analisis data.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Di dalam bab ini membahas tentang gambaran umum objek penelitian, hasil penelitian data dan pembahasan.

BAB V PENUTUP

Di dalam bab ini membahas tentang kesimpulan mengenai pengaruh variabel-variabel bebas terhadap variabel terkait serta memberikan saransaran yang diperlukan kepada pihak-pihak yang terlibat.